



ICAO

UNITING AVIATION

# Влияние новой коронавирусной инфекции (COVID-19) на гражданскую авиацию: Анализ экономического влияния

Монреаль, Канада

22 мая 2020 года

Бюро воздушного транспорта

- **Краткий обзор экономического влияния**
- **Построение сценариев**
  - Аналитическая область
  - Формы экономического спада и восстановления
  - Примерные сценарии и пути продвижения
- **Анализ сценариев**
  - Влияние на загрузку пассажирских кресел на международных рейсах (предложение)
  - Влияние на количество пассажиров на международных рейсах (спрос)
  - Влияние на валовый доход авиакомпаний от перевозки пассажиров
- **Приложения**
  - А: Обзор ситуации
  - Б: Детальные выводы по сценариям
  - В: Сводная информация по ключевым показателям влияния
  - Г: Ожидаемые результаты на уровне группы маршрутов
  - Д: Анализ финансовых показателей авиакомпаний
  - Е: Итоговый анализ, проведенный другими организациями



## Краткий обзор экономического влияния

Приведенные цифры и оценки  
могут быть существенно изменены и будут обновляться  
в зависимости от ситуации и получения дополнительной информации.



## Ожидаемые результаты: Мировой пассажиропоток

Последние оценки показывают, что возможное влияние COVID-19 на регулярные международные пассажирские перевозки на полный 2020 год по сравнению с базовым уровнем (изначально запланированным) будет оказано следующим образом:

- Общее снижение в пределах от **32% до 59% пассажирских кресел на рейсах авиакомпаний**
- Общее снижение от **1,825 до 3,208 миллиона пассажиров**
- Приблизительно от **238 до 418 млрд. долл. США потерь** валовых доходов авиакомпаний от перевозок

Влияние зависит от продолжительности и масштаба мер по борьбе со вспышкой и ее локализации, степени доверия потребителей к авиаперевозкам, от экономических условий и т.д.



## Краткие ожидаемые результаты: Международные и внутренние рейсы

Пассажиропоток на международных линиях на 2020 г., в сравнении с Базовым изначально запланированным уровнем

### V-образная (первый признак оздоровления в конце мая)

- Общее сокращение варьируется от **38% to 55%** кол-ва кресел, предлагаемых авиакомпаниями
- Общее сокращение на **867 до 1,333 млн. пассажиров**
- **Приблизительно 152 до 235 млрд. долл. США** возможных потерь валового дохода авиакомпаний от перевозки пассажиров

### U-образная (завершение с 3-его квартала или позднее)

- Общее снижение варьируется от **48% до 71%** кол-ва кресел, предлагаемых авиакомпаниями
- Общее снижение от **1,108 до 1,524 млн. пассажиров**
- **Приблизительно от 194 до 269 млрд. долл. США** возможных потерь валового дохода авиакомпаний от перевозки пассажиров

Пассажиропоток на внутренних линиях на 2020 г., в сравнении с Базовым изначально запланированным уровнем

### V-образная (завершение с конца мая)

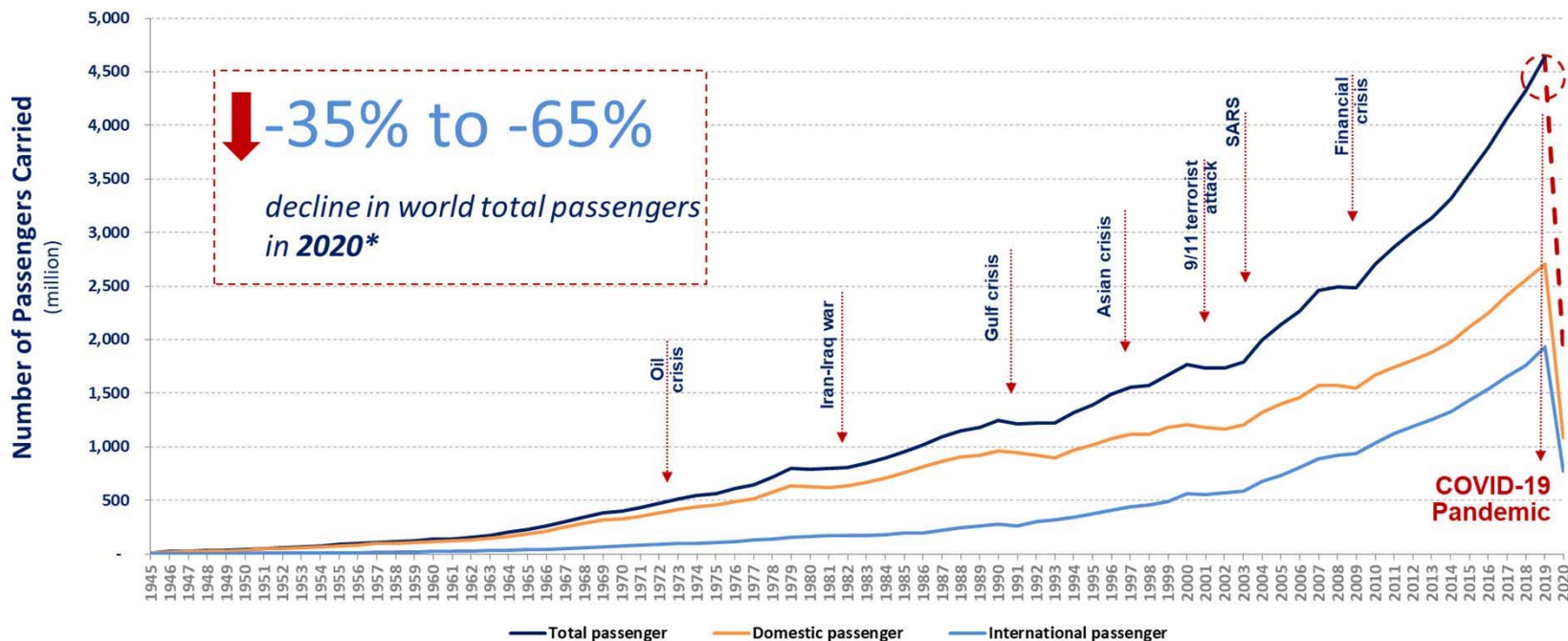
- Общее сокращение варьируется от **28% до 43%** кресел, предлагаемых авиакомпанией
- Общее сокращение на **958 - 1,494 млн. пассажиров**
- **Приблизительно 85 — 133 млрд. долл. США** возможных потерь валового дохода авиакомпаний от перевозки пассажиров

### U-образная (завершение с июля)

- Общее снижение от **35% до 51%** кол-ва кресел, предлагаемых авиакомпаниями
- Общее снижение от **1,206 до 1,684 млн. пассажиров**
- **Приблизительно от 107 до 149 млрд. долл. США** возможных потерь валового дохода авиакомпаний от перевозки пассажиров

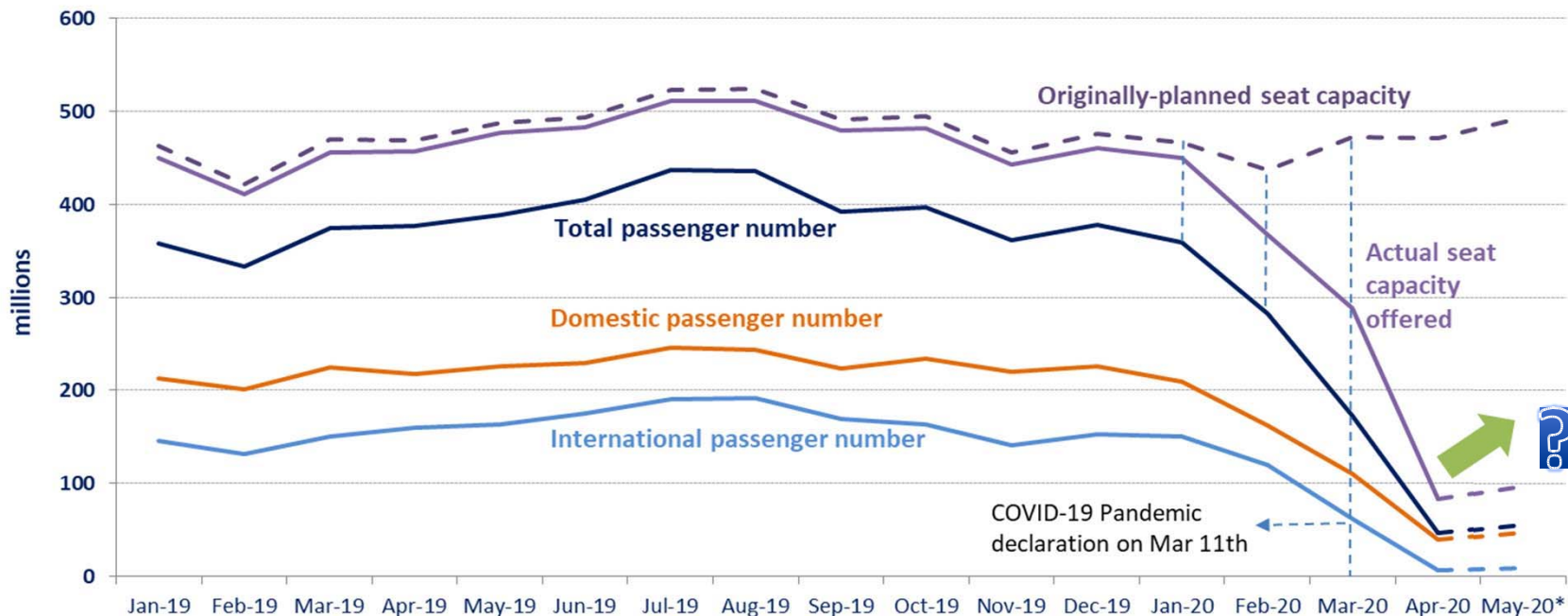
Количество  
перевезенных  
пассажиров

## Эволюция международных пассажирских перевозок 1945 – 2020\*



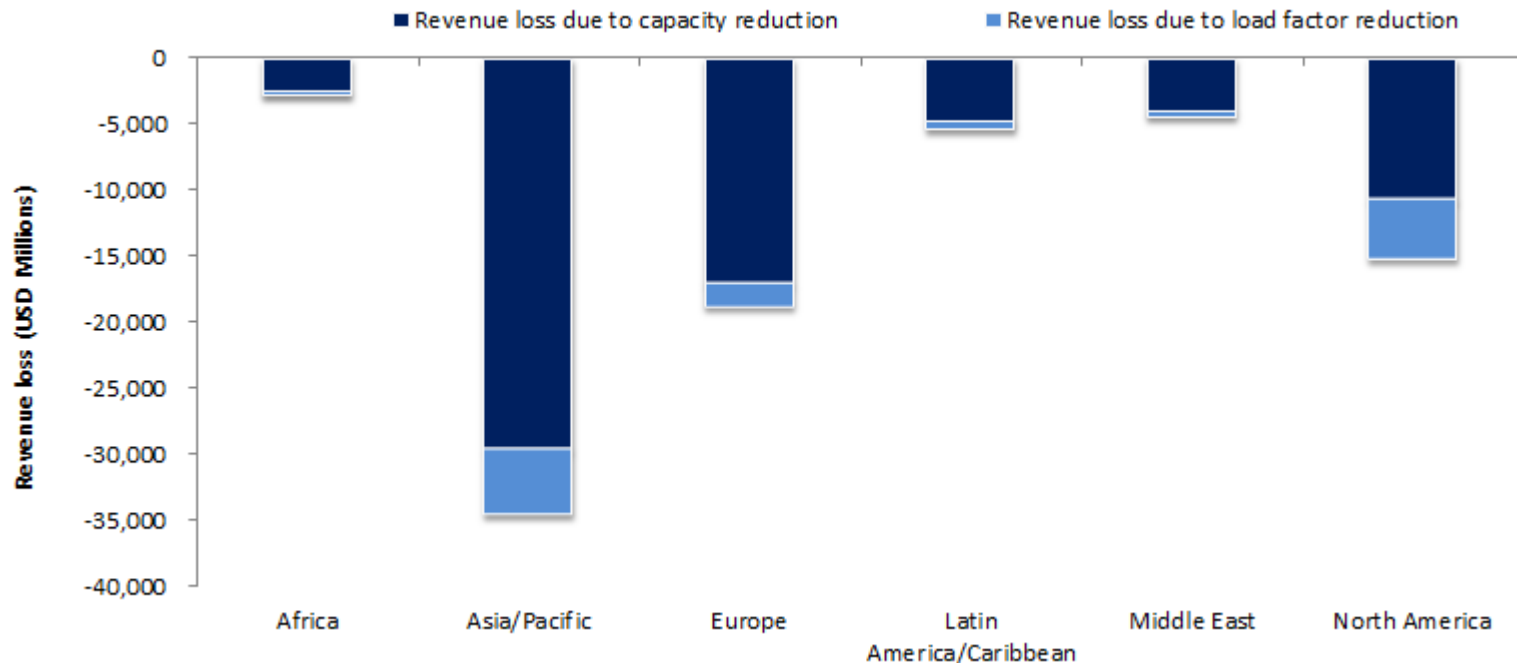
# Кардинальное снижение емкостей с резким падением спроса

## Сравнение данных по пассажирам и емкостям (серебристая линия для завершения в мае?)





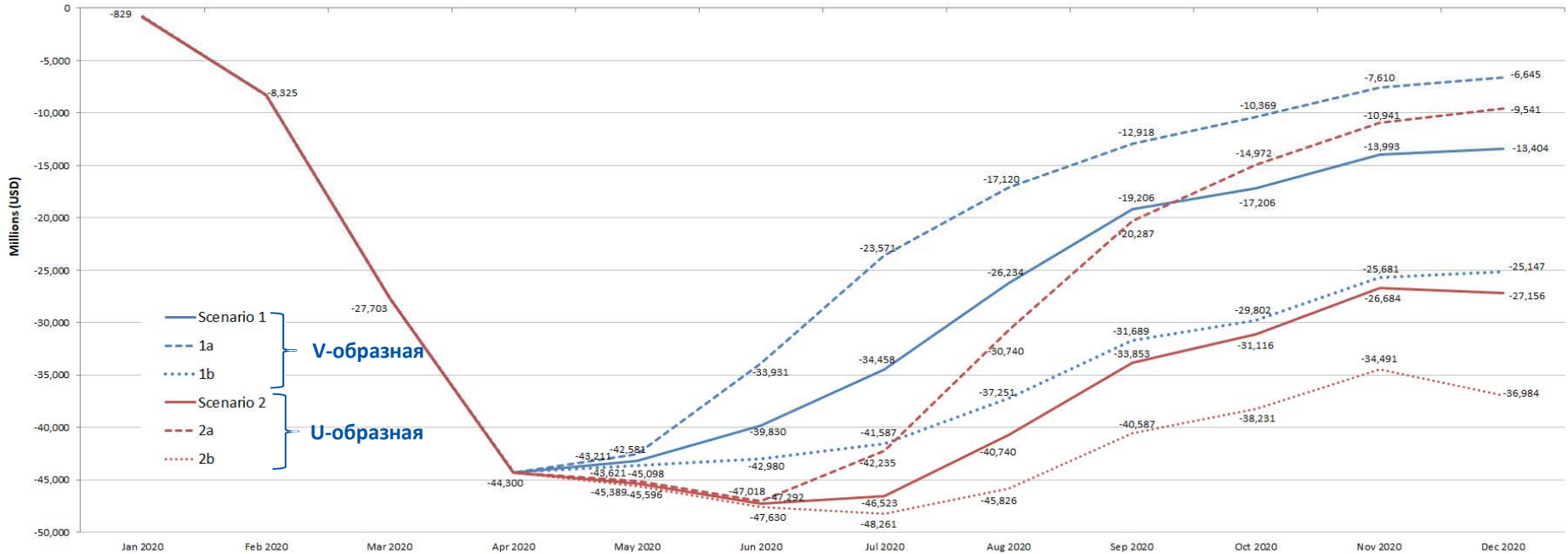
# Около 81 миллиарда долларов США убытка от пассажирских доходов с января по апрель 2020



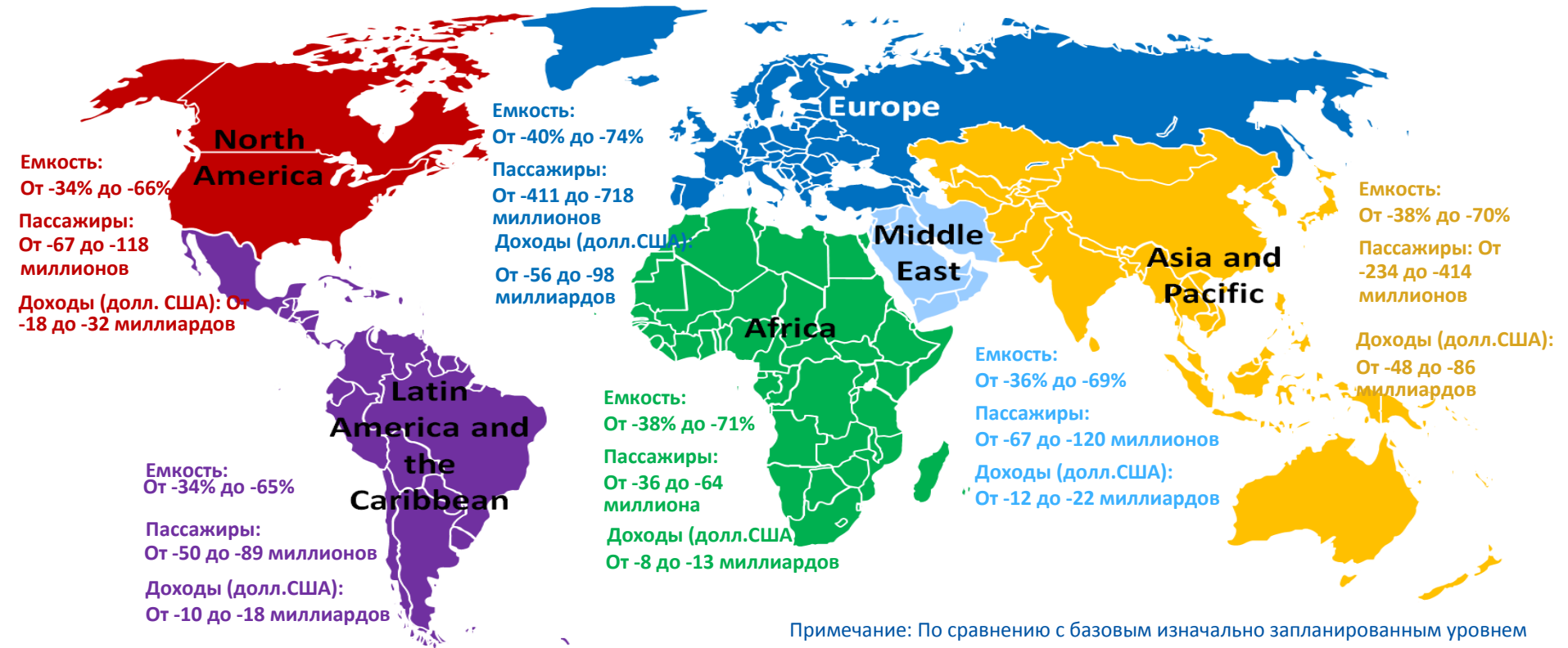
Note: Compared to Baseline (business as usual, originally-planned)



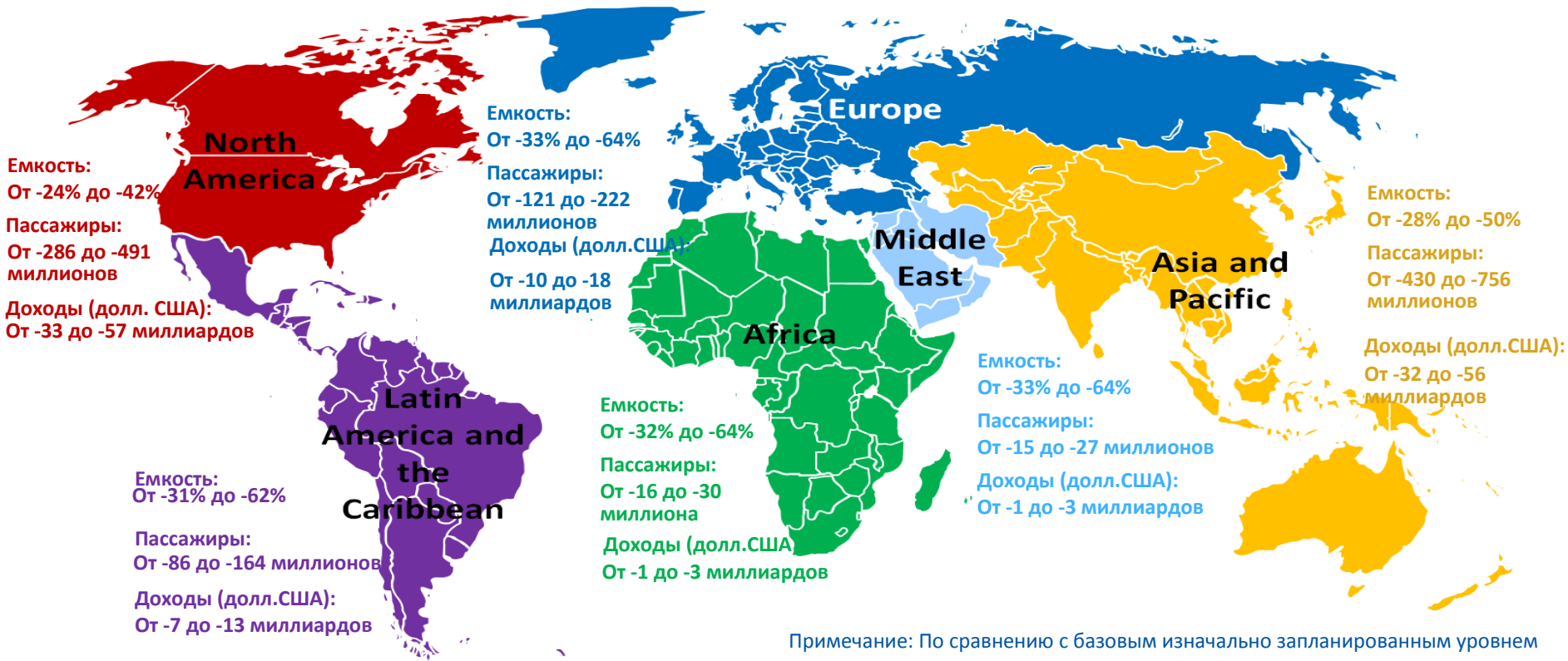
Сценарий по суммарным доходам от пассажирских перевозок в сравнении с Базовым изначально запланированным сценарием



# Предполагаемое влияние на международные перевозки пассажиров и доходы по регионам на 2020 год



# Предполагаемое влияние на внутренние перевозки пассажиров и доходы по регионам на 2020 год





## Глобальное влияние COVID-19 на авиацию, туризм, торговлю и экономику

- **Международные воздушные перевозки пассажиров:** общее снижение колеблется от 35% до 65% в 2020 в сравнении с 2019 (данные **ИКАО**)
- **Аэропорты:** Ожидаются потери более 50% пассажиропотока и 57 % или более 97 млрд. долл. США аэропортовых доходов в 2020 в сравнении с обычным режимом ведения бизнеса (данные **АСИ**)
- **Авиакомпании:** 48% снижение доходов по показателям пассажиро-киллометров (международные и внутренние перевозки) в 2020 по сравнению с 2019 (данные **ИАТА**)
- **Туризм:** Снижение доходов от туризма от 910 до 1, 170 млрд долларов США в 2020, в сравнении с 1,5 триллионами долл. США, полученными в 2019 при 96% международных направлений, где действуют ограничения (данные **UNWTO**)
- **Торговля:** Падение объема мировой торговли товарами от 13 и 32% в 2020 по сравнению с 2019 (данные **ВТО**)
- **Глобальная экономика:** прогнозируемое сокращение мирового ВВП на -3% в 2020, что гораздо хуже, чем в период финансового кризиса 2008–2009 гг.(данные **МВФ**)



## Построение сценариев

- Несмотря на повышенный уровень неопределенности в отношении прогноза, анализ сценариев помог бы оценить возможные экономические последствия от пандемии COVID-19
- Сценарии-это не прогнозы того, что может произойти с большой долей вероятности. Они являются сугубо приблизительным вариантом возможных шагов или последующих результатов при учете быстро меняющихся обстоятельств
- Конкретные направления (глубина, длина и форма) будут зависеть от многих факторов, в частности, от продолжительности и магнитуды вспышки и сдерживающих мер, доступности гос. поддержки, потребительского доверия и экономических условий
- По необходимости сценарии будут скорректированы по мере развития ситуации и на основе доступной информации

## Аналитические рамки

Сценарии сосредоточены на одновременном снижении предложения и падении спроса:

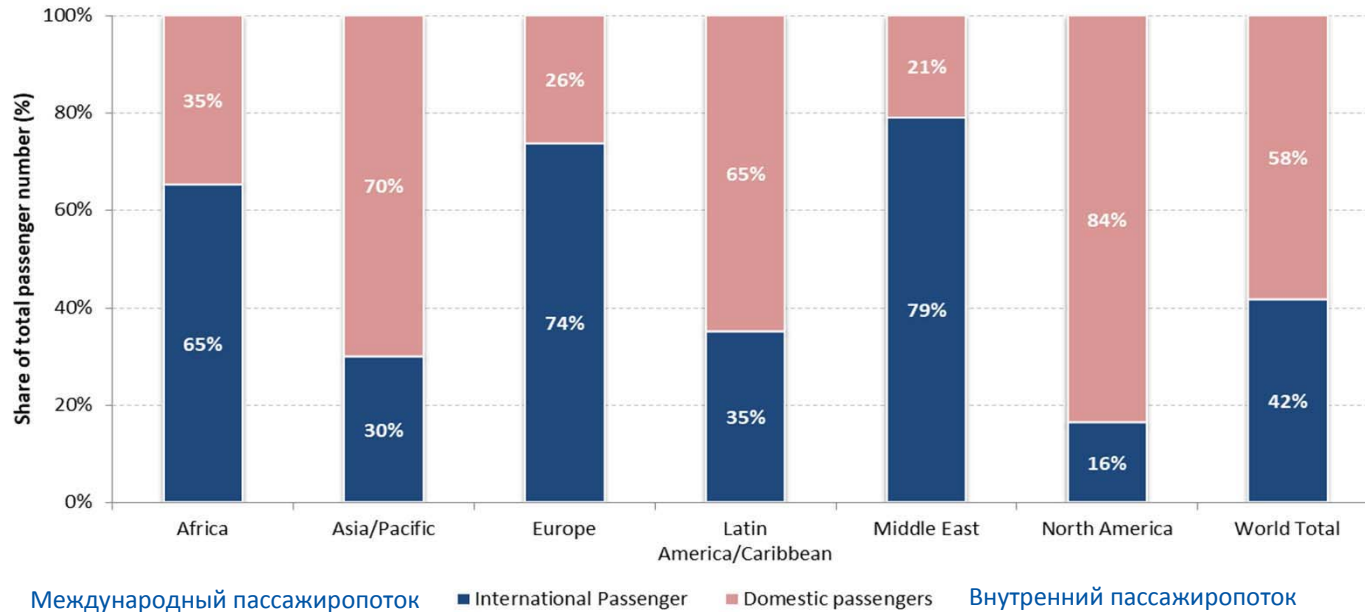
- на ближайшую перспективу, т.е. в месячном разрезе с января по декабрь 2020 г.
- с точки зрения мирового регулярного пассажиропотока

Учитывая разнотипность, будет сделано разграничение на:

- международные и внутренние перевозки
- 6 географических регионов и/или 50 групп маршрутов, используемых в долгосрочных прогнозах ИКАО

# Сочетание международных и внутренних пассажирских перевозок проявляет значительную географическую диспропорцию

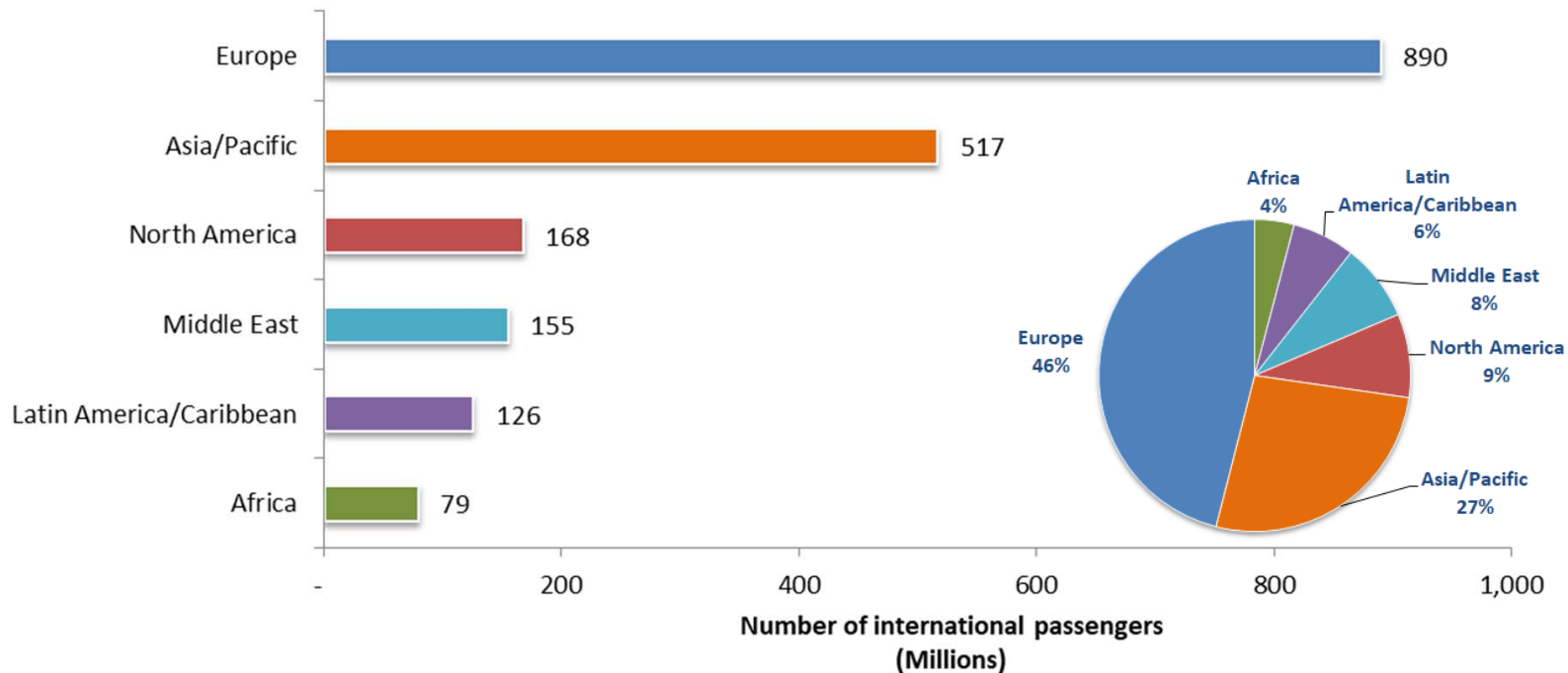
## Распределение пассажиропотока на международный и внутренний с разбивкой по регионам (2019)





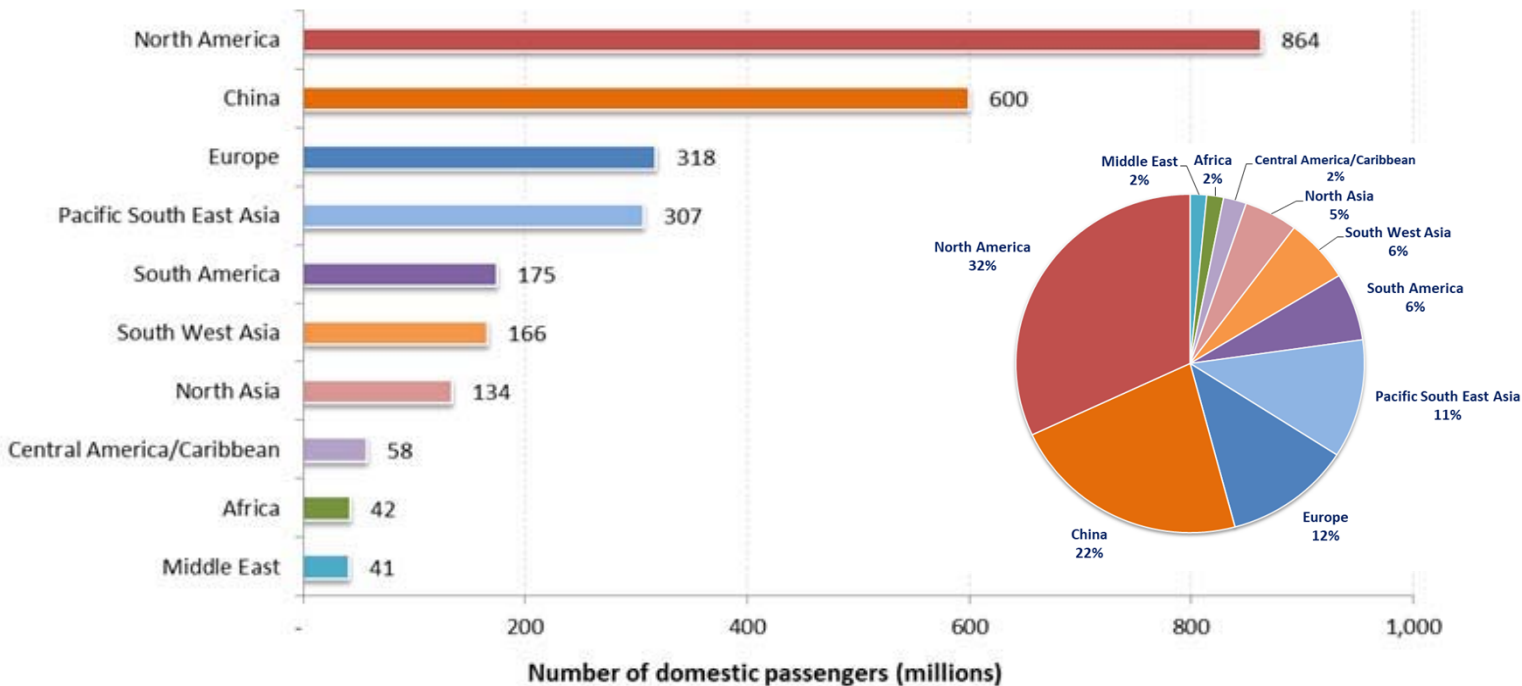
На Европу и Азиатско-Тихоокеанский регион приходится более 70% мирового международного трафика.

### Количество международных пассажиров по регионам (2019, на основе из / в штат)



## Внутренние перевозки в Северной Америке и Китае составляют более половины всего пассажиропотока мира

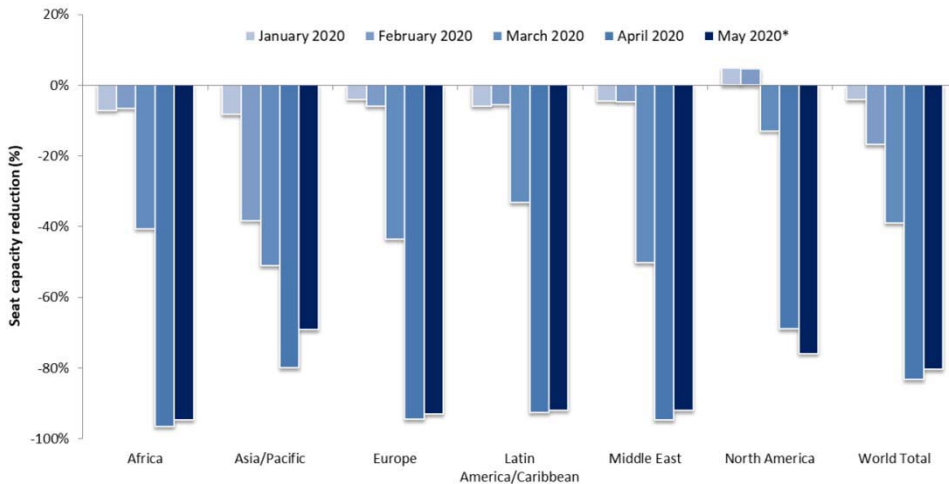
Количество пассажиров, перевозимых на внутренних линиях (2019)  
с разбивкой по группам маршрутов



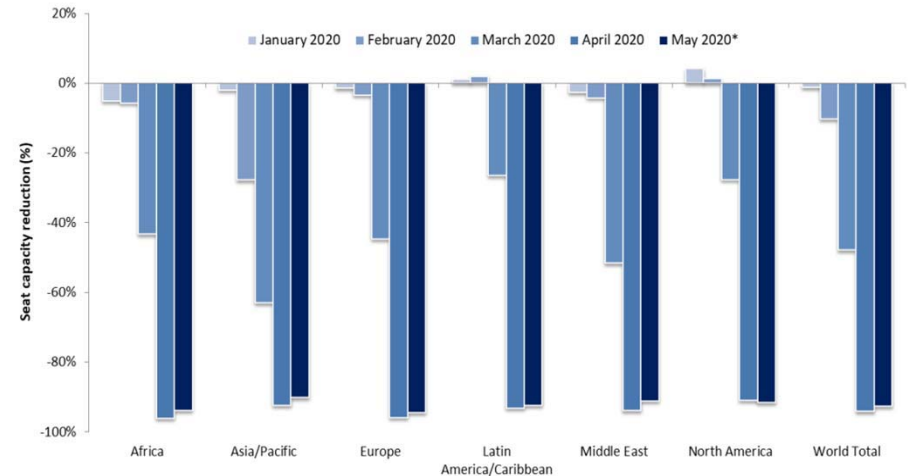
# Внутренний пассажиропоток на некоторых рынках может быть более устойчивым, чем международный

**Азиатско-Тихоокеанский регион и Северная Америка столкнулись с сокращением внутреннего пассажиропотока на 20 — 25 % меньше, чем международного**

**Сокращение емкостей на внутреннем рынке (в сравнении с Базовым сценарием)**



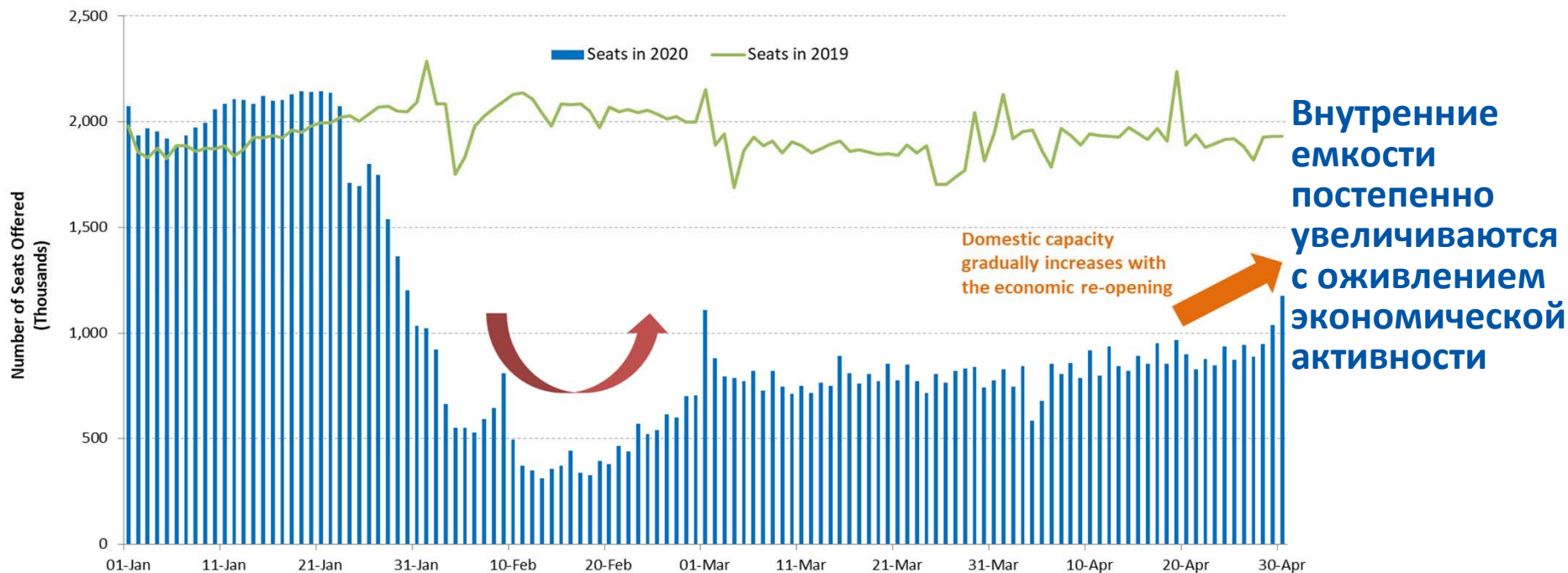
**Сокращение емкостей на международном рынке (в сравнении с Базовым сценарием)**



Note: May is estimates (middle range)

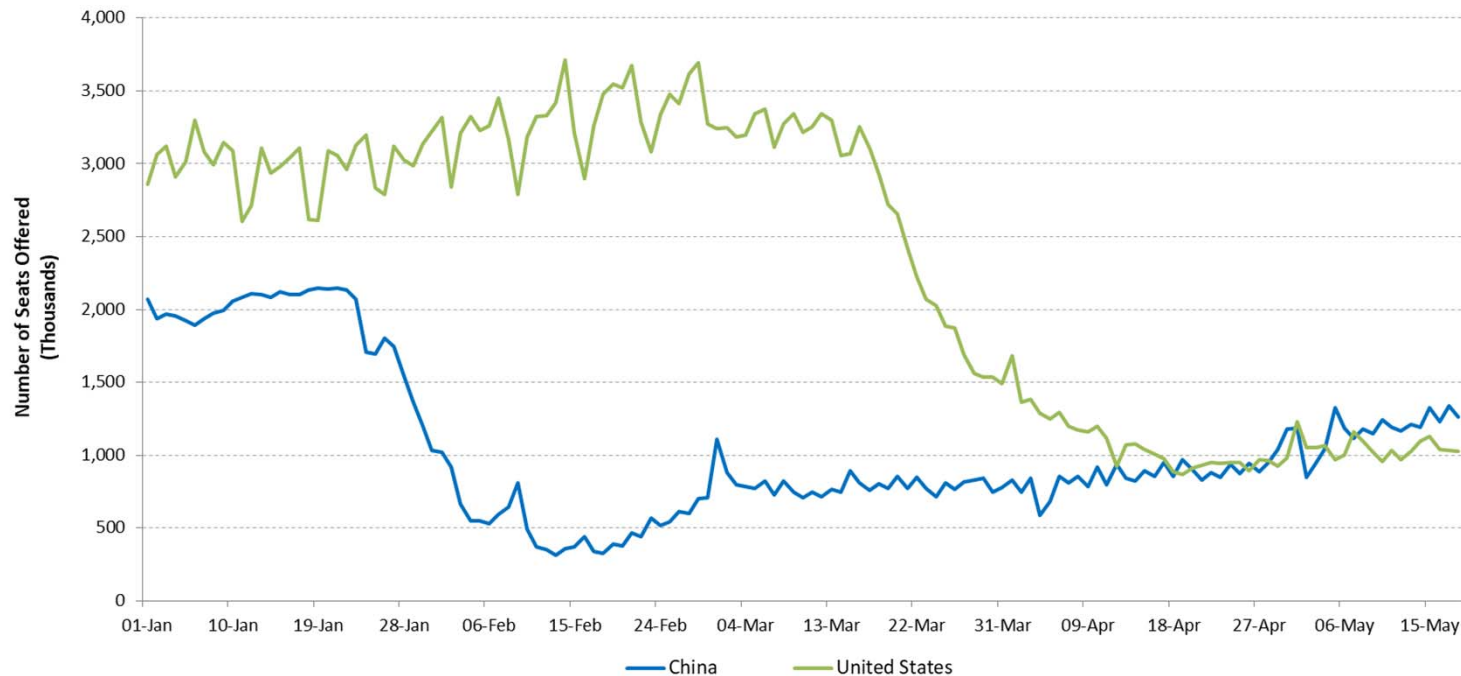
## Внутренний пассажиропоток может восстановиться раньше международного

### Внутренний пассажиропоток в Китае уже увеличился в середине февраля, сопровождаемый медленными темпами восстановления



# Время вспышки влияет на то, когда внутренний трафик снизится

## Развитие мощностей двух крупнейших внутренних рынков Китая и США с января 2020 года



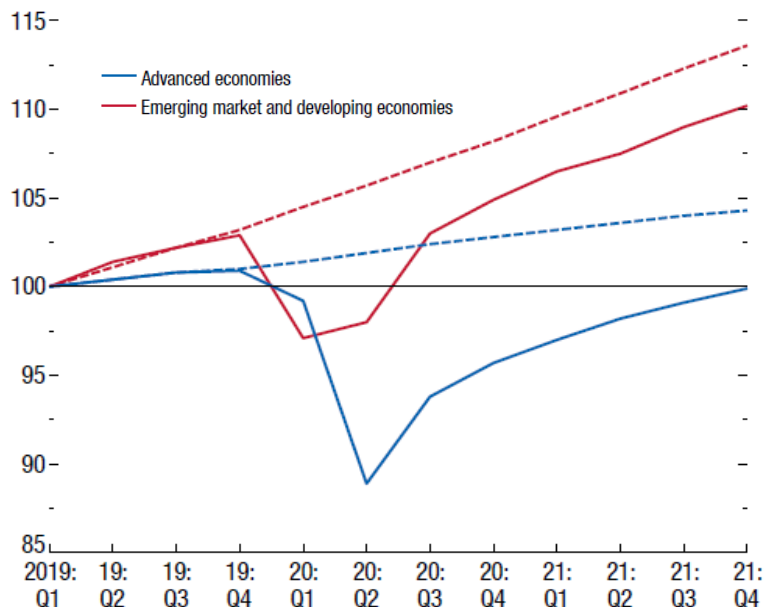
## Формы экономического спада и восстановления

Неофициальная классификация, описывающая разные виды рецессии:

- **V-образная:** обычная форма спада, короткий период острого экономического спада, сопровождаемый быстрым/плавным восстановлением
- **U-образная:** длительное сокращение и медленное восстановление
- **L-образная (депрессия):** долгосрочный спад экономической активности, резкое падение с последующей плоской линией с возможностью не возврата к линии тренда роста
- **W-образная:** двойной спад, модель «вниз-вверх, вниз-вверх» перед полным восстановлением

## Какую форму спада можно предположить, учитывая неопределенную обстановку вокруг прогноза?

Прогноз по мировому ВВП (по данным МВФ)



(2019:Q1 = 100; dashed lines indicate estimates from January 2020 World Economic Outlook Update)

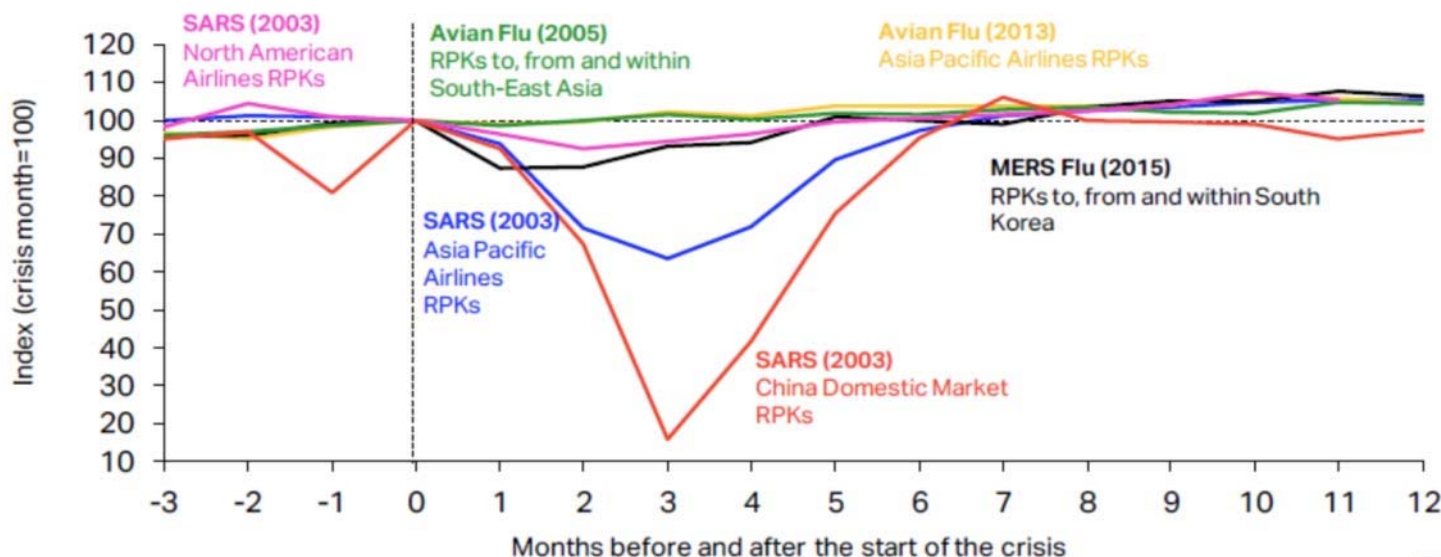
<https://www.imf.org/en/Publications/WEO/Issues/2020/04/14/weo-april-2020>

- Как долго подлится пандемия и каков будет уровень опасности?
- Насколько глубоко и как долго будет продолжаться мировой спад?
- Как долго будут действовать запреты и ограничения на поездки?
- Насколько быстро восстановится уровень доверия потребителей к путешествиям воздушным транспортом?
- Будет ли структурное изменение в отрасли и изменения в поведении потребителей?
- Как долго отрасль воздушного транспорта сможет выдержать финансовые трудности?

# Предыдущие вспышки эпидемий/пандемии имели V-образное влияние на воздушный транспорт в регионе АТР

Влияние предыдущих вспышек болезней на авиацию

Impact of past disease outbreaks on aviation



Влияние COVID-19 уже превысило влияние вспышки SARS в 2003 г., которая привела к снижению годового дохода на 8 % и 6 млрд. долл. США доходов авиакомпаний АТР. Путь 6-месячного восстановления от SARS может быть не применим к сегодняшней ситуации

Источник:

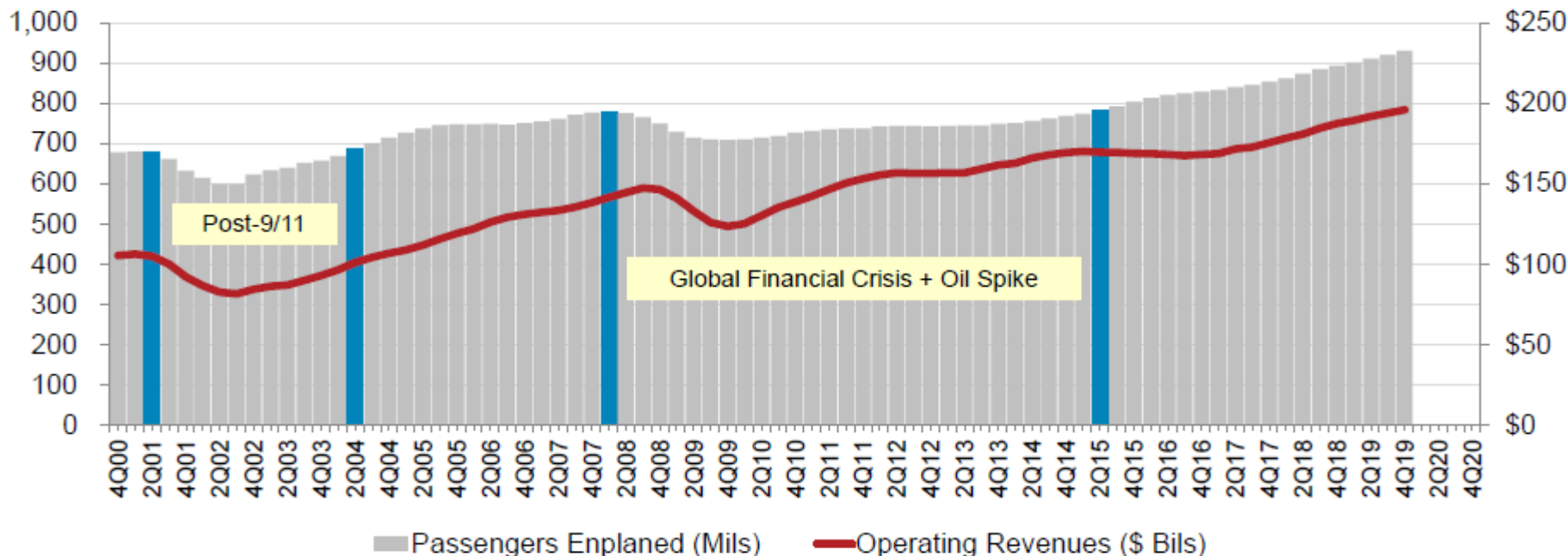
<https://www.iata.org/en/iata-repository/publications/economic-reports/third-impact-assessment/>





# Катастрофа 11 сентября и мировой финансовый кризис имели U/L-образное влияние на воздушный транспорт в США

## Объем перевезенных пассажиров за квартал и операционные доходы



\* Passengers enplaned systemwide on U.S. airlines in scheduled and nonscheduled services  
Source: A4A Passenger Airline Cost Index and Bureau of Transportation Statistics (Form 41 Schedule T1)

<https://www.airlines.org/dataset/impact-of-covid19-data-updates/>

## Ориентировочные сценарии и пути продвижения вперед

Поскольку общая тяжесть и продолжительность пандемии COVID-19 все еще остаются неопределенными, было разработано шесть различных вариантов восстановления рамках двух ориентировочных сценариев

- **Базовый сценарий:** контрфактуальный сценарий, в котором нет пандемии COVID-19, то есть изначально-запланированный
- **Сценарий 1:** три (3) разных **V-образных направления**
- **Сценарий 2:** три (3) разных **U-образных направления**

- Разработаны отдельные сценарии/пути для международных и внутренних перевозок
  - Каждый из V - и U-образных сценариев имеет 3 различных пути, которые дифференцируются с точки зрения предложения (доходы) и спроса (расходы), главным образом: а) масштабы снижения вместимости кресел и сроки их реализации и б) степень потребительского доверия к воздушным перевозкам, которая может быть переведена в коэффициент спроса или нагрузки в качестве прокси
  - В данном анализе международные и внутренние сценарии, имеющие одинаковый номер пути, представлены следующим образом: связаны друг с другом, хотя возможны различные комбинации сценариев/путей
- Сценарные допущения (приложение В) включают в себя:
  - Различные сроки и скорость восстановления по регионам, например, где внутренний трафик в Азиатско-Тихоокеанский регион усматривает более раннее достижение «дна»
  - Влияние глобального экономического спада на спрос на авиаперевозки пассажиров
- Не учитываются требования социальной дистанцированности в самолете и т.д.



- **Базовый (контрафактический, без пандемии COVID-19)**

- Первоначально-запланированный или бизнес как обычно: линия тренда роста на уровне 2019

- **Сценарий 1 (V-образный, первый признак восстановления в конце мая)**

- **Путь 1:** Постепенное восстановление мощностей (в мягком патче в четвертом квартале) до 75% от базового уровня к декабрю

- **Путь 1А:** стремительное падение емкости до более чем 90%, вызванный отложенным спросом

- **Путь 1Б:** медленный прогресс для восстановления 55% емкостей с риском снижения спроса

- **Сценарий 2 (U-образный, )**

- **Путь 2:** медленное продвижение восстановления мощностей до 50% от базового уровня при медленном росте спроса

- **Путь 2а:** стремительное падение емкостей до 90% к декабрю, опережая восстановление спроса

- **Путь 2b:** продолжительный спад к 2021 году с незначительными сезонными корректировками

- **Базовый уровень (контрфактуальный, без пандемии COVID-19)**
  - **Изначально запланированный:** линия тренда роста с уровня 2019 года
- **Сценарий 1 (V-образный, первый признак восстановления в конце мая)**
  - **Путь 1:** Постепенное восстановление мощностей (в четвертом квартале) до 85% от базового уровня к декабрю
  - **Путь 1a:** Сильный рост мощности до 95% Базового сценария в тандеме с быстрым возвратом спроса
  - **Путь 1b:** Медленное восстановление 2/3 объемов мощности с риском снижения спроса
- **Сценарий 2 (U-образный, первый признак восстановления с июля)**
  - **Путь 2:** Медленное восстановление мощности до 67% от базового уровня к декабрю при слабом росте спроса
  - **Путь 2a:** Сильный рост мощностей на уровне 92%, который опередит восстановление спроса
  - **Путь 2b:** Восстановление мощностей только до 50 % с отсрочкой и непрерывным спадом спроса



## Анализ сценариев

Приведенные цифры и оценки  
могут быть существенно изменены и будут обновляться  
в зависимости от ситуации и получения дополнительной информации.

- Три (3) ключевых показателя воздействия по шести (6) путям двух (2) сценариев:
  - Влияние на вместимость кресел (предложение, % изменений)
  - Влияние на количество пассажиров (спрос)
  - Влияние на валовый доход авиакомпаний от перевозки пассажиров
- В сравнении с:
  - Базовым сценарием
  - уровнем 2019 года
- Разбивка на:
  - Международные и внутренние перевозки
  - Шесть (6) географических регионов

Ожидаемые фактические результаты использованы для ключевых показателей с января по апрель 2020 г.

**Приложение С** содержит ключевые показатели, в то время как Приложение D представляет ожидаемый фактический результат с разбивкой по группам маршрутов

## Влияние на пассажировместимость (обеспечение)

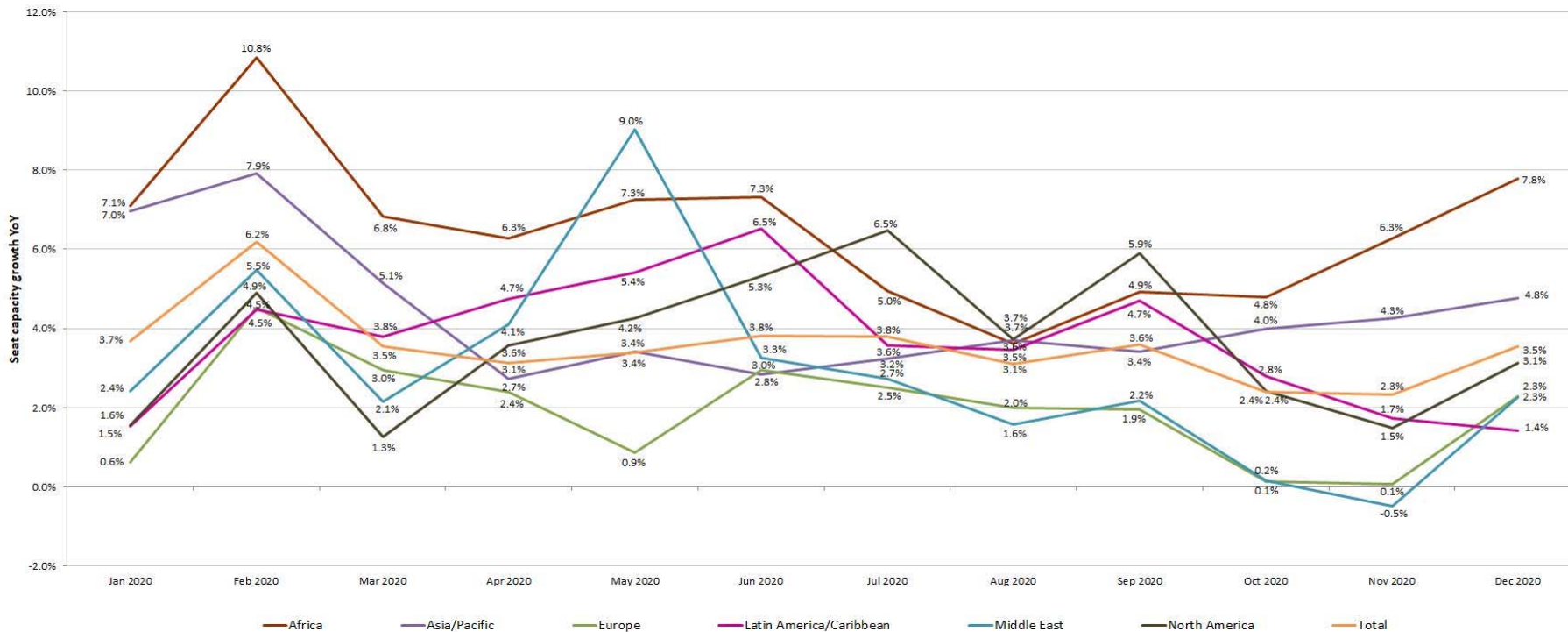
- До начала эпидемии авиакомпании планировали увеличить вместимость кресел в 2020 году на **3.5% по сравнению с 2019 годом** (международный — на **3.2%** и внутренний - на **3.7%**).

Вместо этого, по данным последних исследований, пассажировместимость может сократиться

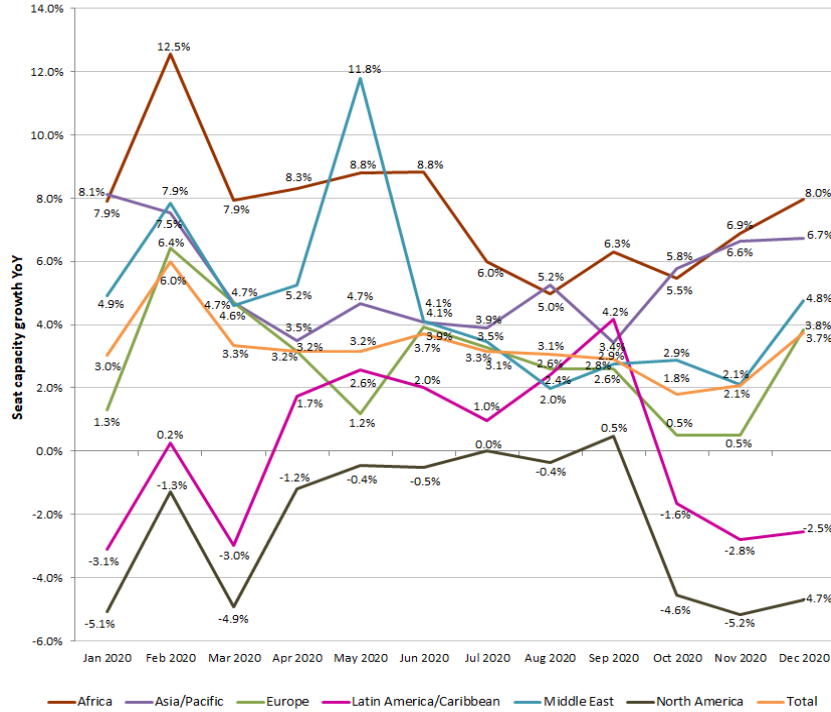
- на **32% - 59% по сравнению с Базовым сценарием** (международный-от **38% до 71%** и внутренний- от **28% до 51%**).
- **Данный уровень емкостей будет ниже уровня 2019 года на 30%-58%** (международный от **37%до 70%** и внутренний от **25% to 49%**).
- Крупнейшее снижение емкостей (%) ожидается в Европе вслед за Африкой и Ближним Востоком.



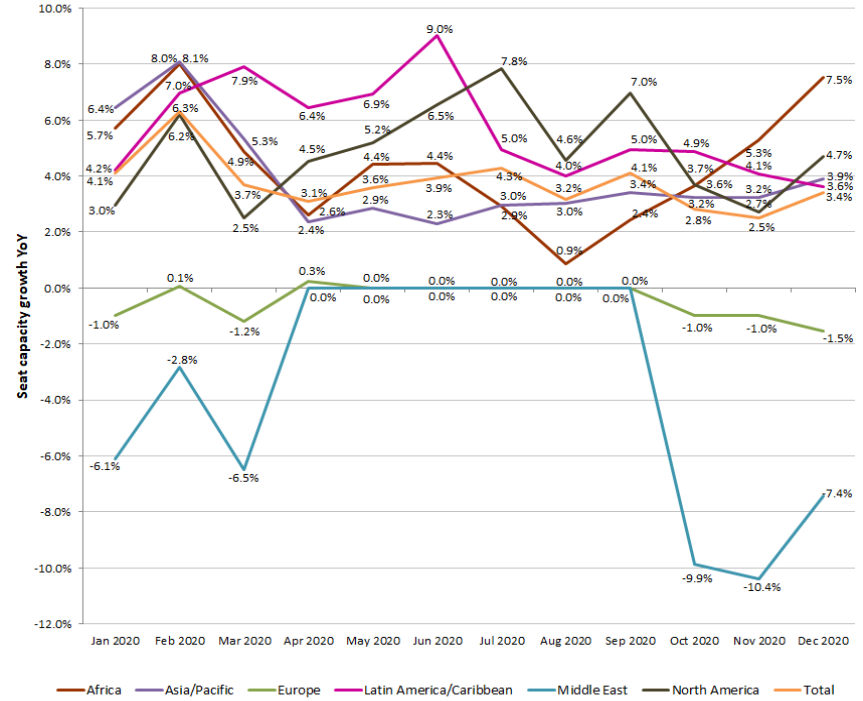
## Всего по миру (+3.5% от года к году)



## Международный (+3.2% от года к году)

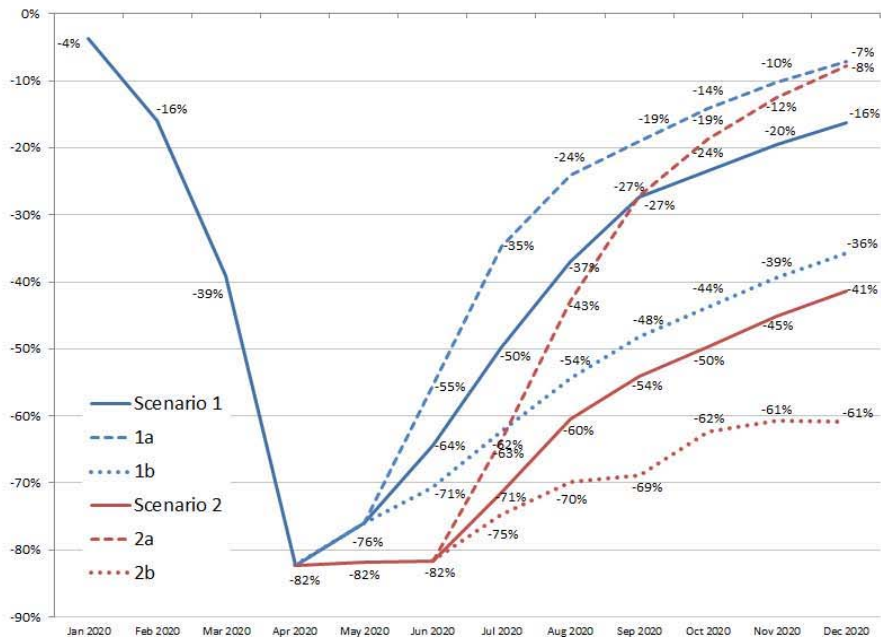


## Внутренний (+3.7% от года к году)

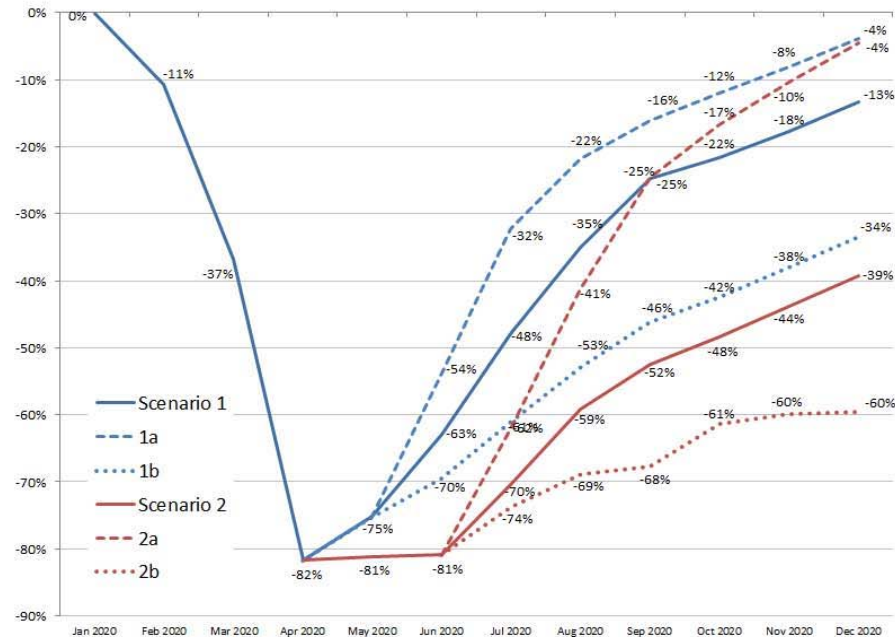


# Сценарий 1 и 2 (всего по миру): Изменения пассажироместимости в сравнении с Базовым сценарием и 2019 годом

**Всего по миру**  
(от -32% до -59% к Базовому сценарию)

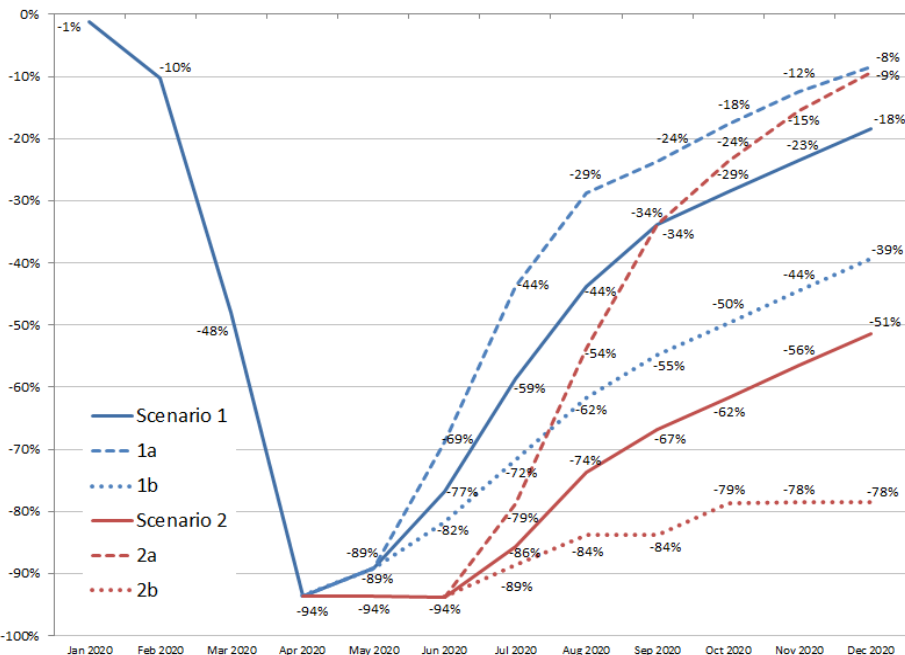


**Всего по миру**  
(от -30% до -58% от года к году с 2019)

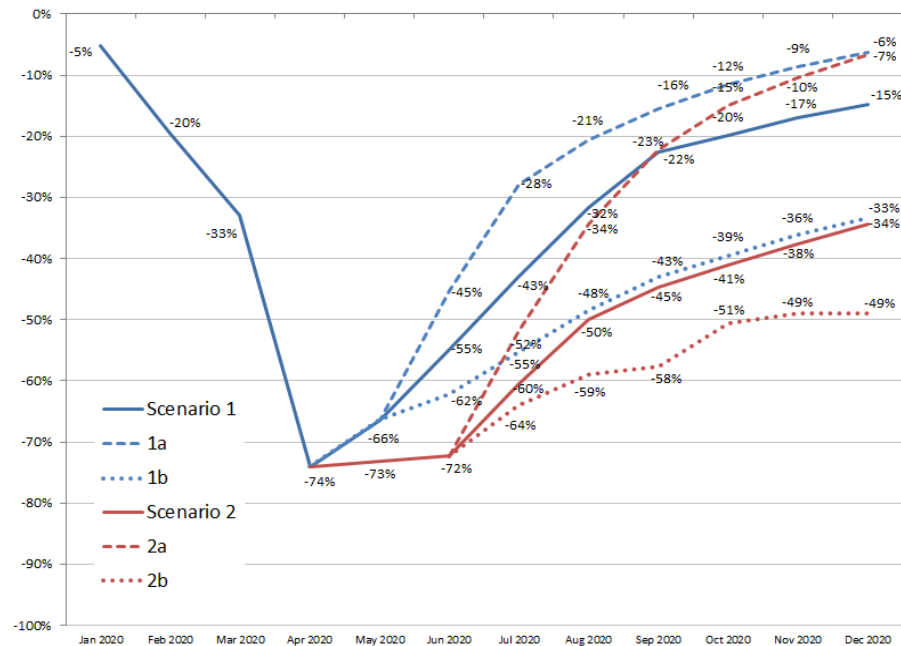


# Сценарий 1 и 2 (всего по миру): Изменение пассажиропропускной способности в сравнении с Базовым сценарием

## Международный (от -38% до -71%)



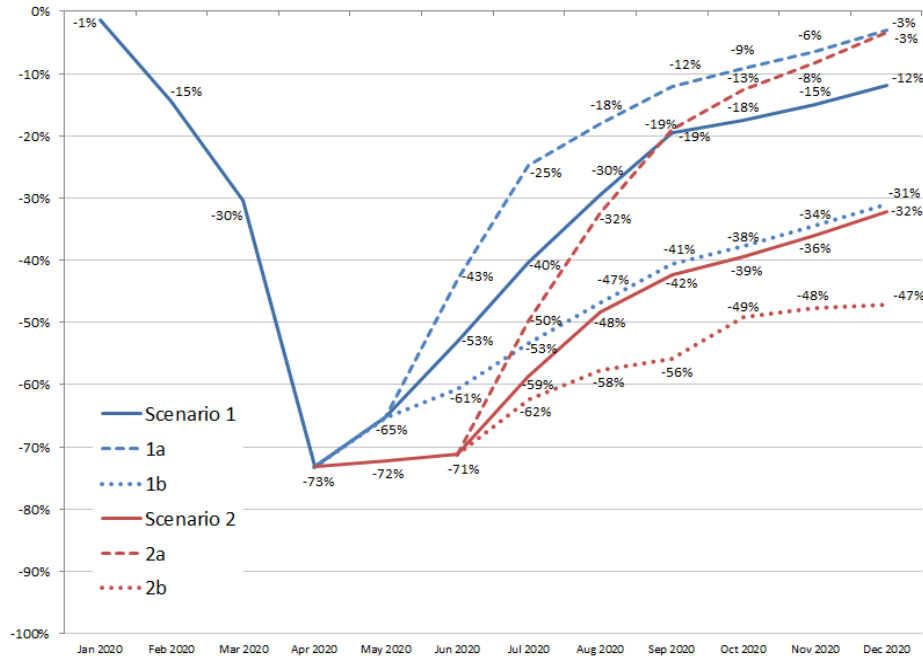
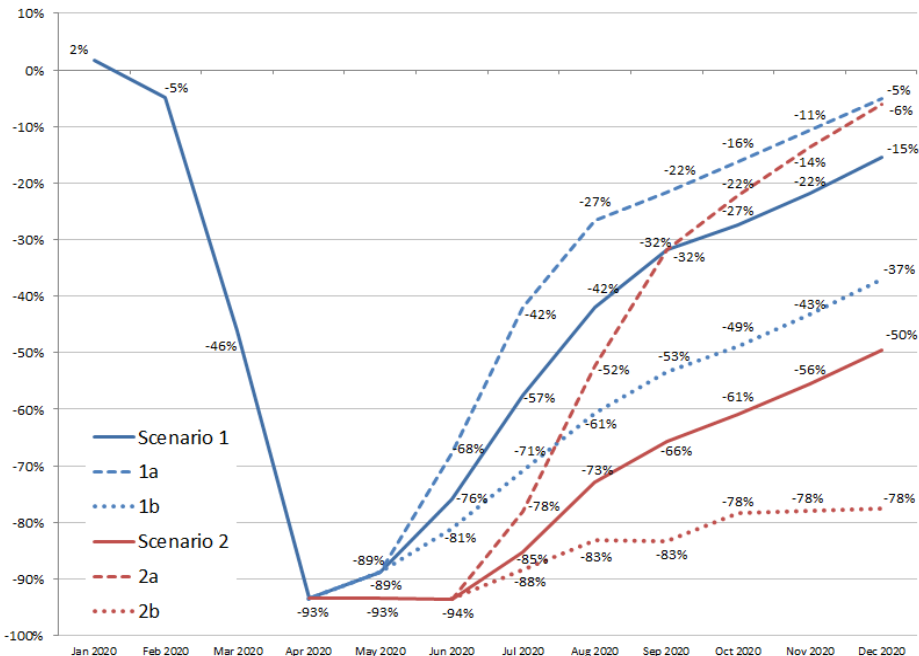
## Внутренний (от -28% до -51%)



# Сценарий 1 и 2 (всего по миру): Изменение пассажироместимости в сравнении с Базовым сценарием

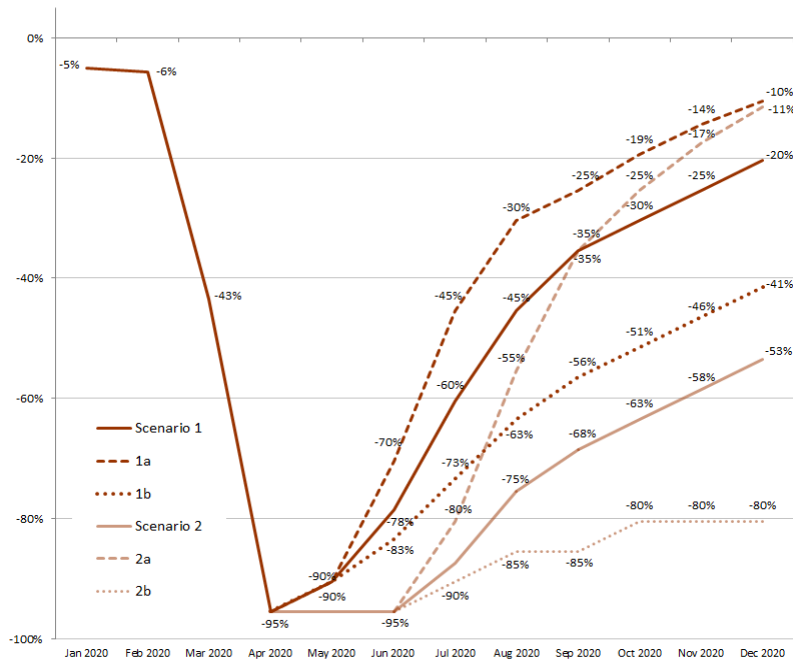
## Международный (от -37% до -70% от года к году)

## Внутренний (от -25% до -49% от года к году)

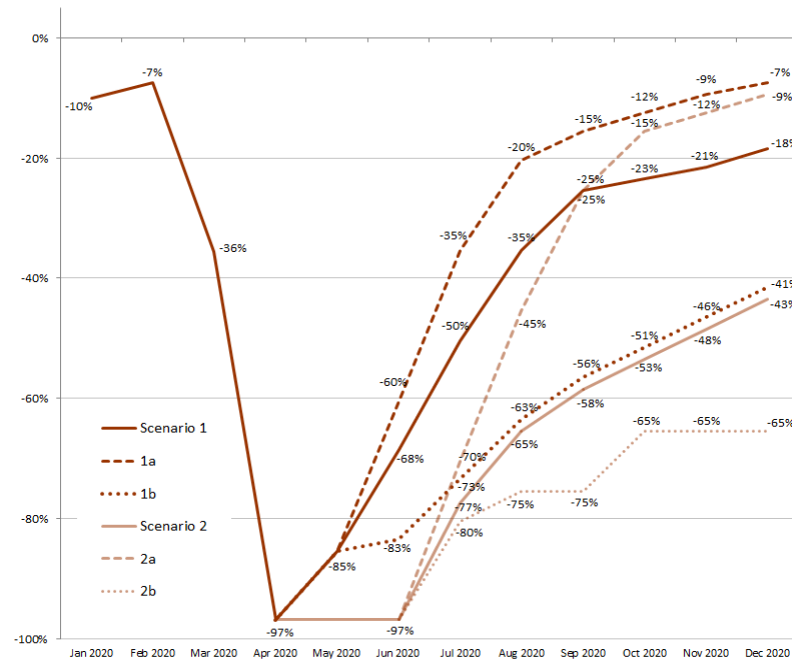


# Сценарий 1 и 2 (Африка): Изменение пассажироместимости в сравнении с Базовым сценарием

## Международный (от -38% до -71%)

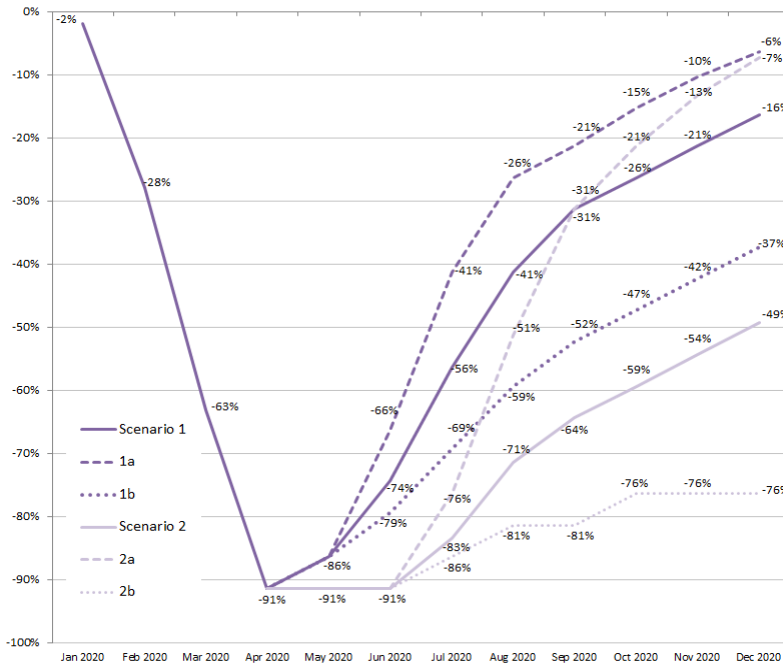


## Внутренний (от -32% до -64%)

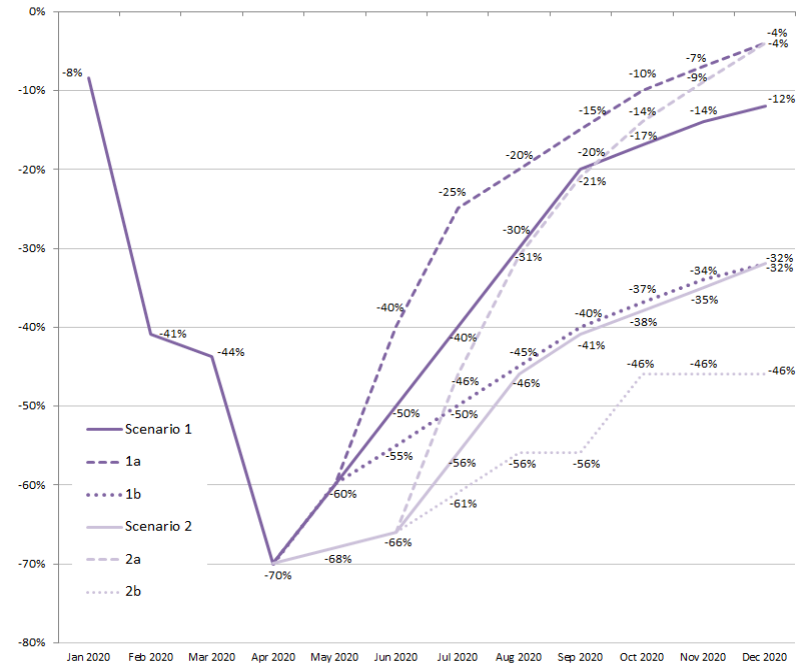


# Сценарий 1 и 2 (регион АТР): Изменение пассажироместимости в сравнении с Базовым сценарием

## Международный (от -38% до -70%)

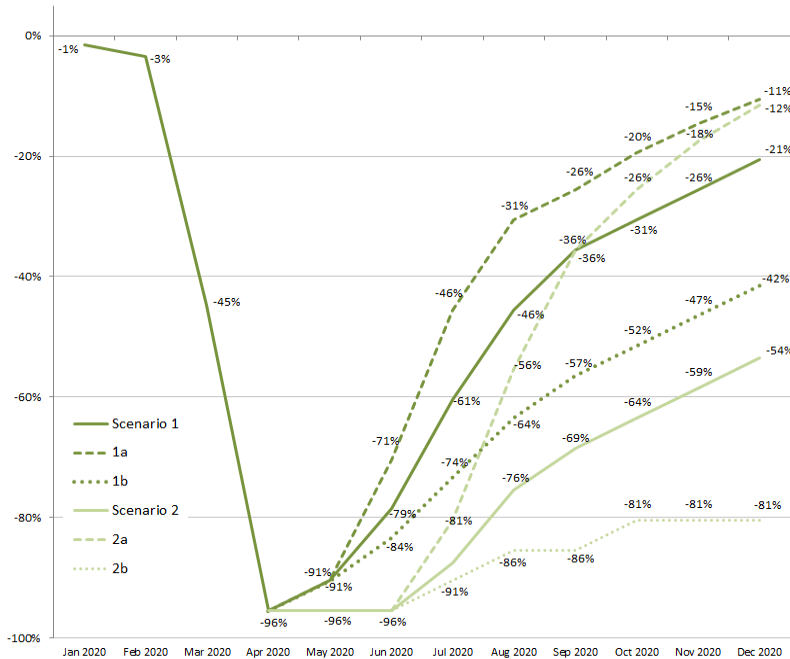


## Внутренний (от -28% до -50%)

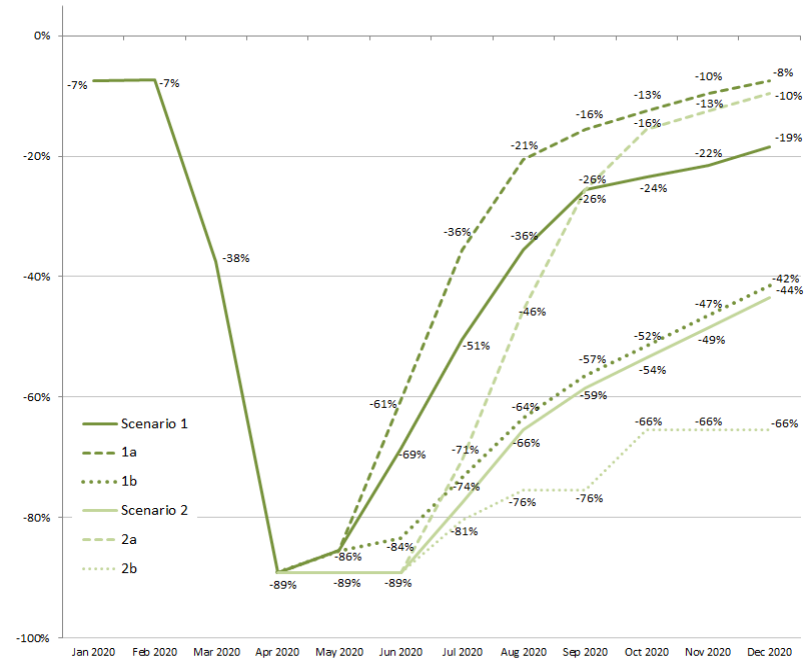


# Сценарий 1 и 2 (Европа): Изменение пассажироместимости в сравнении с Базовым сценарием

## Международный (от -40% до -74%)



## Внутренний (от -33% до -64%)

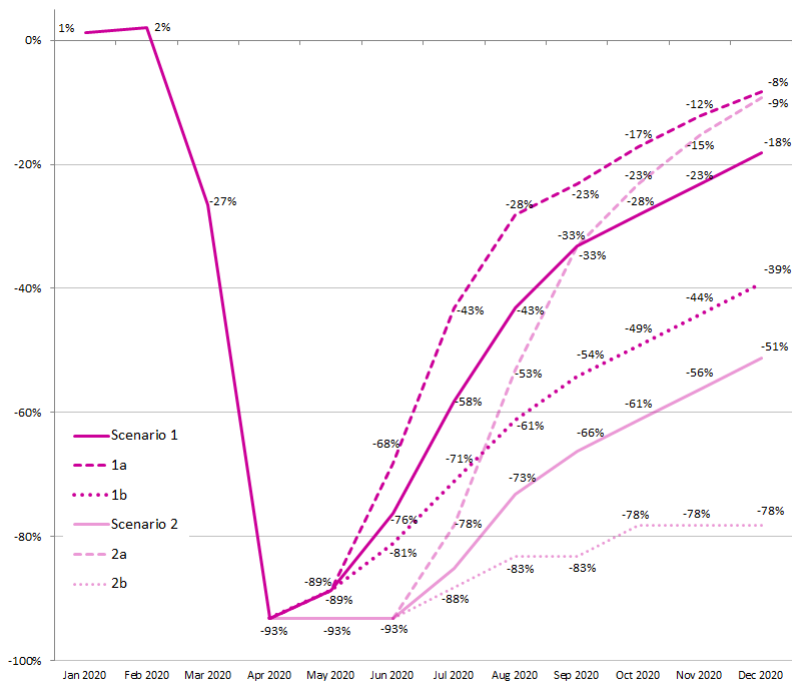




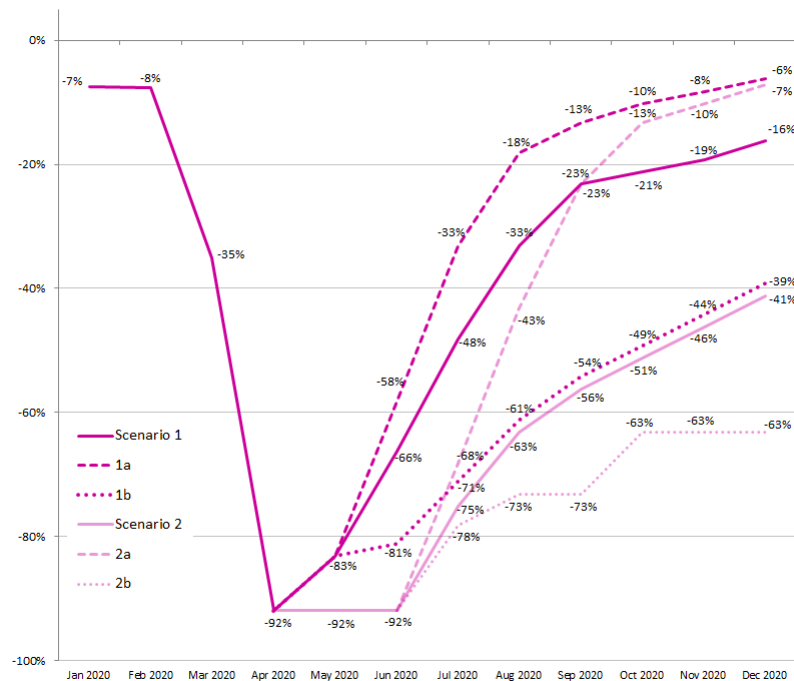


# Сценарий 1 и 2 (Латинская Америка/Карибский бассейн): показатель пассажиромест в сравнении с базовым уровнем

## Международные (-34% до -65%)

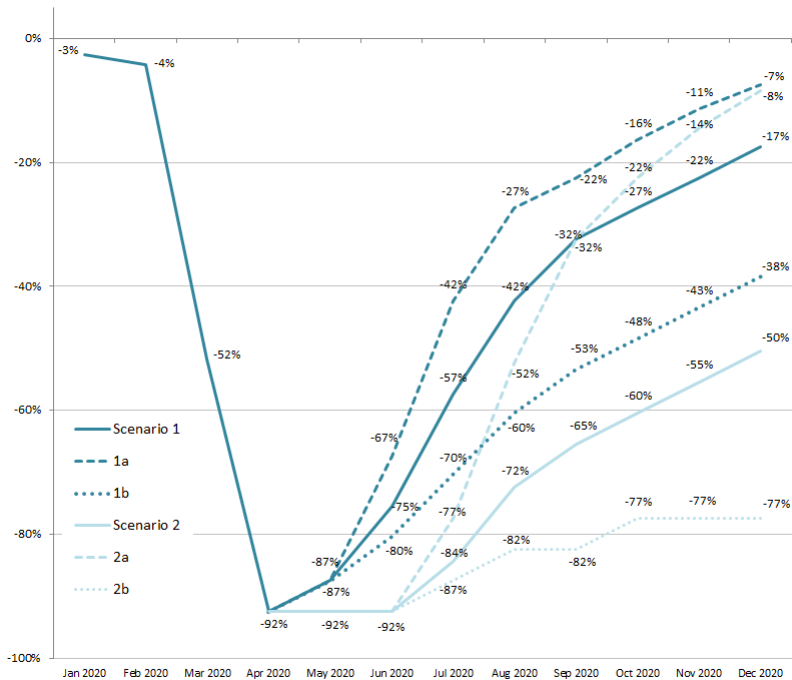


## Внутренние (-31% до -62%)

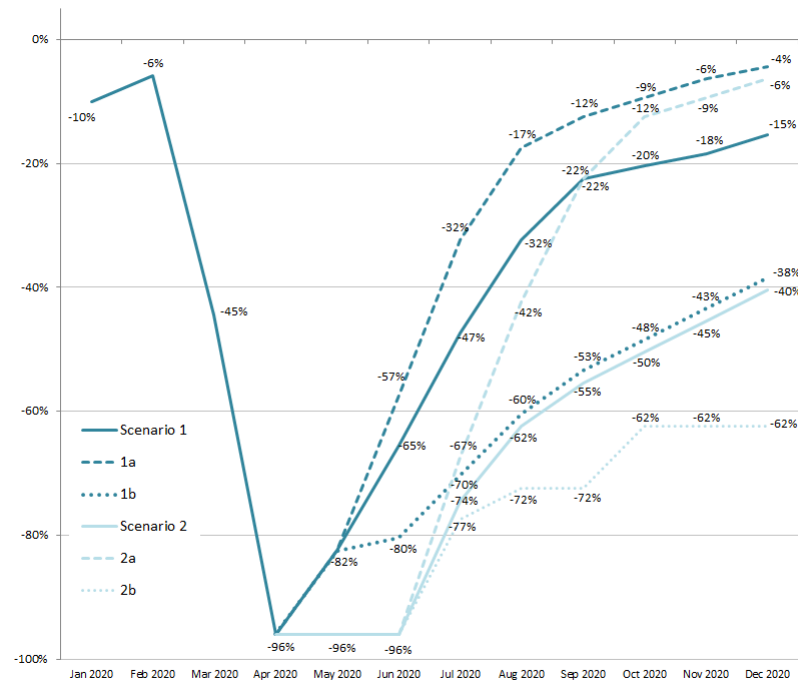


# Сценарий 1 и 2 (Ближний Восток): показатель пассажиромест в сравнении с базовым уровнем

## Международные (-36% до -69%)

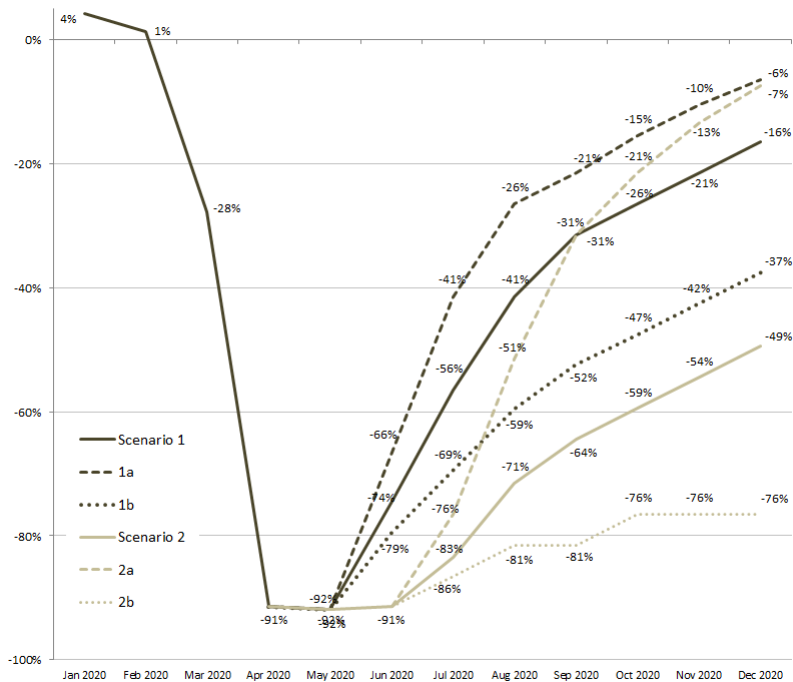


## Внутренние (-33% до -64%)

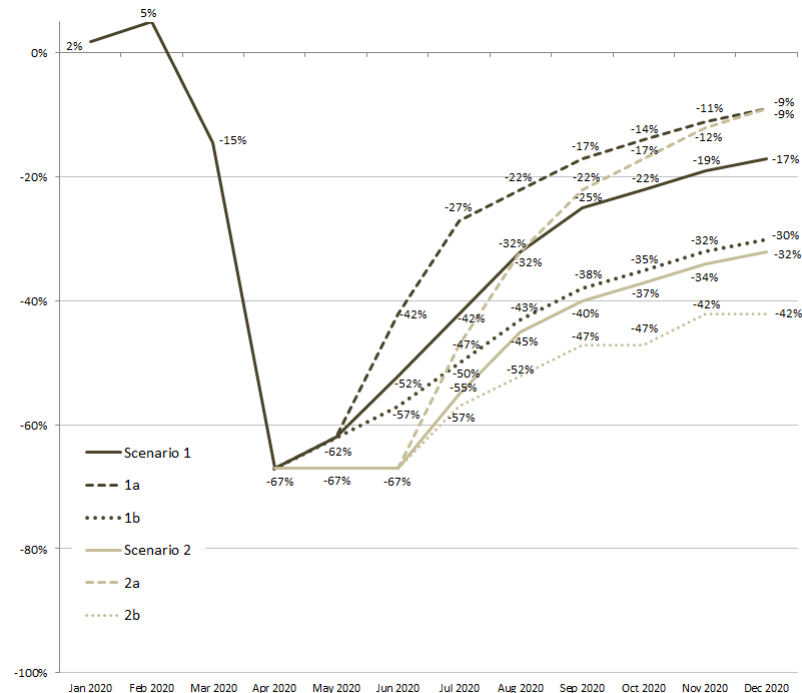


# Сценарий 1 и 2 (Северная Америка): показатель пассажиромест в сравнении с базовым уровнем

## Международные (-35% до -66%)



## Внутренние (-24% до -42%)



## Влияние на объем перевозки пассажиров (Спрос)

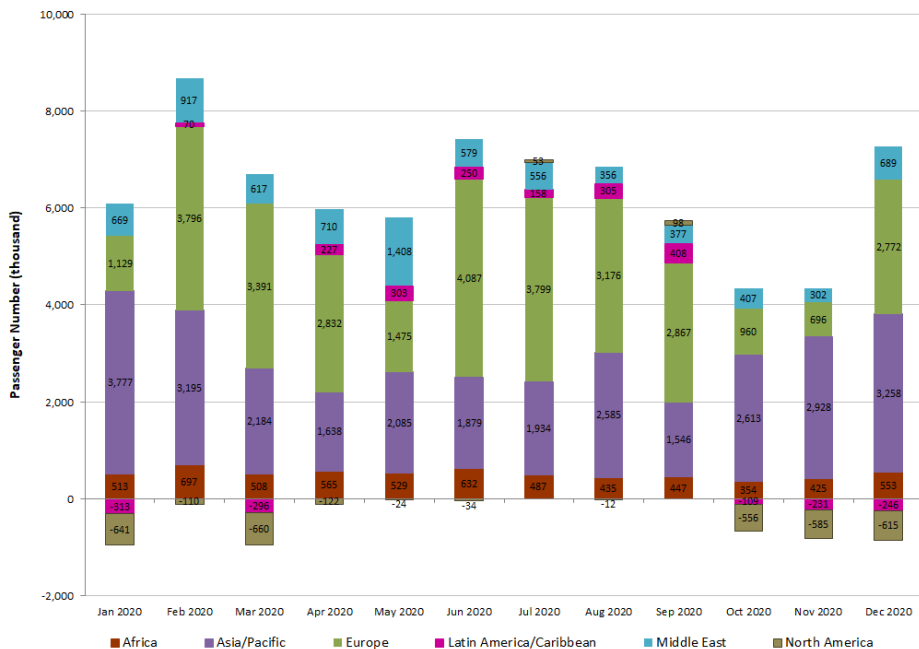
- Принимая во внимание изначальный показатель пассажиромест, спрос со стороны пассажиров мог бы достигнуть **187 миллионов** в 2020 году (международные перевозки **72 млн** и внутренние **115 млн**) в сравнении с 2019
- Согласно новым оценкам, спрос со стороны пассажиров может снизиться с базового уровня на **1,825 до 3,208 млн** (снижение международных перевозок **на 867 до 1,524** и внутренних на **958 до 1,684 млн**)
- Уровень спроса будет ниже на **1,638 до 3,021 млн** (международные перевозки на **796 до 1,452 млн** и внутренние на **842 до 1,569 млн**) по сравнению с уровнем 2019
- Наиболее значимое снижение спроса (итоговая величина), ожидается, произойдет в Азиатско /Тихоокеанском регионе, после Европы, достигнув пика в предстоящий летний сезон

## Общее количество в мире (+187 млн)

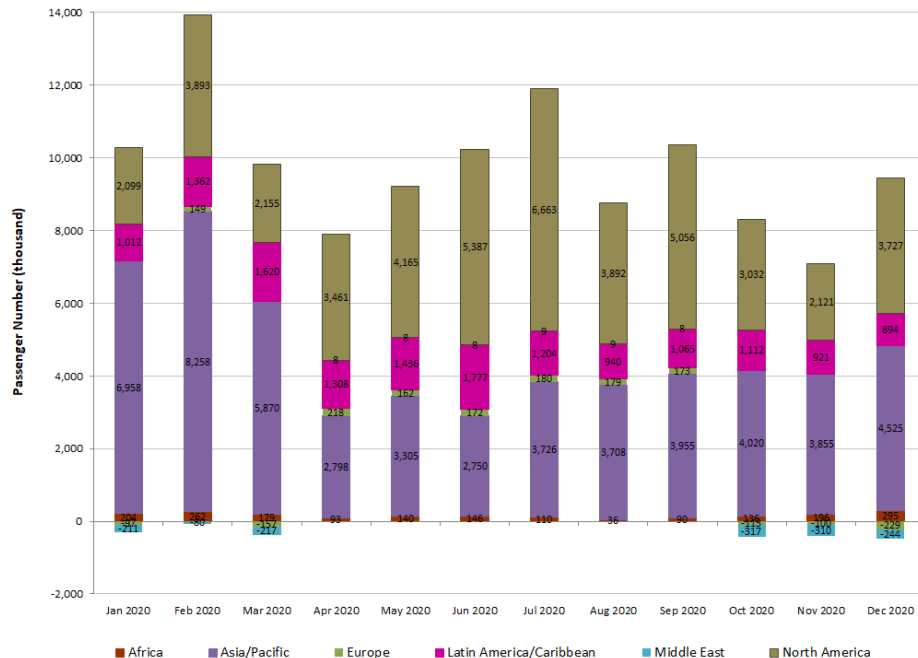


# Базовый уровень объема перевозки пассажиров в сравнении с 2019

## Международные (+72 млн)



## Внутренние (+115 млн)

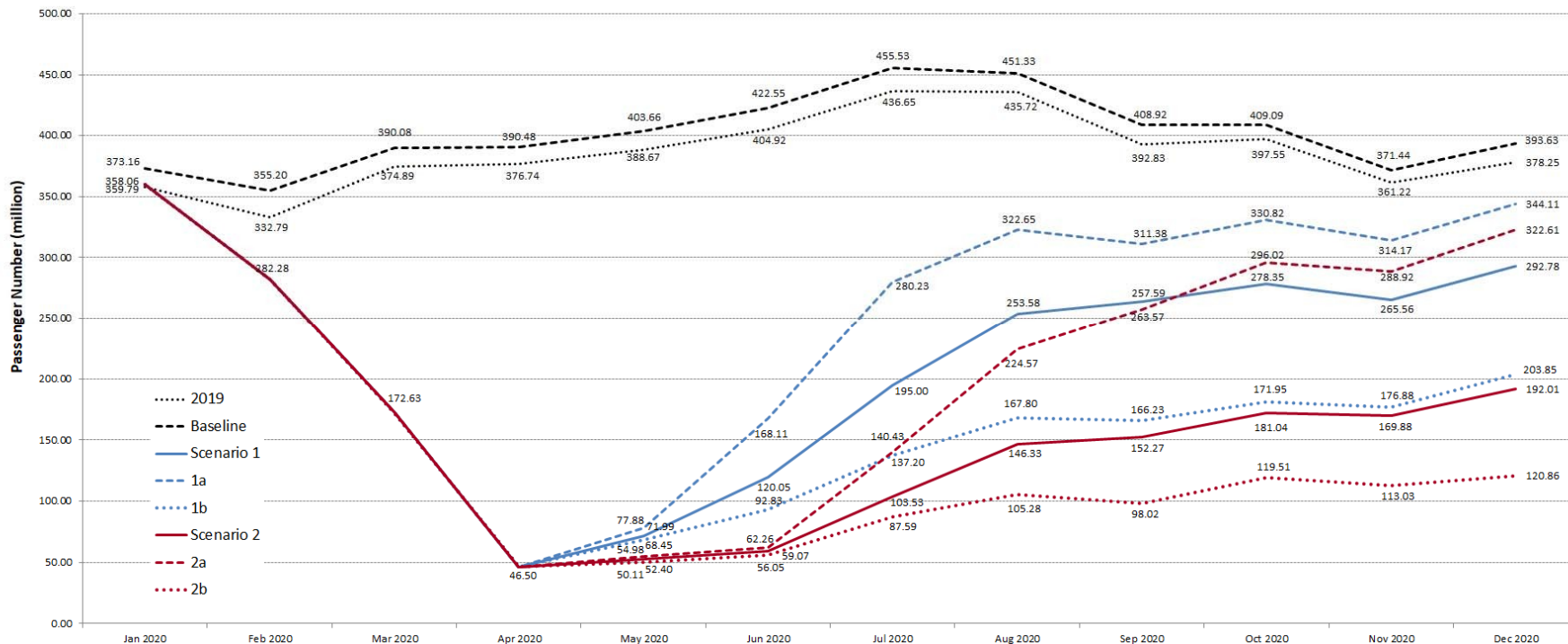


Примечание: Количество международных пассажиров, отправляющихся из каждой страны и территории, агрегированное на региональный уровень во избежание двойного счета

# Сценарий 1 и 2 (Общее количество в мире): объем перевозки пассажиров в сравнении с базовым уровнем и 2019

## Общее количество в мире

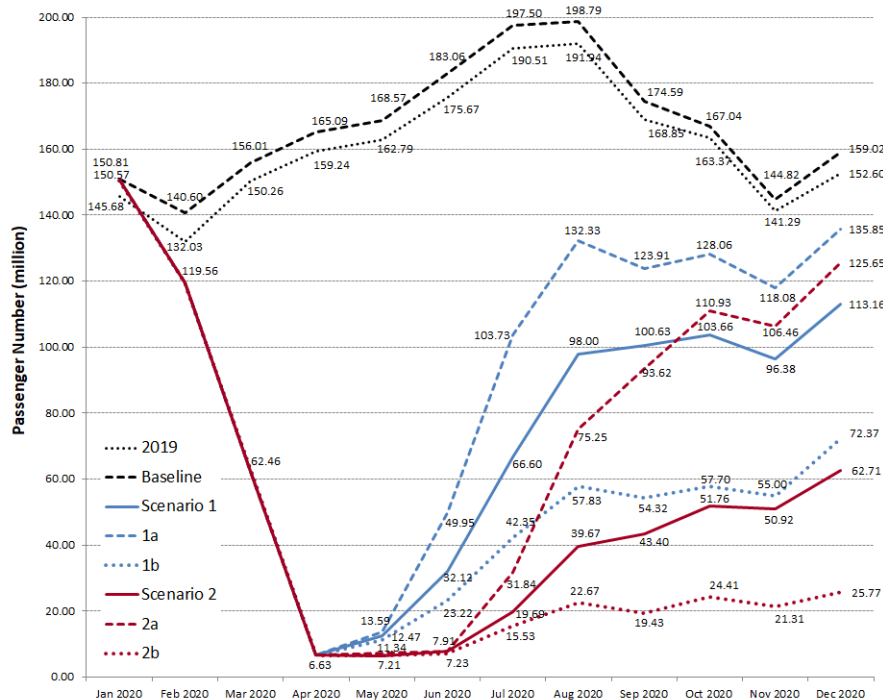
(-1,825 до -3,208 млн от базового уровня и -1,638 до -3,021 млн от уровня 2019)



# Сценарий 1 и 2 (Общее количество в мире): объем перевозки пассажиров в сравнении с базовым уровнем и 2019

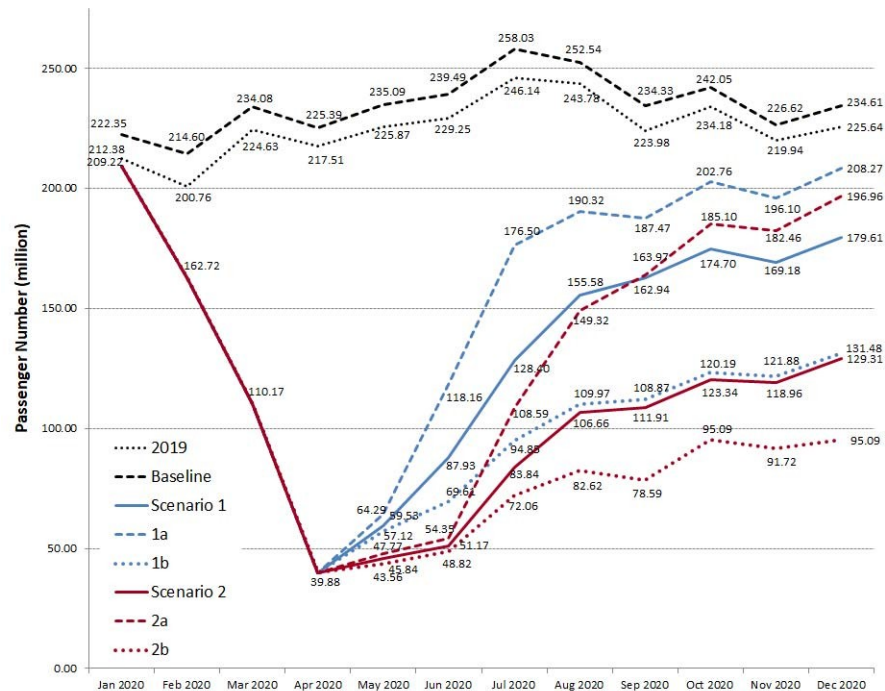
## Международные

(-867 до -1,524 млн от базового уровня и -796 до -1,452 млн от уровня 2019)



## Внутренние

(-953 до -1,690 млн от базового уровня и -842 до -1,569 млн от уровня 2019)

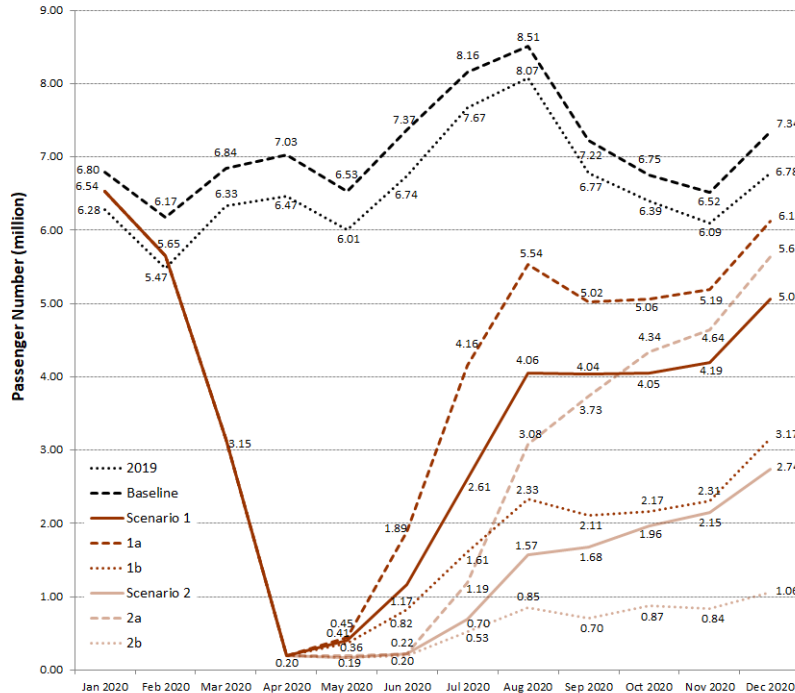




# Сценарий 1 и 2 (Африка): объем перевозки пассажиров в сравнении с базовым уровнем и 2019

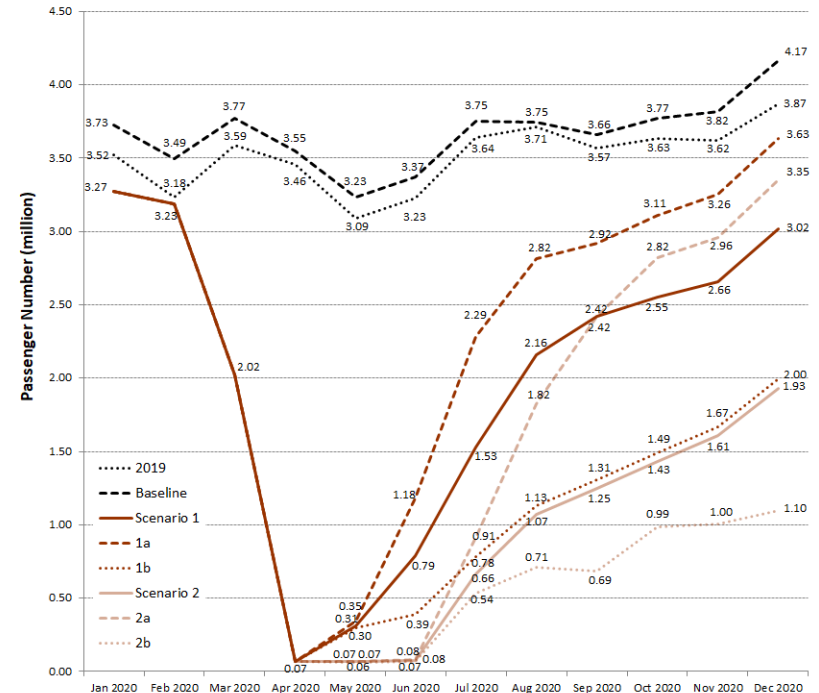
## Международные

(-36 до -64 млн от базового уровня и -30 до -58 млн от уровня 2019)



## Внутренние

(-16 до -30 млн от базового уровня и -14 до -28 млн от уровня 2019)

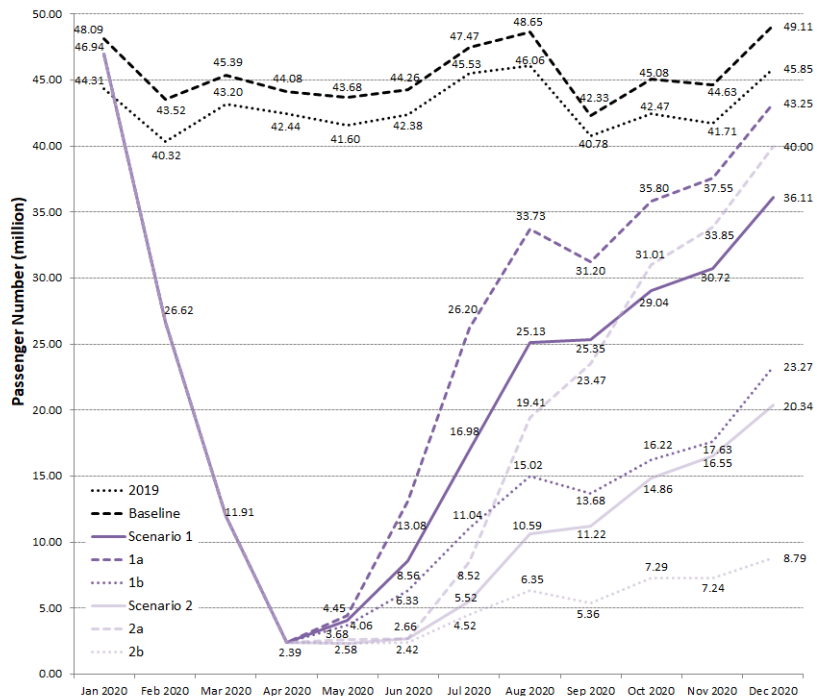




# Сценарий 1 и 2 (Азиатский/Тихоокеанский регион): объем перевозки пассажиров в сравнении с базовым уровнем и 2019

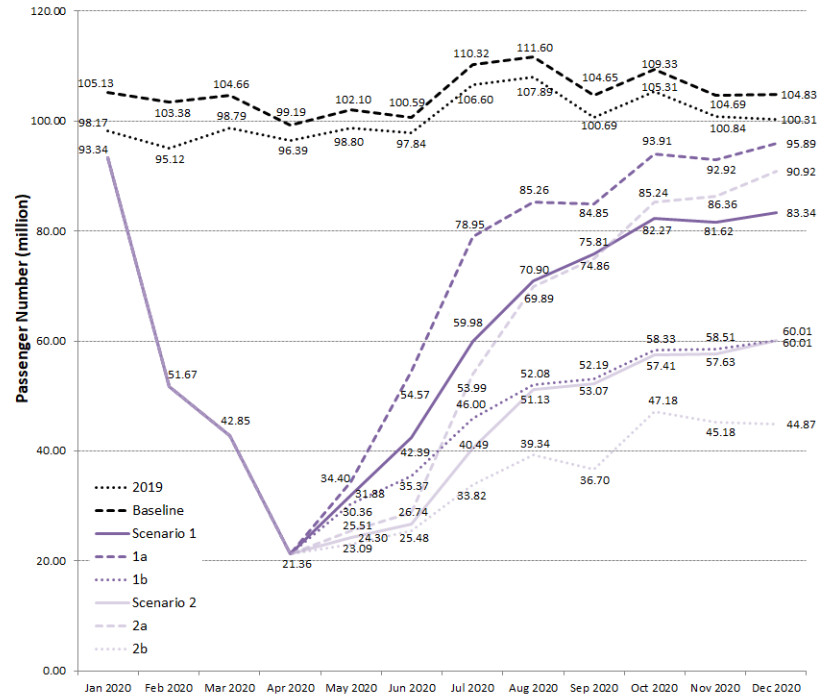
## Международные

(-234 до -414 млн от базового уровня и -205 до -385 млн от уровня 2019)



## Внутренние

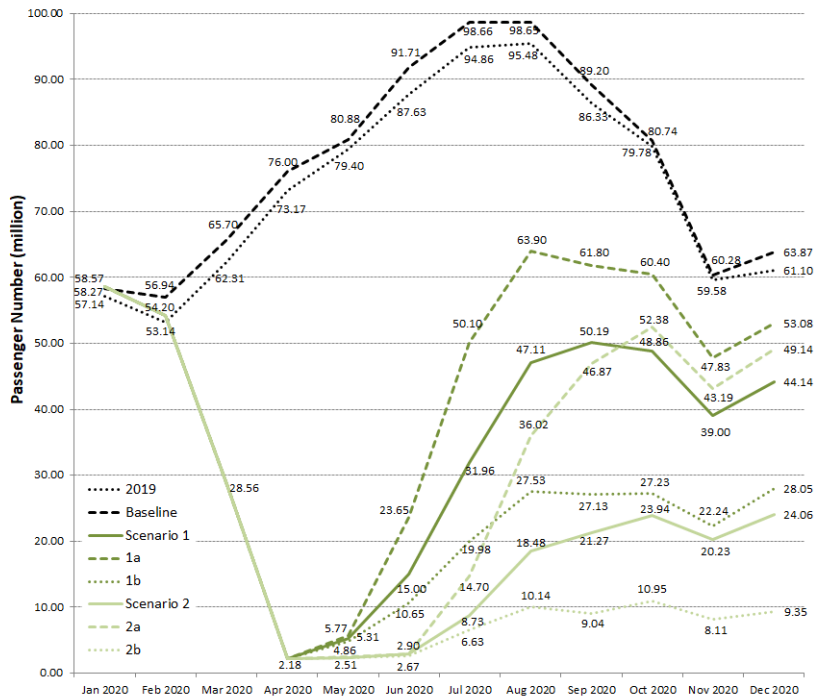
(-429 до -756 млн от базового уровня и -375 до -702 млн от уровня 2019)



# Сценарий 1 и 2 (Европа): объем перевозки пассажиров в сравнении с базовым уровнем и 2019

## Международные

(-414 до -718 млн от базового уровня и -383 до -687 млн от уровня 2019)



## Внутренние

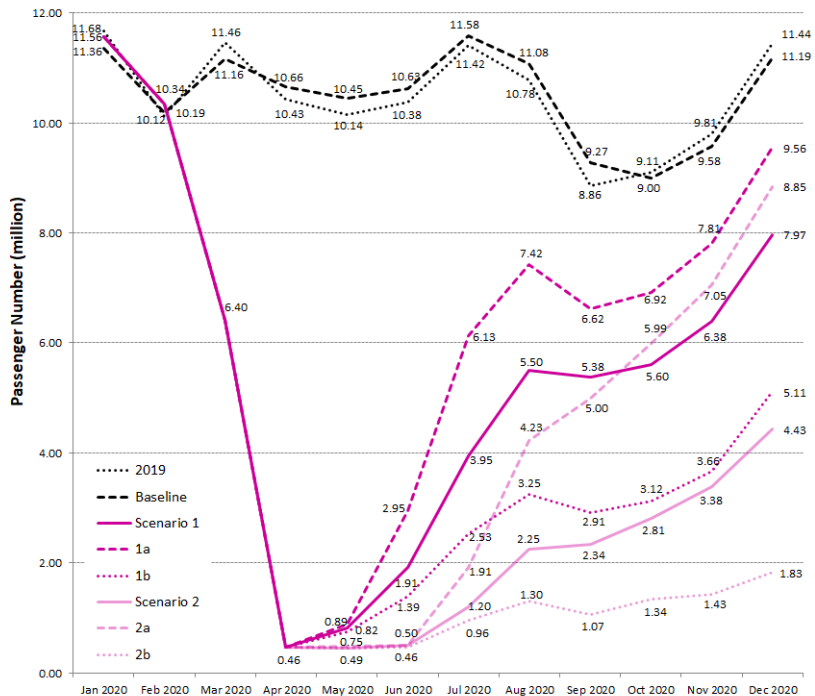
(-122 до -222 млн от базового уровня и -121 до -221 млн от уровня 2019)



# Сценарий 1 и 2 (Латинская Америка/Карибский бассейн): объем перевозки пассажиров в сравнении с базовым уровнем и 2019

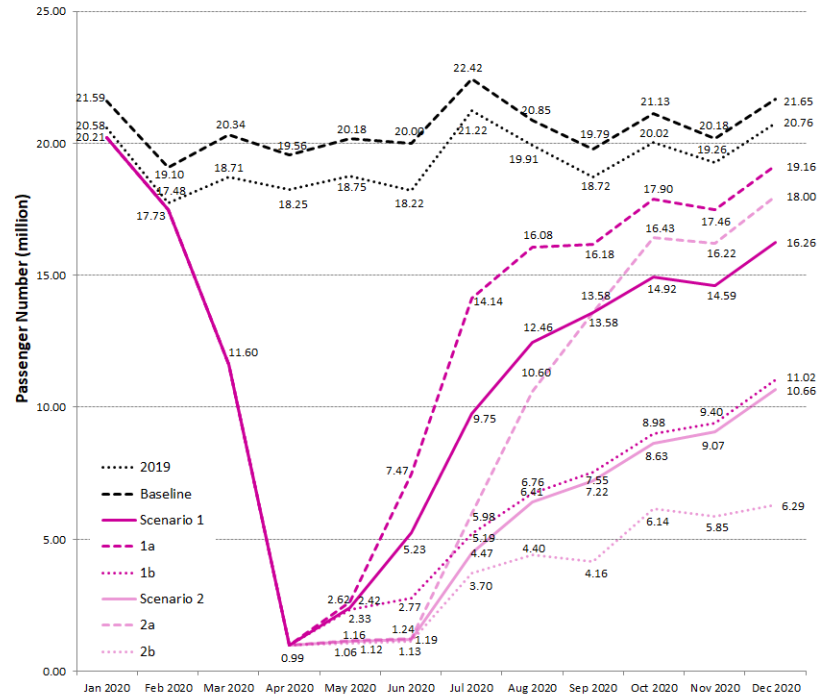
## Международные

-50 до -89 млн от базового уровня и -49 до -88 млн от уровня 2019)



## Внутренние

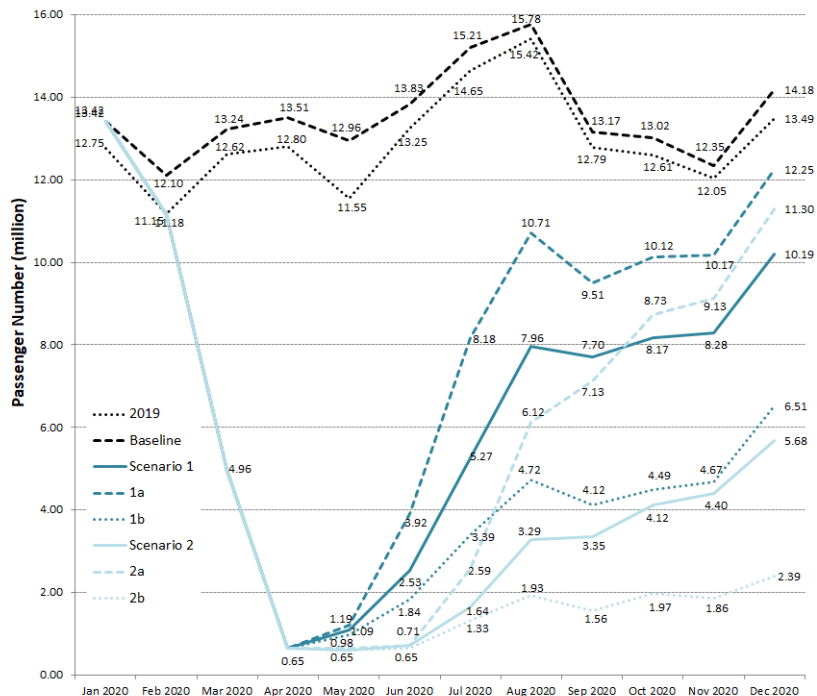
(-87 до -164 млн от базового уровня и -73 до -149 млн от уровня 2019)



# Сценарий 1 и 2 (Ближний Восток): объем перевозки пассажиров в сравнении с базовым уровнем и 2019

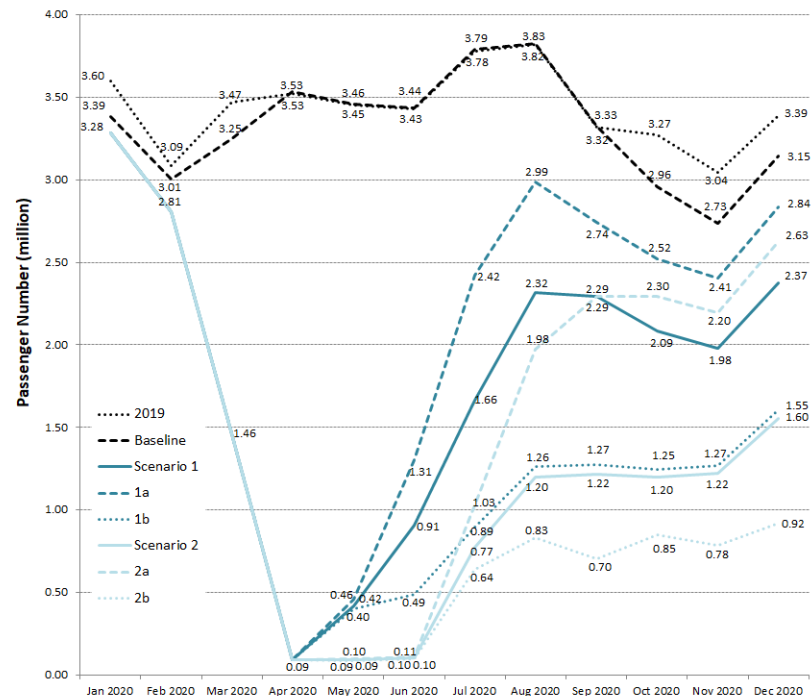
## Международные

(-67 до -120 млн от базового уровня и -59 до -113 млн от уровня 2019)



## Внутренние

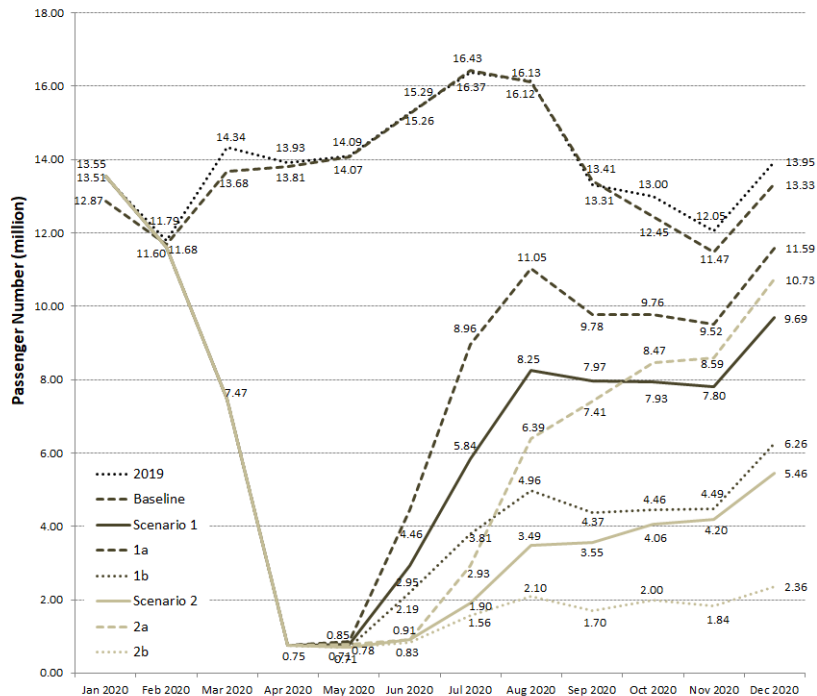
(-15 до -27 млн от базового уровня и -16 до -29 млн от уровня 2019)



# Сценарий 1 и 2 (Северная Америка): объем перевозки пассажиров в сравнении с базовым уровнем и 2019

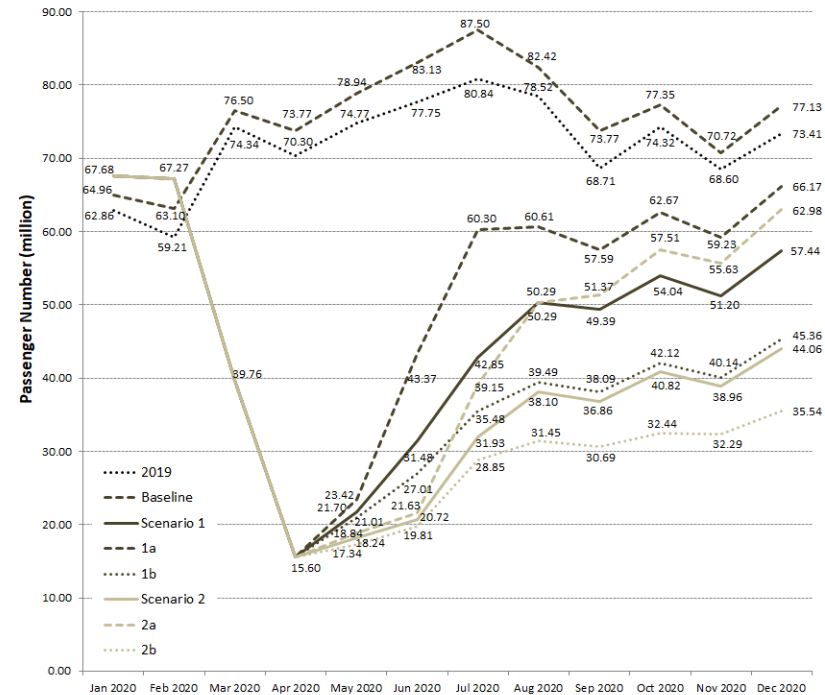
## Международные

(-67 до -118 млн от базового уровня и -70 до -121 млн от уровня 2019)



## Внутренние

(-289 до -491 млн от базового уровня и -243 до -445 млн от уровня 2019)

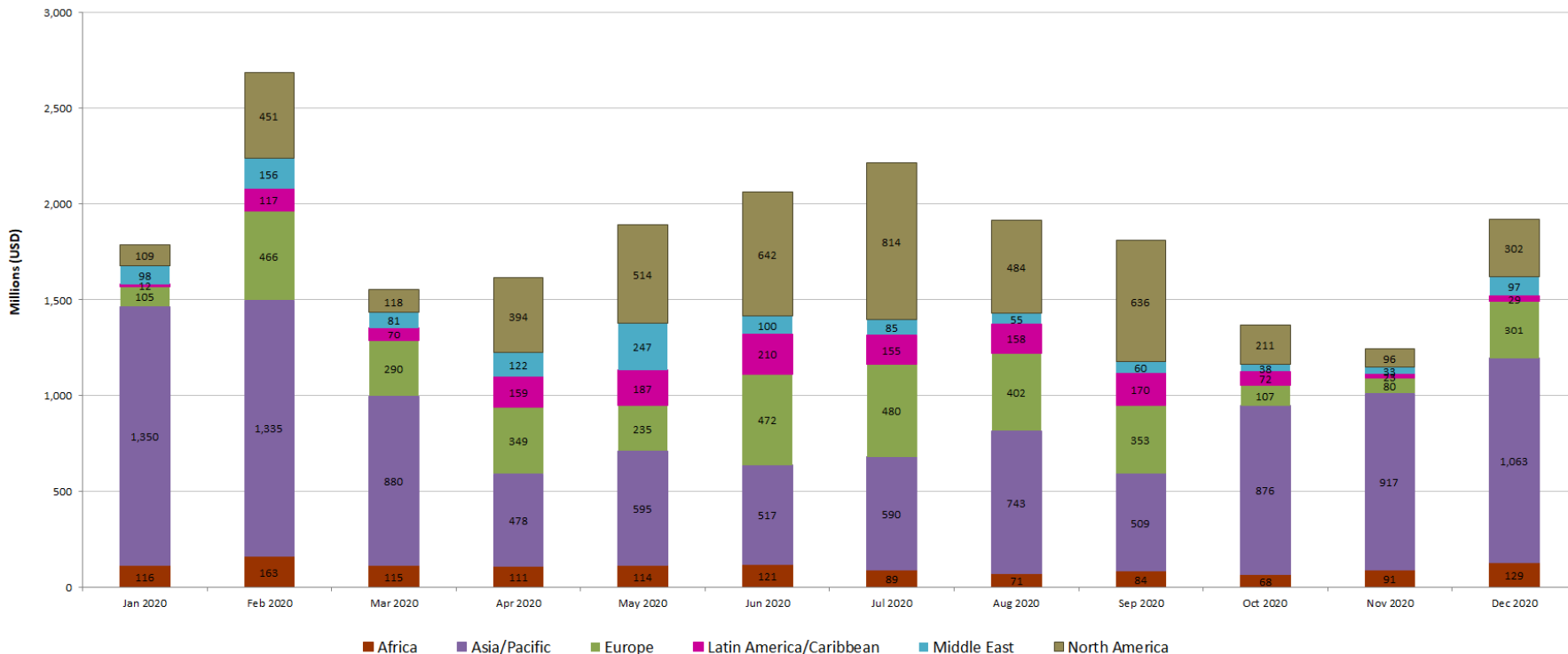


## Влияние на валовую операционную выручку авиакомпаний от поступлений от пассажиров

- При первоначальных оценках по пассажироместам и линейном росте спроса валовая операционная выручка авиакомпаний от поступлений от пассажиров могла бы увеличиться до **\$22 млрд** (**\$12 млрд** от международных и **\$10 млрд** от внутренних) по сравнению с 2019
- По новым оценкам, выручка авиакомпаний, наоборот, может значительно снизиться до **\$238 - \$418 млрд** (международные **\$151 - \$269 млрд** и внутренние **\$85 - \$150 млрд**) ниже базового уровня, а также **\$214 - \$397 млрд** (международные **\$139 - \$257 млрд** и внутренние **\$75 - \$139 млрд**) ниже уровня 2019
- Более 60% от потерь в выручке придется на Азиатский/Тихоокеанский регион и Европу

# Базовый уровень выручки от поступлений от пассажиров по сравнению с 2019

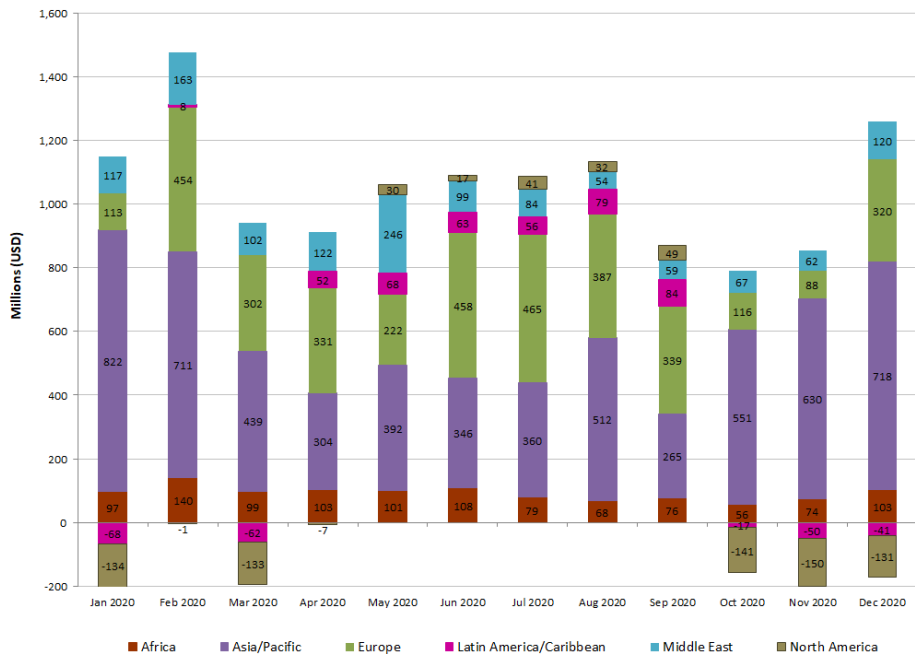
## Общее количество в мире (+\$22 млрд)



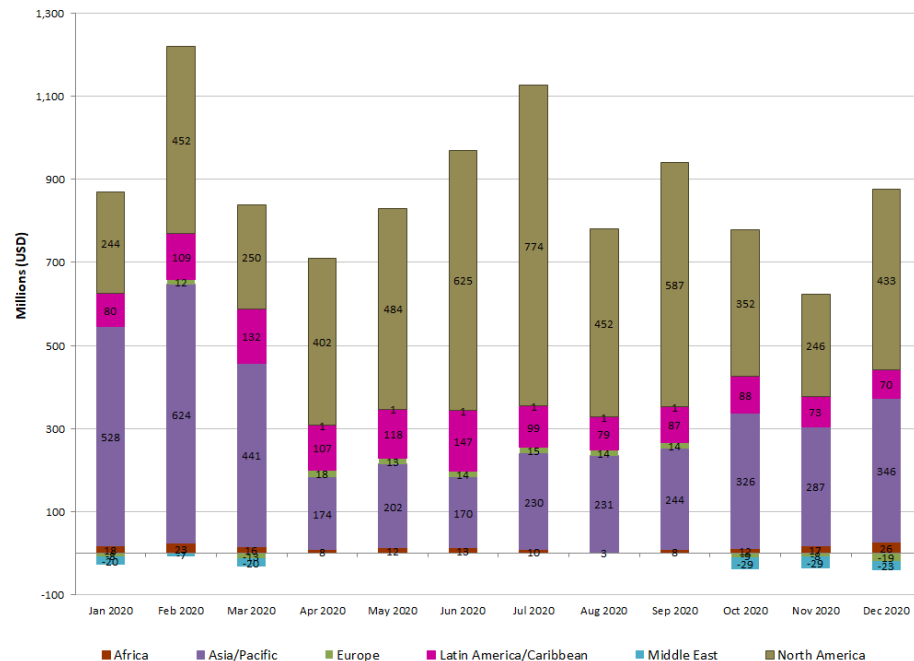


# Базовый уровень выручки от поступлений от пассажиров по сравнению с 2019

## Международные (+\$12 млрд)



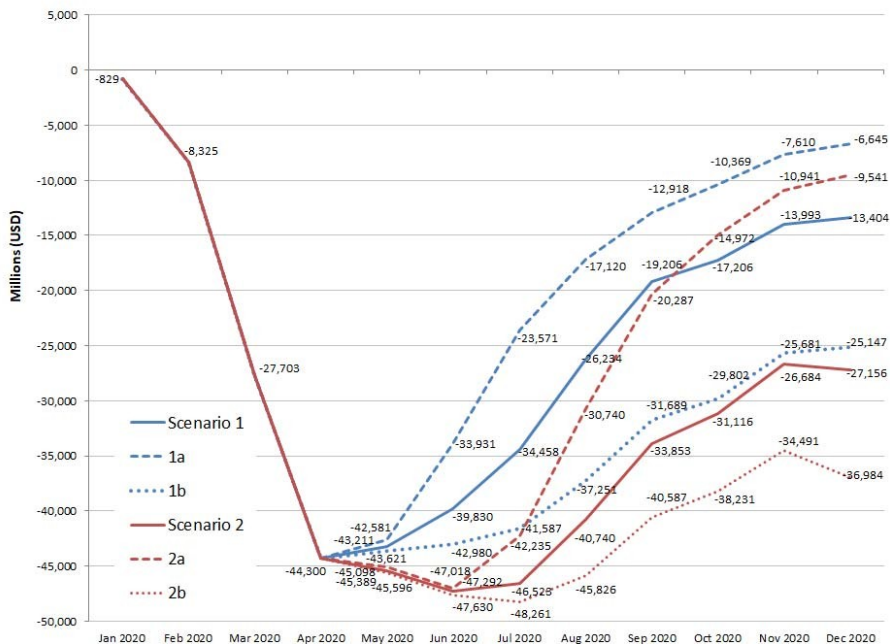
## Внутренние (+\$10 млрд)



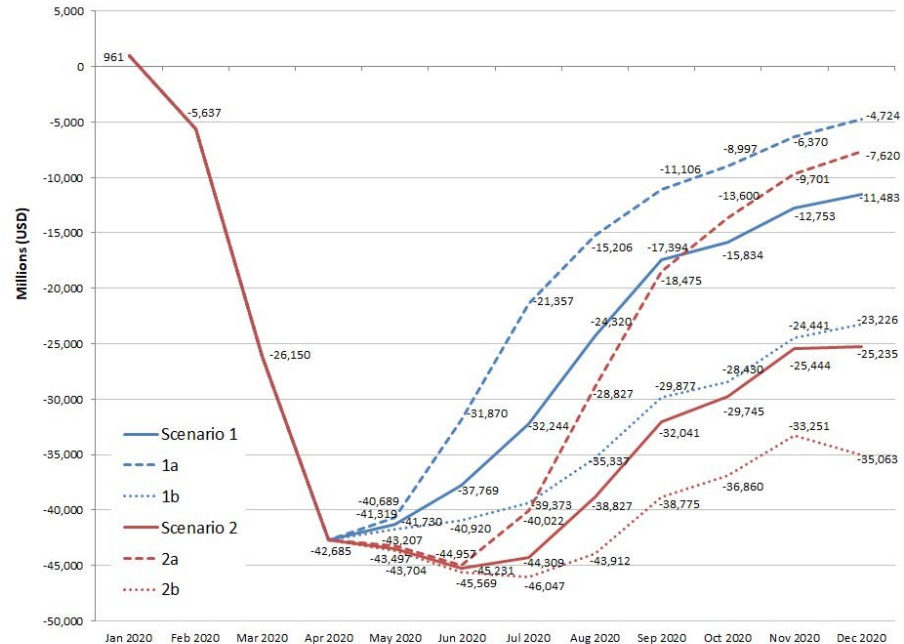
Note: The international revenues are gross passenger operating revenues of all airlines serving international routes from each country and territory, which are aggregated at the regional level (revenues of international routes to each country and territory were removed to avoid double counting).

# Сценарий 1 и 2 (Общее количество в мире): выручка от поступлений от пассажиров в сравнении с базовым уровнем и 2019

**Общая величина по миру**  
(-\$238 до -\$418 млрд от базового уровня)

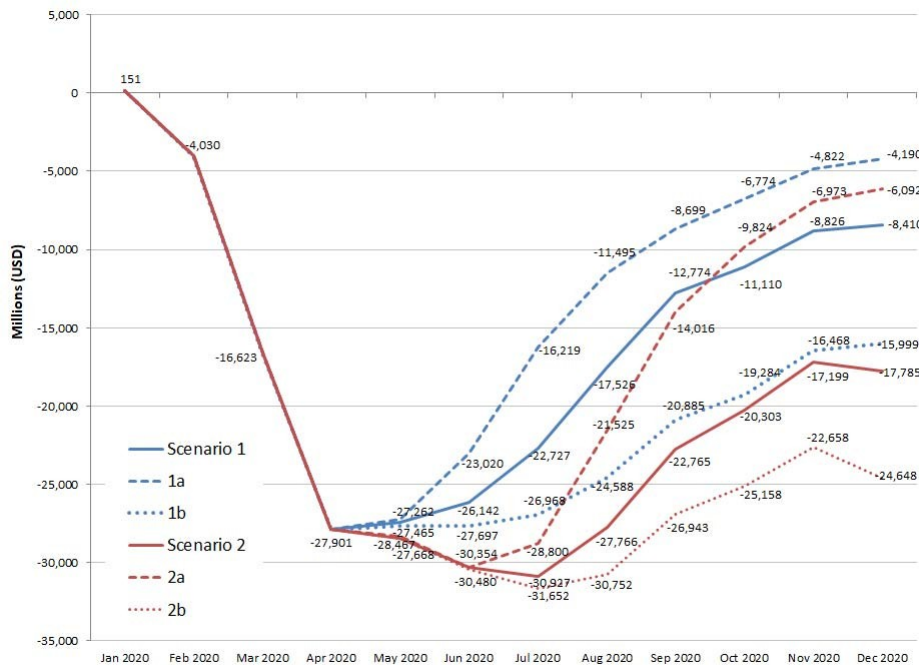


**Общая величина по миру**  
(-\$215 до -\$396 млрд от уровня 2019)

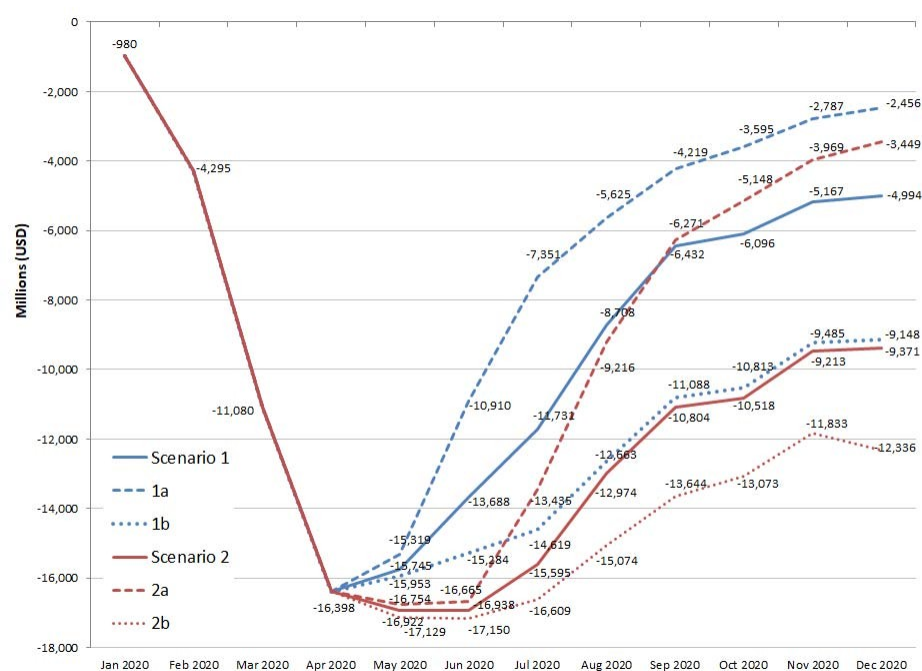


# Сценарий 1 и 2 (Общее количество в мире): выручка от поступлений от пассажиров в сравнении с базовым уровнем

## Международные (-\$152 до -\$296 млрд)



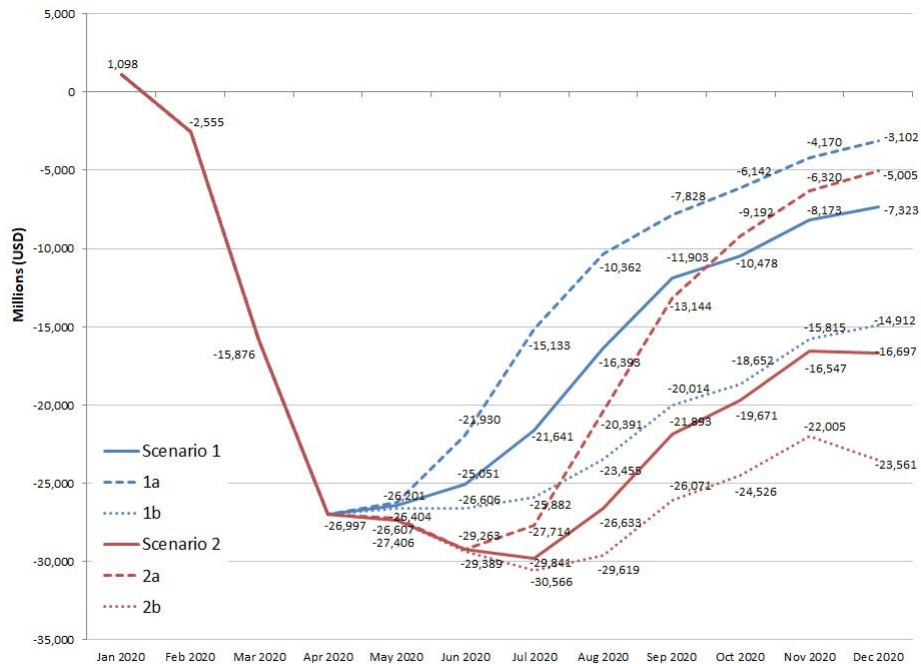
## Внутренние (-\$85 до -\$149 млрд)



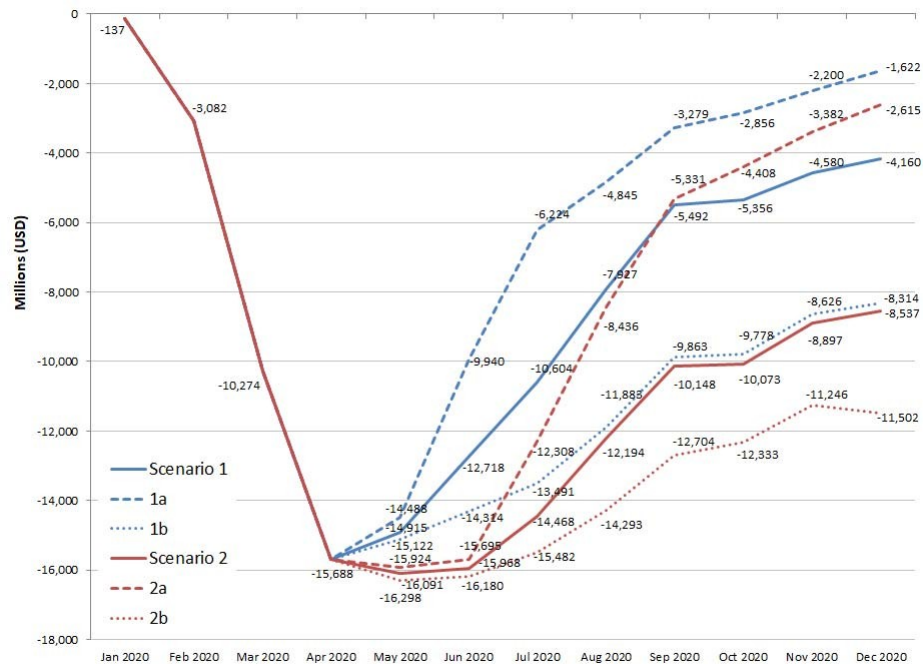


# Сценарий 1 и 2 (Общее количество в мире): выручка от поступлений от пассажиров в сравнении с уровнем 2019

## Международные (-\$140 до -\$257 млрд)



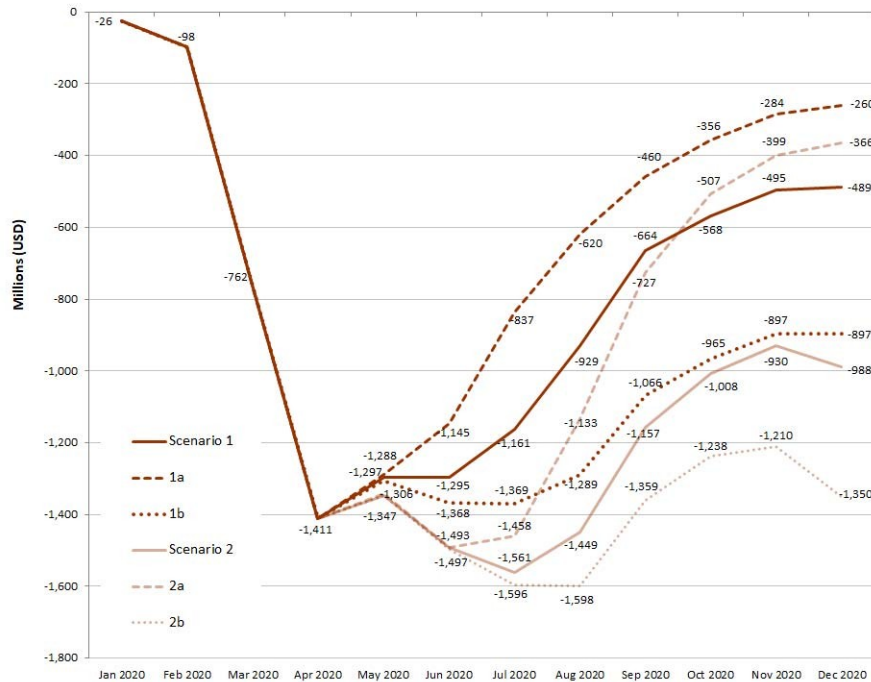
## Внутренние (-\$75 до -\$139 млрд)



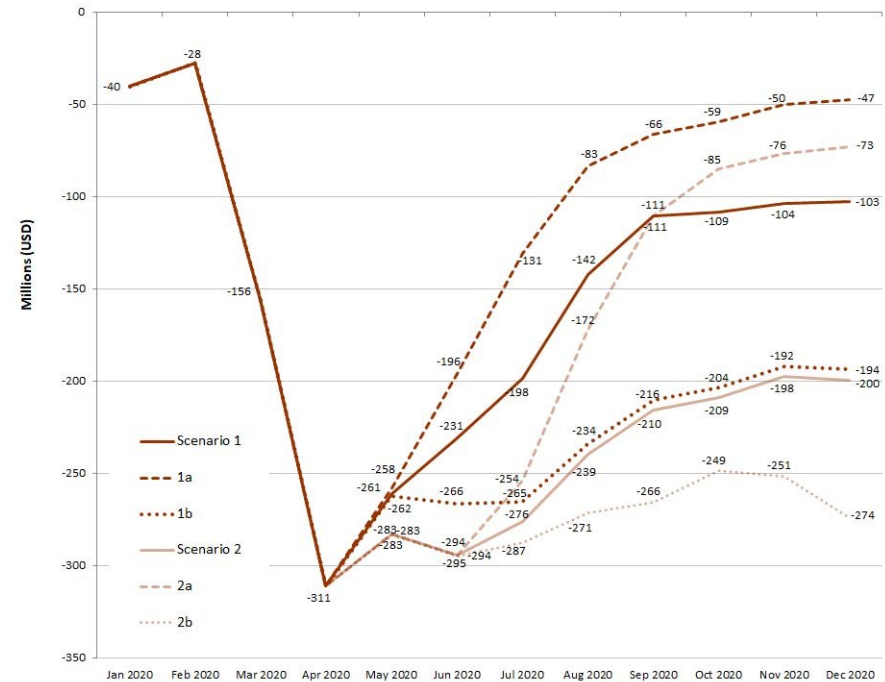


# Сценарий 1 и 2 (Африка): выручка от поступлений от пассажиров в сравнении с базовым уровнем

## Международные (-\$8 до -\$13 млрд)



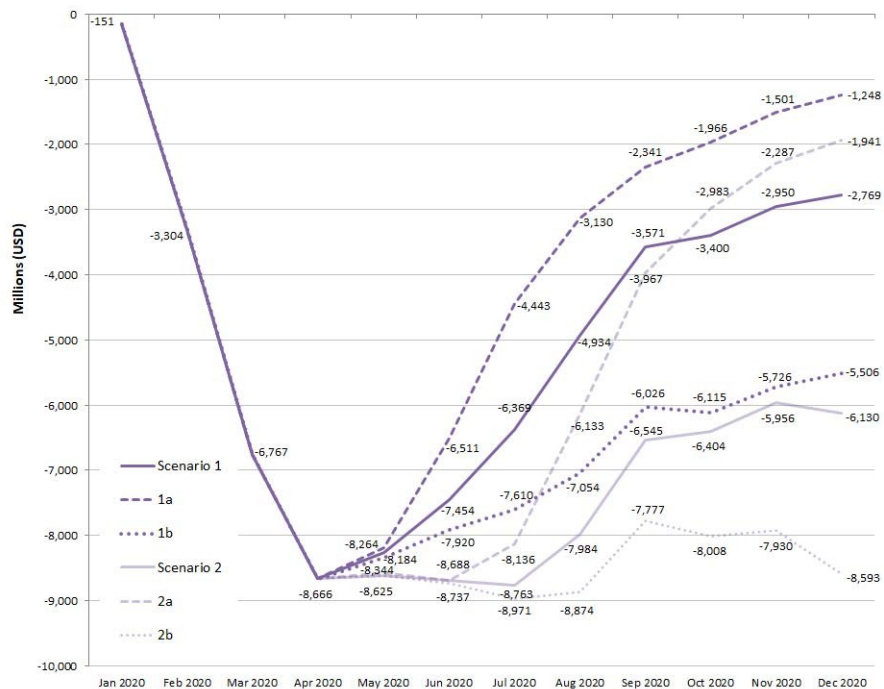
## Внутренние (-\$1 to -\$3 млрд)



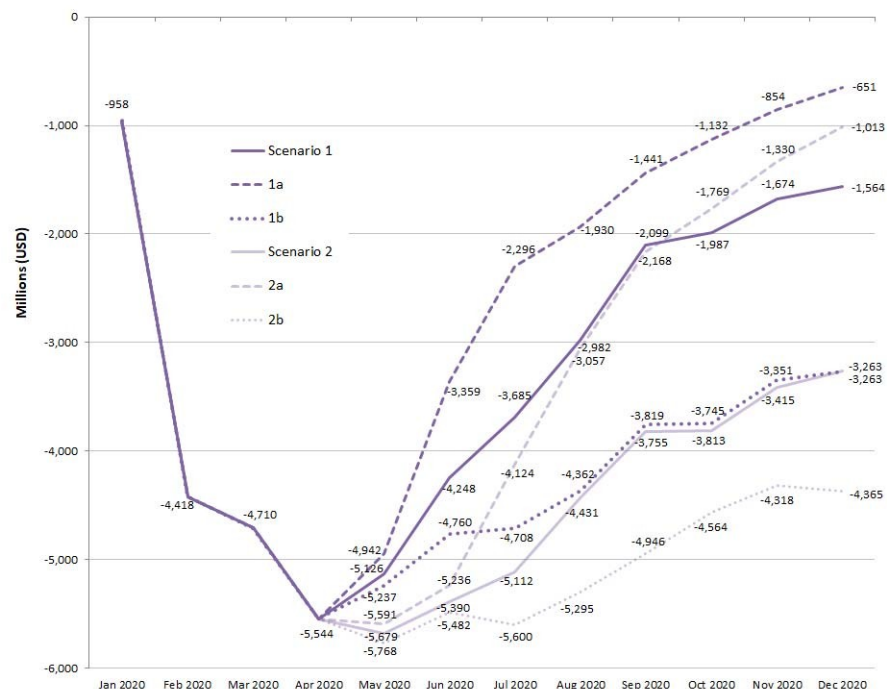


# Сценарий 1 и 2 (Азия/Тихоокеанский регион): выручка от поступлений от пассажиров в сравнении с базовым уровнем

## Международные (-\$48 до -\$86 млрд)

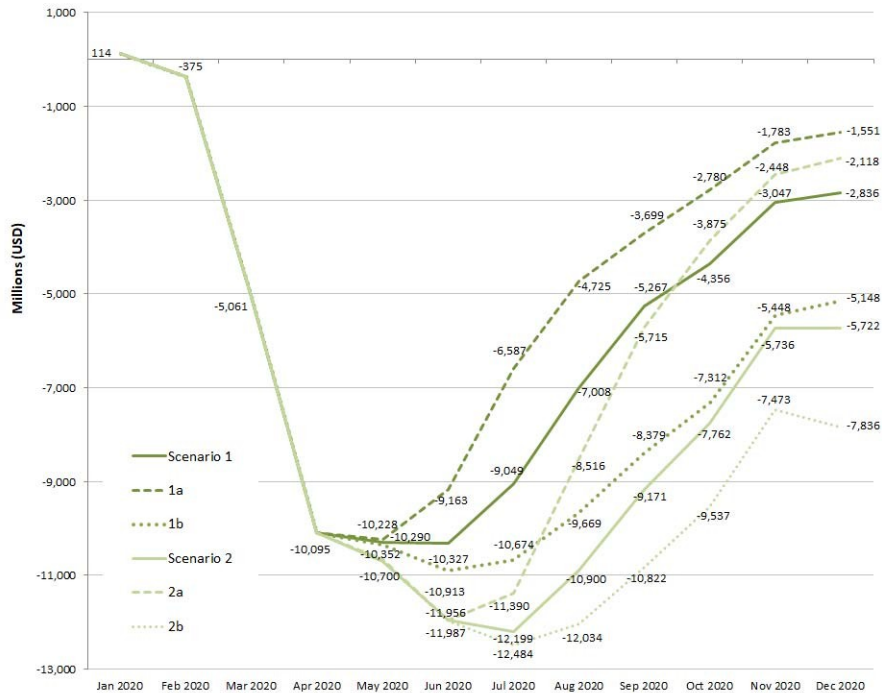


## Внутренние (-\$32 до -\$56 млрд)

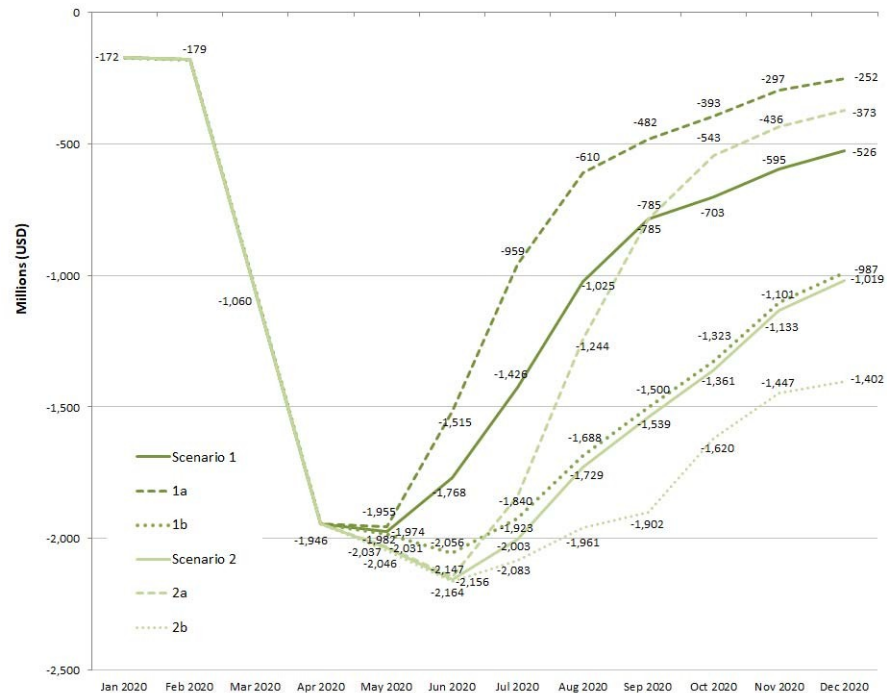


# Сценарий 1 и 2 (Европа): выручка от поступлений от пассажиров в сравнении с базовым уровнем

## Международные (-\$56 до -\$98 млрд)



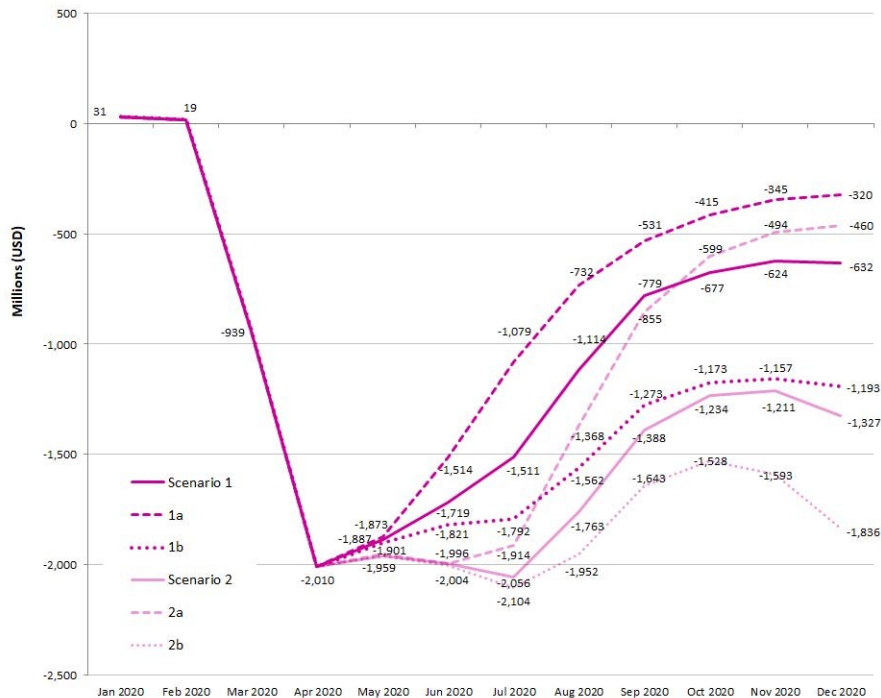
## Внутренние (-\$10 до -\$18 млрд)



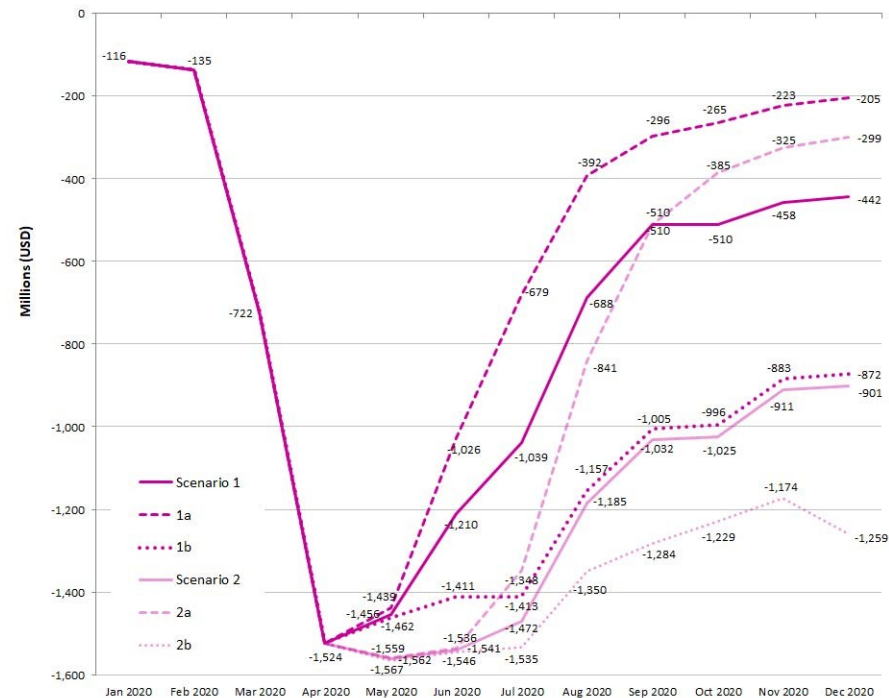


# Сценарий 1 и 2 (Латинская Америка/Карибский Бассейн): выручка от поступлений от пассажиров в сравнении с базовым уровнем

## Международные (-\$10 до -\$18 млрд)



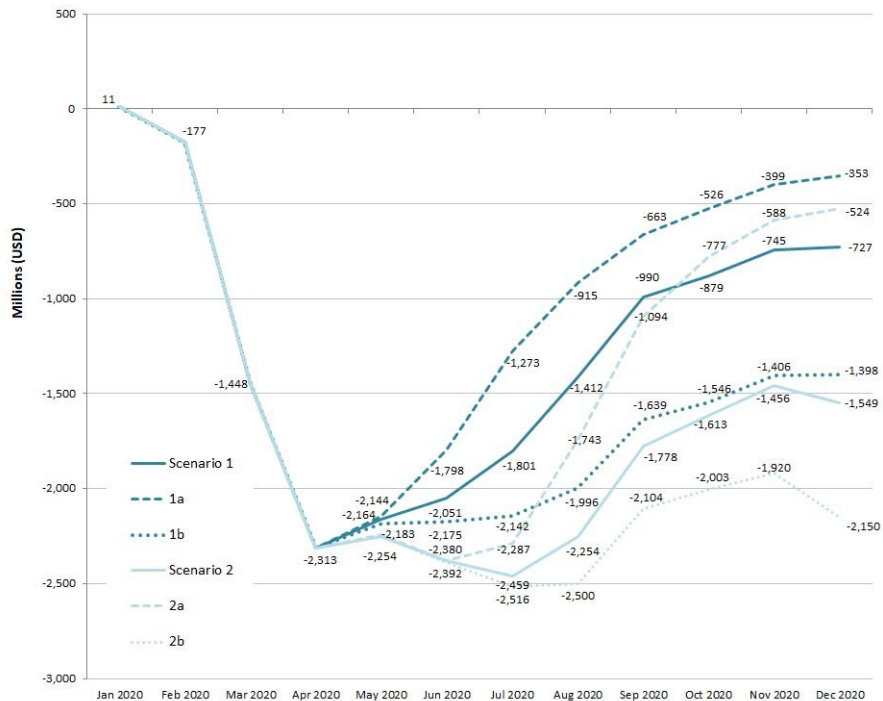
## Внутренние (-\$7 до -\$13 млрд)



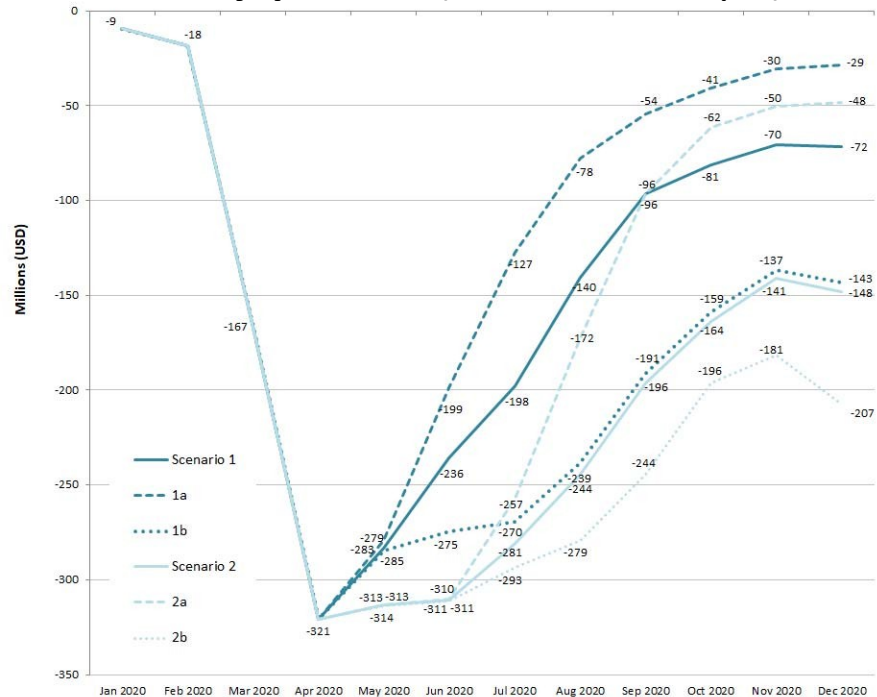


# Сценарий 1 и 2 (Ближний Восток): выручка от поступлений от пассажиров в сравнении с базовым уровнем

## Международные (-\$12 до -\$22 млрд)

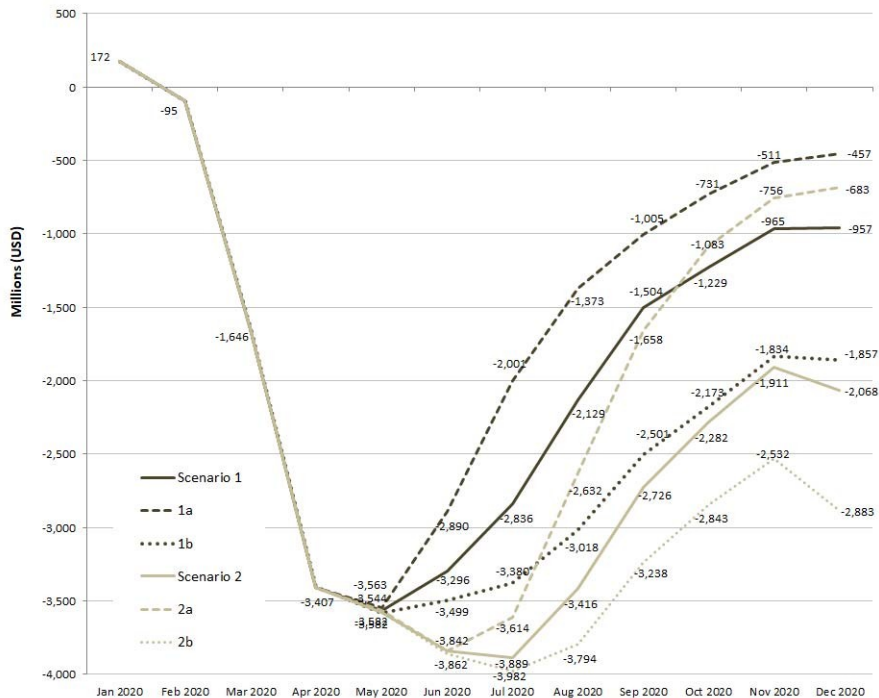


## Внутренние (-\$1 до -\$3 млрд)

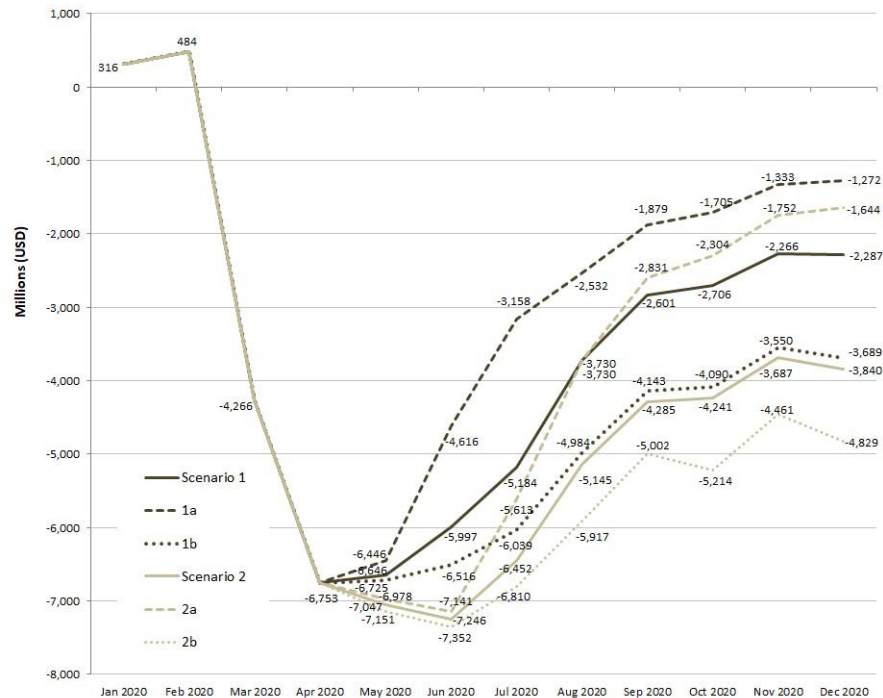


# Сценарий 1 и 2 (Северная Америка): выручка от поступлений от пассажиров в сравнении с базовым уровнем

## Международные (-\$18 до -\$32 млрд)



## Внутренние (-\$34 до -\$56 млрд)





## Приложение А: Ситуационный обзор



# Вспышка COVID-19 повлияла на воздушные перевозки в Китае (начиная с конца января 2020)



Примечание: Данные выше включают а) международные из континентального Китая, Гонконга, Макао, Тайваня; б) внутренние в пределах континентального Китая, и с) региональные между континентальным Китаем и Гонконгом, Макао и Тайванем

# Волна подтвержденных случаев COVID-19, выявленных в нескольких государствах к концу февраля 2020

Январь 2020		
Страна/Территория	Изменение пассажиромест по сравнению с планированным	
Российская Федерация	-89,778	-1%
Италия	-65,971	-1%
Турция	-53,262	-1%
Китай	-45,484	0%
Марокко	-42,684	-2%
ОАЭ	-31,464	0%
Ирак	-29,326	-3%
Албания	-22,080	-7%
Великобритания	-21,888	0%
ЮАР	-21,476	-1%
Иран	-20,891	-2%
Франция	-19,537	0%
Польша	-18,154	0%
Румыния	-17,493	-1%
Япония	-16,449	0%
США	-13,067	0%
Индонезия	-12,114	0%
Болгария	-10,540	-1%
Индия	-10,342	0%
Камбоджа	-10,158	-1%
Багамы	-9,588	-2%
Дания	-8,942	0%
Вьетнам	-8,489	0%
Мальта	-7,372	-1%
Ливан	-7,182	-1%
Бахрейн	-7,123	-1%
Узбекистан	-6,539	-1%
Тунис	-6,362	-1%
Швейцария	-6,235	0%
Чехия	-5,642	0%

Февраль 2020		
Страна/Территория	Изменение пассажиромест по сравнению с планированным	
Китай	-10,532,219	-61%
Гонконг	-2,363,320	-36%
Республика Корея	-1,717,147	-19%
Япония	-1,592,429	-15%
Таиланд	-1,452,478	-15%
Тайвань	-1,446,686	-23%
Сингапур	-807,608	-12%
Вьетнам	-731,936	-16%
Макао	-721,489	-64%
Филиппины	-646,104	-18%
США	-620,296	-3%
Малайзия	-448,172	-8%
Индонезия	-426,102	-10%
Российская Федерация	-317,890	-5%
Камбоджа	-307,968	-4%
Турция	-277,868	-21%
Италия	-268,846	-3%
ОАЭ	-253,548	-2%
Австралия	-241,284	-5%
Великобритания	-188,864	-1%
Иран	-169,782	-18%
Франция	-157,998	-1%
Мьянма	-147,487	-21%
Германия	-145,561	-1%
Индия	-116,823	-2%
Марокко	-108,186	-5%
Катар	-99,338	-2%
Канада	-96,231	-1%
Лаос	-71,910	-21%
Финляндия	-71,413	-4%

В феврале 2020, объемы пассажиромест **снизились на 10%**, в основном связанными с перевозками из/в государства, в которых выявлены ранние вспышки, а также с государствами со значительной долей авиасообщения с Китаем

- Государство/территория со 100 до 999 подтвержденными случаями\*
- Государство/территория с 1,000 до 9,999 подтвержденными случаями\*
- Государство/территория с 10,000 до 49,999 подтвержденными случаями\*
- Государство/территория с 50,000 и более подтвержденными случаями\*

\*: Коронавирус 2019 (COVID-19) Доклад ВОЗ о ситуации (29 февраля 2020)



# Была объявлена пандемия COVID-19, а ситуация усугублялась с марта 2020

## Март 2020 Пассажиромест на международных рейсах

Страна/Территория	Изменение пассажиромест по сравнению с планированным	
Китай	-14,841,792	-82%
Италия	-6,860,837	-60%
Республика Корея	-6,536,917	-70%
Япония	-5,837,894	-51%
Германия	-5,771,162	-31%
Гонконг	-5,352,855	-77%
Великобритания	-4,965,296	-22%
США	-4,950,969	-19%
Таиланд	-4,587,421	-46%
Тайвань	-4,074,431	-62%
Испания	-3,792,140	-26%
ОАЭ	-3,400,833	-26%
Сингапур	-3,297,434	-45%
Франция	-3,216,482	-25%
Турция	-2,879,271	-35%
Вьетнам	-2,599,336	-55%
Малайзия	-2,500,355	-42%
Индия	-2,077,578	-29%
Саудовская Аравия	-1,747,385	-31%
Швейцария	-1,691,017	-28%

Страна/Территория	Изменение пассажиромест по сравнению с планированным	
Филиппины	-1,669,456	-45%
Индонезия	-1,466,518	-34%
Нидерланды	-1,292,472	-17%
Канада	-1,218,383	-16%
Австрия	-1,200,864	-30%
Российская Федерация	-1,177,704	-19%
Австралия	-1,119,345	-25%
Португалия	-1,118,941	-26%
Бельгия	-1,060,572	-31%
Катар	-1,041,439	-21%
Дания	-980,211	-28%
Израиль	-972,061	-44%
Польша	-967,520	-24%
Макао	-954,453	-80%
Египет	-818,043	-28%
Марокко	-762,145	-31%
Швеция	-761,425	-24%
Ирландия	-733,678	-21%
Греция	-635,039	-34%
Чехия	-610,048	-37%

В марте, объемы пассажиромест на международных а/п снизились на 48 % не только в странах, где случаи были зафиксированы на ранней стадии развития вспышки, а в мире в целом

	Государство/территория со 100 до 999 подтвержденными случаями*
	Государство/территория с 1,000 до 9,999 подтвержденными случаями*
	Государство/территория с 10,000 до 49,999 подтвержденными случаями*
	Государство/территория с 50,000 и более подтвержденными случаями*

\*: Коронавирус 2019 (COVID-19) Доклад ВОЗ о ситуации (31 марта 2020)

# Количество подтвержденных случаев COVID-19 достигло 3 млн в апреле 2020

## Апрель 2020 Пассажиромест на международных рейсах

Страна/Территория	Изменение пассажиромест по сравнению с планированным
США	-22,976,621 -88%
Великобритания	-22,345,210 -90%
Германия	-19,374,444 -92%
Испания	-18,041,897 -94%
Китай	-16,683,876 -95%
Франция	-13,480,021 -91%
Италия	-12,464,502 -94%
ОАЭ	-11,009,896 -89%
Япония	-9,501,833 -88%
Турция	-8,798,224 -94%
Таиланд	-8,441,105 -94%
Республика Корея	-7,960,525 -86%
Гонконг	-7,122,206 -93%
Нидерланды	-6,960,693 -89%
Сингапур	-6,596,279 -93%
Канада	-6,288,656 -90%
Индия	-6,286,458 -89%
Швейцария	-5,990,424 -93%
Российская Федерация	-5,747,918 -87%
Тайвань	-5,400,277 -85%

Страна/Территория	Изменение пассажиромест по сравнению с планированным
Малайзия	-4,959,606 -85%
Португалия	-4,913,803 -95%
Саудовская Аравия	-4,193,572 -77%
Австралия	-4,115,805 -92%
Мексика	-4,104,882 -78%
Австрия	-3,812,866 -91%
Катар	-3,760,492 -80%
Индонезия	-3,723,583 -87%
Вьетнам	-3,681,731 -89%
Ирландия	-3,595,318 -92%
Польша	-3,449,632 -79%
Дания	-3,417,729 -93%
Бельгия	-3,323,135 -87%
Греция	-3,078,774 -94%
Филиппины	-2,993,741 -86%
Швеция	-2,941,579 -89%
Норвегия	-2,476,519 -90%
Египет	-2,248,437 -78%
Бразилия	-2,214,850 -92%
Израиль	-2,196,238 -91%

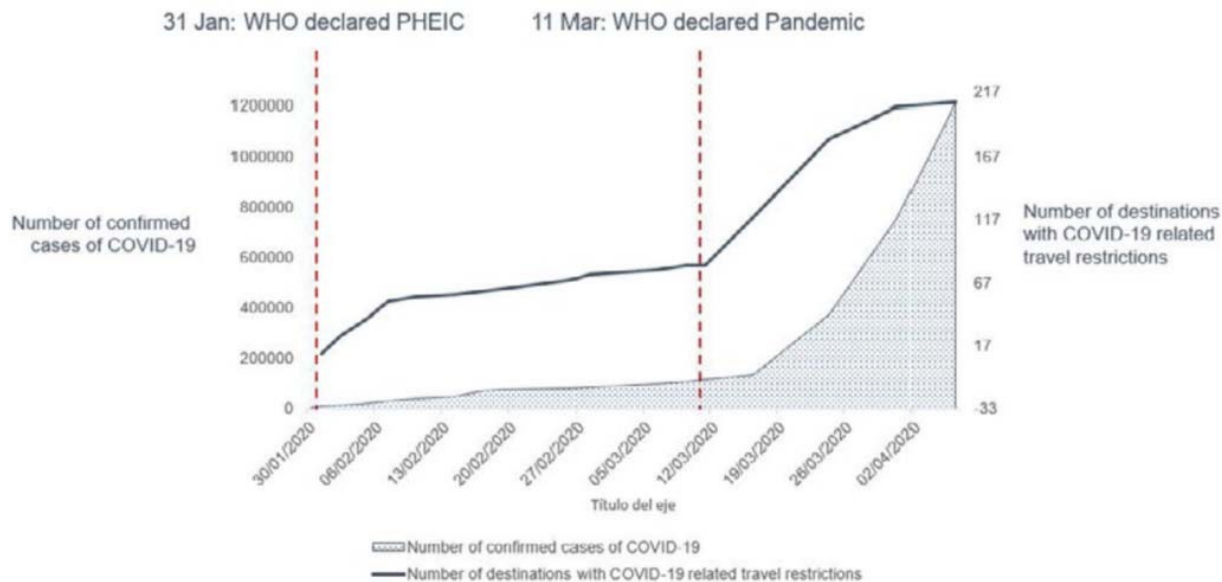
В апреле объемы пассажиромест на международных а/п рухнули на беспрецедентные 94% (оценочно)

- Государство/территория со 100 до 999 подтвержденными случаями\*
- Государство/территория с 1,000 до 9,999 подтвержденными случаями\*
- Государство/территория с 10,000 до 49,999 подтвержденными случаями\*
- Государство/территория с 50,000 и более подтвержденными случаями\*

\*: Коронавирус 2019 (COVID-19) Доклад ВОЗ о ситуации (30 апреля 2020)

# Сильнейшее сокращение авиасообщения наряду с ограничениями в туризме из-за вспышки COVID-19

## Количество подтвержденных случаев и пункты назначения, в которых действуют ограничения, связанные с COVID-19

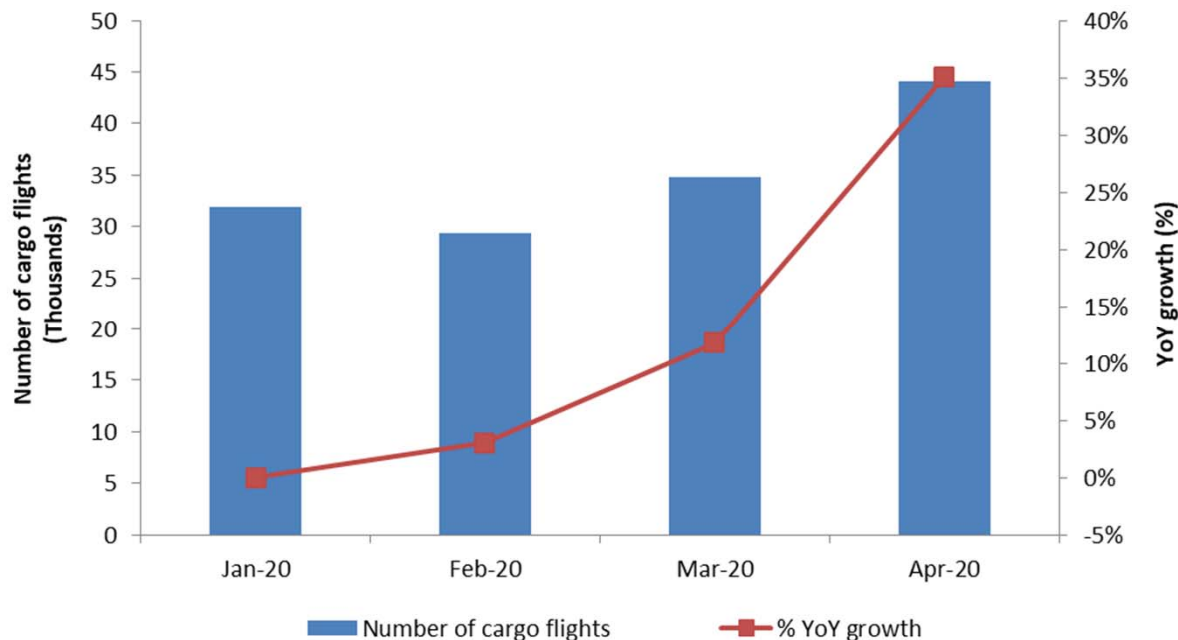


По состоянию на 6 апреля 2020 96% всех пунктов назначения в мире имели ограничения по перемещению. Порядка 90 полностью или частично закрыли границы, в то время как 44 закрыли границы для туристов из определенных стран

<https://www.unwto.org/news/covid-19-response-travel-restrictions>



В отличие от падения пассажиропотока, возросли грузовые рейсы из-за увеличения числа операций только с грузом с использованием пассажирских воздушных судов.



## Объемы воздушного фрахтования также продемонстрировали снижение

Общий объем перевезенных грузов воздухом снизился на 19% в марте 2020 год к году, со значительным сжатием перевозок пассажирскими ВС (belly), все грузоперевозки грузовыми ВС (freighter) сместили снижение в разрезе предложения по видам перевозок

Млн тонн транспортировано			
	Март 2019	Март 2020	Изменение
Пасс. (Belly)	3.49	2.40	-31%
Груз. (Freighter)	1.48	1.61	9%
<b>Нетто</b>	<b>4.97</b>	<b>4.01</b>	<b>-19%</b>

Предварительный анализ показывает, что выручка от перевозки грузов снизится на 22% с \$8.3 до 6.5 млрд в марте 2020 по сравнению с аналогичным периодом



## Приложение В: Подробно о допущениях по сценариям



## Допущения в отношении базового сценария (первоначально планировалось, обычная деловая практика)

(Международные и внутренние)	Базовый уровень (первоначально планировалось, обычная деловая практика)	
	Пассажиромест	Фактор загрузки пассажирами
Январь 2020	Зимний график а/к по данным OAG на 6 января 2020	Прогнозы по фактору загрузки на 2020 по региону/группе маршрутов, основываясь на долгосрочный прогнозы ИКАО по авиасообщению (LTF), которые были дополнены ежемесячно на величину разницы между действительными месячными результатами (ИКАО, ИАТА) и прогнозами LTF на 2019 год по фактору загрузки
Февраль 2020		
Март 2020		
Апрель 2020	Максимальное количество кресел а/к в соответствии с летним графиком а/к по данным OAG в период с 6 января 2020 по 20 апреля 2020	
Май 2020		
Июнь 2020		
Июль 2020		
Август 2020		
Сентябрь 2020	Используя зимний график 2019 как базу с применением на коэффициента роста 2018/2019	
Октябрь 2020		
Ноябрь 2020		
Декабрь 2020		

Примечание 1: Список групп маршрутов приведен в **Приложении D**.

Примечание 2: Среднее значение авиационных сборов (например, доходность с пассажира умноженная на среднюю дистанцию поездки) для каждого региона/группы маршрутов используется для определения валовой операционной выручки от поступлений от пассажиров

# Допущения в отношении сценария 1 (Международные)

(Международные)	Сценарий 1 (V-образная кривая)	
	Пассажиромест	Фактор загруженности пассажирами
Январь 2020	Реальная величина показателя согласно ICAO ADS-B данным	Результаты января 2020 по региону/группе маршрутов
Февраль 2020		Результаты февраля 2020 по региону/группе маршрутов
Март 2020		Результаты марта 2020 по региону/группе маршрутов
Апрель 2020		30 пр.п. ниже чем базовый уровень с оговоркой на вклад показателя ВВП по региону/группе маршрутов
Май 2020	Наиболее недавние графики а/к по данным OAG или среднее по миру -93% (используя среднее по региона в месячном исчислении) от базового уровня, какой бы ни был меньше	25 (1), 20 (1a) и 30 (1b) пр.п. ниже чем базовый уровень с оговоркой на вклад показателя ВВП по региону/группе маршрутов
Июнь 2020	Наиболее недавние графики а/к по данным OAG или среднее по миру -81% (1), -69% (1a) и -86% (1b) от базового уровня, какой бы ни был меньше	20 (1), 10 (1a) и 25 (1b) пр.п. ниже чем базовый уровень с оговоркой на вклад показателя ВВП по региону/группе маршрутов
Июль 2020	Наиболее недавние графики а/к по данным OAG или среднее по миру -63% (1), -44% (1a) и -76% (1b) от базового уровня, какой бы ни был меньше	15 (1), 5 (1a) и 20 (1b) пр.п. ниже чем базовый уровень с оговоркой на вклад показателя ВВП по региону/группе маршрутов
Август 2020	Наиболее недавние графики а/к по данным OAG или среднее по миру -48% (1), -29% (1a) и -66% (1b) от базового уровня, какой бы ни был меньше	10 (1), 5 (1a) и 20 (1b) пр.п. ниже чем базовый уровень с оговоркой на вклад показателя ВВП по региону/группе маршрутов
Сентябрь 2020	Наиболее недавние графики а/к по данным OAG или среднее по миру -38% (1), -24% (1a) и -59% (1b) от базового уровня, какой бы ни был меньше	10 (1), 5 (1a) и 25 (1b) пр.п. ниже чем базовый уровень с оговоркой на вклад показателя ВВП по региону/группе маршрутов
Октябрь 2020	Наиболее недавние графики а/к по данным OAG или среднее по миру -33% (1), -13% (1a) и -54% (1b) от базового уровня, какой бы ни был меньше	
Ноябрь 2020	Наиболее недавние графики а/к по данным OAG или среднее по миру -28% (1), -13% (1a) и -49% (1b) от базового уровня, какой бы ни был меньше	
Декабрь 2020	Наиболее недавние графики а/к по данным OAG или среднее по миру -23% (1), -9% (1a) и -44% (1b) от базового уровня, какой бы ни был меньше	10 (1), 5 (1a) and 20 (1b) пр.п. ниже чем базовый уровень с оговоркой на вклад показателя ВВП по региону/группе маршрутов

## Допущения в отношении сценария 2 (Международные)

Сценарий 2 (U-образная кривая)		
(Международные)	Пассажиромест	Фактор загрузки пассажирами
Январь 2020	Реальная величина показателя согласно ICAO ADS-B данным	Результаты января 2020 по региону/группе маршрутов
Февраль 2020		Результаты февраля 2020 по региону/группе маршрутов
Март 2020		Результаты марта 2020 по региону/группе маршрутов
Апрель 2020		30 пр.п. ниже чем базовый уровень с оговоркой на вклад показателя ВВП по региону/группе маршрутов
Май 2020	Наиболее недавние графики а/к по данным OAG или среднее по миру -94% (используя среднее по региону в месячном исчислении) от базового уровня, какой бы ни был меньше	30 (2 & 2b) и 25 (2a) пр.п. ниже чем базовый уровень с оговоркой на вклад показателя ВВП по региону/группе маршрутов
Июнь 2020		25 (2 & 2a) и 30 (2b) пр.п. ниже чем базовый уровень с оговоркой на вклад показателя ВВП по региону/группе маршрутов
Июль 2020	Наиболее недавние графики а/к по данным OAG или среднее по миру -86% (2), -79% (2a) и -89% (2b) от базового уровня, какой бы ни был меньше	25 (2 & 2b) и 20 (2b) пр.п. ниже чем базовый уровень с оговоркой на вклад показателя ВВП по региону/группе маршрутов
Август 2020	Наиболее недавние графики а/к по данным OAG или среднее по миру -74% (2), -54% (2a) и -84% (2b) от базового уровня, какой бы ни был меньше	20 (2), 15 (2a) и 25 (2b) пр.п. ниже чем базовый уровень с оговоркой на вклад показателя ВВП по региону/группе маршрутов
Сентябрь 2020	Наиболее недавние графики а/к по данным OAG или среднее по миру -67% (2), -34% (2a) и -84% (2b) от базового уровня, какой бы ни был меньше	
Октябрь 2020	Наиболее недавние графики а/к по данным OAG или среднее по миру -62% (2), -24% (2a) и -79% (2b) от базового уровня, какой бы ни был меньше	15 (2), 10 (2a) и 25 (2b) пр.п. ниже чем базовый уровень с оговоркой на вклад показателя ВВП по региону/группе маршрутов
Ноябрь 2020	Наиболее недавние графики а/к по данным OAG или среднее по миру -57% (2), -16% (2a) и -79% (2b) от базового уровня, какой бы ни был меньше	
Декабрь 2020	Наиболее недавние графики а/к по данным OAG или среднее по миру -52% (2), -10% (2a) и -79% (2b) от базового уровня, какой бы ни был меньше	15 (2), 10 (2a) и 20 (2b) пр.п. ниже чем базовый уровень с оговоркой на вклад показателя ВВП по региону/группе маршрутов

# Допущения в отношении сценария 1 (Региональные)

(Региональные)	Сценарий 1 (V-образная кривая)	
	Пассажиромест	Фактор загруженности пассажирами
Январь 2020	Реальная величина показателя согласно ICAO ADS-B данным	Результаты января 2020 по региону/группе маршрутов
Февраль 2020		Результаты февраля 2020 по региону/группе маршрутов
Март 2020		Результаты марта 2020 по региону/группе маршрутов
Апрель 2020		30 пр.п. ниже чем базовый уровень с оговоркой на вклад показателя ВВП по региону/группе маршрутов
Май 2020	Наиболее недавние графики а/к по данным OAG или среднее по миру -70% (используя среднее по региона в месячном исчислении) от базового уровня, какой бы ни был меньше	23 (1), 18 (1a) и 25 (1b) пр.п. ниже чем базовый уровень с оговоркой на вклад показателя ВВП по региону/группе маршрутов
Июнь 2020	Наиболее недавние графики а/к по данным OAG или среднее по миру -55% (1), -45% (1a) и -63% (1b) от базового уровня, какой бы ни был меньше	18 (1), 8 (1a) и 21 (1b) пр.п. ниже чем базовый уровень с оговоркой на вклад показателя ВВП по региону/группе маршрутов
Июль 2020	Наиболее недавние графики а/к по данным OAG или среднее по миру -44% (1), -28% (1a) и -56% (1b) от базового уровня, какой бы ни был меньше	13 (1), 4 (1a) и 16 (1b) пр.п. ниже чем базовый уровень с оговоркой на вклад показателя ВВП по региону/группе маршрутов
Август 2020	Наиболее недавние графики а/к по данным OAG или среднее по миру -32% (1), -20% (1a) и -49% (1b) от базового уровня, какой бы ни был меньше	8 (1), 4 (1a) и 13 (1b) пр.п. ниже чем базовый уровень с оговоркой на вклад показателя ВВП по региону/группе маршрутов
Сентябрь 2020	Наиболее недавние графики а/к по данным OAG или среднее по миру -23% (1), -15% (1a) и -44% (1b) от базового уровня, какой бы ни был меньше	
Октябрь 2020	Наиболее недавние графики а/к по данным OAG или среднее по миру -21% (1), -11% (1a) и -40% (1b) от базового уровня, какой бы ни был меньше	
Ноябрь 2020	Наиболее недавние графики а/к по данным OAG или среднее по миру -18% (1), -8% (1a) и -37% (1b) от базового уровня, какой бы ни был меньше	
Декабрь 2020	Наиболее недавние графики а/к по данным OAG или среднее по миру -16% (1), -6% (1a) и -34% (1b) от базового уровня, какой бы ни был меньше	



## Допущения в отношении сценария 2 (Региональные)

(Региональные)	Сценарий 2 (U-образная кривая)	
	Пассажиромест	Фактор загрузки пассажирами
Январь 2020	Реальная величина показателя согласно ICAO ADS-B данным	Результаты января 2020 по региону/группе маршрутов
Февраль 2020		Результаты февраля 2020 по региону/группе маршрутов
Март 2020		Результаты марта 2020 по региону/группе маршрутов
Апрель 2020		30 пр.п. ниже чем базовый уровень с оговоркой на вклад показателя ВВП по региону/группе маршрутов
Май 2020	Наиболее недавние графики а/к по данным OAG или среднее по миру -72 до -75% (используя среднее по региона в месячном исчислении) от базового уровня, какой бы ни был меньше	25 (2), 23 (2a) и 28 (2b) пр.п. ниже чем базовый уровень с оговоркой на вклад показателя ВВП по региону/группе маршрутов
Июнь 2020		21 (2), 18 (2a) и 24 (2b) пр.п. ниже чем базовый уровень с оговоркой на вклад показателя ВВП по региону/группе маршрутов
Июль 2020	Наиболее недавние графики а/к по данным OAG или среднее по миру -60% (2), -51% (2a) и -63% (2b) от базового уровня, какой бы ни был меньше	16 (2), 13 (2a) и 20 (2b) пр.п. ниже чем базовый уровень с оговоркой на вклад показателя ВВП по региону/группе маршрутов
Август 2020	Наиболее недавние графики а/к по данным OAG или среднее по миру -49% (2), -34% (2a) и -58% (2b) от базового уровня, какой бы ни был меньше	13 (2), 8 (2a) и 17 (2b) пр.п. ниже чем базовый уровень с оговоркой на вклад показателя ВВП по региону/группе маршрутов
Сентябрь 2020	Наиболее недавние графики а/к по данным OAG или среднее по миру -44% (2), -22% (2a) и -57% (2b) от базового уровня, какой бы ни был меньше	
Октябрь 2020	Наиболее недавние графики а/к по данным OAG или среднее по миру -40% (2), -14% (2a) и -50% (2b) от базового уровня, какой бы ни был меньше	
Ноябрь 2020	Наиболее недавние графики а/к по данным OAG или среднее по миру -37% (2), -10% (2a) и -48% (2b) от базового уровня, какой бы ни был меньше	
Декабрь 2020	Наиболее недавние графики а/к по данным OAG или среднее по миру -34% (2), -8% (2a) и -48% (2b) от базового уровня, какой бы ни был меньше	





- Вместимость пассажиромест (базовая линия): официальные данные расписания авиакомпаний; Маршрут Онлайн; и сайты авиакомпаний
- Вместимость пассажиромест (фактическая): эксплуатационные данные ADS-B ИКАО
- Коэффициент загрузки: долгосрочные прогнозы трафика ИКАО (LTF); Формы статистической отчетности ИКАО; Экономические данные ИАТА; и выпуск новостей авиакомпании
- История пассажирских перевозок: ICO Годовой отчет Совета; и формы статистической отчетности ИКАО
- Доходность: анализ доходов и расходов авиакомпаний ИКАО (RCA); и передача данных маркетинговой информации ICAO-ICM (пассажиры MIDT-назначения-назначения)
- Макроэкономические факторы: эластичность спроса по доходам, рассчитанная для LTF ИКАО; и данные МВФ об экономических перспективах



## Приложение С: Сводка ключевых показателей воздействия

**Цифры и оценки в данном документе могут быть существенно изменены и будут обновляться по мере развития ситуации и получения дополнительной информации.**

## Базовая линия (всего мира)

По сравнению с 2019 годом (в годовом исчислении)

Регион	Исходный уровень (изначально запланированный или обычный бизнес)		
	Пассажироместа (%)	Объем перевозки	Доход с пассажиромест
Африка	6.4%	8.03	1.27
Азия/Тихоокеанский регион	4.3%	83.35	9.85
Европа	1.9%	31.52	3.64
Латинская Америка/ Карибский басс.	3.6%	15.18	1.36
Средний Восток	2.9%	6.26	1.17
Северная Америка	3.7%	42.44	4.77
<b>Итого</b>	<b>3.5%</b>	<b>186.77</b>	<b>22.07</b>

По сравнению с 2019 годом (в годовом исчислении)

Месяц	Исходный уровень (изначально запланированный или обычный бизнес)		
	Пассажироместа (%)	Объем перевозки	Доход с пассажиромест
Январь2020	3.7%	15.10	1.79
Февраль2020	6.2%	22.41	2.69
Март2020	3.5%	15.19	1.55
Апрель2020	3.1%	13.74	1.61
Май2020	3.4%	14.99	1.89
Июнь2020	3.8%	17.63	2.06
Июль 2020	3.8%	18.88	2.21
Август2020	3.1%	15.61	1.91
Сентябрь 2020	3.6%	16.09	1.81
Октябрь 2020	2.4%	11.54	1.37
Ноябрь 2020	2.3%	10.22	1.24
Декабрь 2020	3.5%	15.38	1.92
<b>Итого</b>	<b>3.5%</b>	<b>186.77</b>	<b>22.07</b>

## Международные

По сравнению с 2019 годом (в годовом исчислении)	Исходный уровень (изначально запланированный или обычный бизнес)		
Регион	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)
Африка	7.5%	6.14	1.10
Азия/Тихоокеанский регион	5.4%	29.62	6.05
Европа	2.8%	30.98	3.60
Латинская Америка/Карибский басс.	0.0%	0.53	0.17
Средний Восток	4.6%	7.59	1.30
Северная Америка	-2.2%	-3.21	-0.53
<b>Итого</b>	<b>3.2%</b>	<b>71.65</b>	<b>11.69</b>

По сравнению с 2019 годом (в годовом исчислении)	Исходный уровень (изначально запланированный или обычный бизнес)		
Месяц	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)
Январь 2020	3.0%	5.13	0.95
Февраль 2020	6.0%	8.56	1.47
Март 2020	3.3%	5.74	0.75
Апрель 2020	3.2%	5.85	0.90
Май 2020	3.2%	5.78	1.06
Июнь 2020	3.7%	7.39	1.09
Июль 2020	3.1%	6.99	1.09
Август 2020	3.1%	6.84	1.13
Сентябрь 2020	2.9%	5.74	0.87
Октябрь 2020	1.8%	3.67	0.63
Ноябрь 2020	2.1%	3.53	0.65
Декабрь 2020	3.7%	6.41	1.09
<b>Итого</b>	<b>3.2%</b>	<b>71.65</b>	<b>11.69</b>

## Внутренние

По сравнению с 2019 годом (в годовом исчислении)	Исходный уровень (изначально запланированный или обычный бизнес)		
Регион	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)
Африка	4.4%	1.89	0.17
Азия/Тихоокеанский регион	3.9%	53.73	3.80
Европа	-0.4%	0.54	0.04
Латинская Америка/Карибский басс.	5.6%	14.65	1.19
Средний Фосток	-3.5%	-1.33	-0.12
Северная Америка	4.9%	45.65	5.30
<b>Итого</b>	<b>3.7%</b>	<b>115.12</b>	<b>10.38</b>

По сравнению с 2019 годом (в годовом исчислении)	Исходный уровень (изначально запланированный или обычный бизнес)		
Месяц	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)
Январь 2020	4.1%	9.96	0.84
Февраль 2020	6.3%	13.84	1.21
Март 2020	3.7%	9.45	0.81
Апрель 2020	3.1%	7.89	0.71
Май 2020	3.6%	9.22	0.83
Июнь 2020	3.9%	10.24	0.97
Июль 2020	4.3%	11.89	1.13
Август 2020	3.2%	8.76	0.78
Сентябрь 2020	4.1%	10.35	0.94
Октябрь 2020	2.8%	7.87	0.74
Ноябрь 2020	2.5%	6.68	0.59
Декабрь 2020	3.4%	8.97	0.83
<b>Итого</b>	<b>3.7%</b>	<b>115.12</b>	<b>10.38</b>

# Ожидаемые результаты: Сценарий 1 (всего мира)

По сравнению с базовой линией

Регион	Сценарий 1 (V-образный) Путь 1			Сценарий 1 (V-образный) Путь 1a			Сценарий 1 (V-образный) Путь 1b		
	Пассажиromеста	Объем	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)
Африка	-45.5%	-66.86	-11.43	-36.1%	-52.29	-8.97	-57.3%	-83.62	-14.20
Азия/Тихоокеанский регион	-37.5%	-815.06	-99.96	-31.1%	-663.21	-80.59	-47.0%	-1,016.94	-123.99
Европа	-48.3%	-675.82	-83.44	-38.6%	-535.79	-66.21	-59.8%	-832.64	-102.46
Латинская Америка/Карибский басс.	-41.6%	-176.70	-21.77	-32.5%	-136.77	-16.96	-54.5%	-225.91	-27.47
Средний Восток	-45.0%	-104.12	-17.12	-35.8%	-81.57	-13.42	-55.9%	-129.59	-21.25
Северная Америка	-32.7%	-450.35	-65.21	-26.1%	-355.38	-51.40	-39.7%	-539.12	-78.45
<b>Итог</b>	<b>-40.0%</b>	<b>-2,288.92</b>	<b>-298.92</b>	<b>-32.4%</b>	<b>-1,825.00</b>	<b>-237.55</b>	<b>-49.9%</b>	<b>-2,827.81</b>	<b>-367.83</b>

По сравнению с базовой линией (Первоначально запланировано, бизнес как обычно)

Месяц	Сценарий 1 (V-образный) Путь 1			Сценарий 1 (V-образный) Путь 1a			Сценарий 1 (V-образный) Путь 1b		
	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)
Январь 2020	-3.6%	-13.37	-0.83	-3.6%	-13.37	-0.83	-3.6%	-13.37	-0.83
Февраль 2020	-15.9%	-77.92	-8.32	-15.9%	-77.92	-8.32	-15.9%	-77.92	-8.32
Март 2020	-39.0%	-217.46	-27.70	-39.0%	-217.46	-27.70	-39.0%	-217.46	-27.70
Апрель 2020	-82.3%	-343.98	-44.30	-82.3%	-343.98	-44.30	-82.3%	-343.98	-44.30
Май 2020	-79.8%	-342.51	-44.63	-79.8%	-337.55	-44.12	-79.8%	-345.46	-44.95
Июнь 2020	-66.6%	-309.81	-40.98	-55.6%	-254.97	-34.11	-73.0%	-336.52	-44.05
Июль 2020	-57.0%	-269.05	-35.81	-34.7%	-175.22	-23.59	-64.7%	-326.32	-42.85
Август 2020	-39.3%	-206.87	-27.69	-24.1%	-128.58	-17.14	-56.6%	-291.56	-38.52
Сентябрь 2020	-29.7%	-153.45	-20.48	-19.0%	-97.44	-12.94	-50.4%	-249.34	-32.77
Октябрь 2020	-25.7%	-138.51	-18.44	-14.1%	-78.14	-10.38	-45.9%	-234.44	-30.80
Ноябрь 2020	-21.7%	-112.71	-15.11	-9.9%	-56.45	-7.54	-41.5%	-200.16	-26.57
Декабрь 2020	-18.4%	-108.28	-14.63	-7.0%	-48.93	-6.56	-38.0%	-196.29	-26.22
<b>Итог</b>	<b>-40.0%</b>	<b>-2,288.92</b>	<b>-298.92</b>	<b>-32.4%</b>	<b>-1,825.00</b>	<b>-237.55</b>	<b>-49.9%</b>	<b>-2,827.81</b>	<b>-367.83</b>

# Ожидаемые результаты: Сценарий 1 (всего мира)

По сравнению с 2019 годом (в годовом исчислении)

Регион	Сценарий 1 (V-образный) Путь 1			Сценарий 1 (V-образный) Путь 1a			Сценарий 1 (V-образный) Путь 1b		
	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)
Африка	-39.2%	-56.15	-9.72	-31.9%	-44.21	-7.70	-51.8%	-73.23	-12.54
Азия/Тихоокеанский регион	-34.1%	-722.17	-87.74	-28.1%	-580.30	-70.59	-44.0%	-925.70	-112.15
Европа	-44.4%	-614.43	-76.12	-37.0%	-500.60	-62.11	-56.1%	-774.72	-95.59
Латинская Америка/Карибский басс.	-36.3%	-152.00	-19.29	-29.3%	-119.41	-15.37	-49.6%	-201.98	-25.11
Средний Восток	-40.6%	-93.32	-15.22	-33.6%	-74.81	-12.18	-51.9%	-119.38	-19.45
Северная Америка	-29.0%	-398.14	-58.55	-22.8%	-308.40	-45.88	-36.2%	-487.79	-72.01
<b>Итого</b>	<b>-36.2%</b>	<b>-2,036.21</b>	<b>-266.63</b>	<b>-29.7%</b>	<b>-1,627.73</b>	<b>-213.83</b>	<b>-46.4%</b>	<b>-2,582.80</b>	<b>-336.84</b>

По сравнению с 2019 годом (в годовом исчислении)

Месяца	Сценарий 1 (V-образный) Путь 1			Сценарий 1 (V-образный) Путь 1a			Сценарий 1 (V-образный) Путь 1b		
	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)
Январь 2020	-0.1%	1.73	0.96	-0.1%	1.73	0.96	-0.1%	1.73	0.96
Февраль 2020	-10.6%	-50.52	-5.64	-10.6%	-50.52	-5.64	-10.6%	-50.52	-5.64
Март 2020	-36.9%	-202.26	-26.15	-36.9%	-202.26	-26.15	-36.9%	-202.26	-26.15
Апрель 2020	-81.7%	-330.24	-42.69	-81.7%	-330.24	-42.69	-81.7%	-330.24	-42.69
Май 2020	-75.2%	-316.68	-41.32	-75.2%	-310.79	-40.69	-75.2%	-320.21	-41.73
Июнь 2020	-63.0%	-284.87	-37.77	-53.8%	-236.81	-31.87	-69.5%	-312.09	-40.92
Июль 2020	-47.9%	-241.65	-32.24	-32.3%	-156.42	-21.36	-61.0%	-299.45	-39.37
Август 2020	-35.0%	-182.14	-24.32	-21.8%	-113.07	-15.21	-52.8%	-267.91	-35.34
Сентябрь 2020	-24.8%	-129.26	-17.39	-16.1%	-81.45	-11.11	-46.2%	-226.60	-29.88
Октябрь 2020	-21.7%	-119.20	-15.83	-12.1%	-66.73	-9.00	-42.4%	-216.51	-28.43
Ноябрь 2020	-17.7%	-95.66	-12.75	-8.1%	-47.05	-6.37	-38.0%	-184.34	-24.44
Декабрь 2020	-13.3%	-85.47	-11.48	-3.8%	-34.13	-4.72	-33.5%	-174.40	-23.23
<b>Итого</b>	<b>-36.2%</b>	<b>-2,036.21</b>	<b>-266.63</b>	<b>-29.7%</b>	<b>-1,627.73</b>	<b>-213.83</b>	<b>-46.4%</b>	<b>-2,582.80</b>	<b>-336.84</b>

# Ожидаемые результаты: Сценарий 2 (всего мира)

По сравнению с базовой линией  
(Первоначально запланировано,  
бизнес как обычно)

Регион	Сценарий 2 (U-образный) Путь 2			Сценарий 2 (U-образный) Путь 2a			Сценарий 2 (U-образный) Путь 2b		
	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)
Африка	-60.9%	-85.93	-14.68	-45.9%	-67.73	-11.60	-68.6%	-94.82	-16.20
Азия/Тихоокеанский регион	-50.4%	-1,055.71	-128.54	-38.5%	-832.57	-101.52	-56.5%	-1,169.73	-142.37
Европа	-63.5%	-857.15	-105.90	-48.8%	-687.18	-84.86	-71.1%	-940.22	-116.27
Латинская Америка/Карибский басс	-55.7%	-227.77	-27.96	-41.5%	-176.65	-21.84	-62.9%	-252.33	-30.96
Средний Восток	-60.1%	-133.66	-21.98	-45.3%	-105.80	-17.39	-67.8%	-147.63	-24.31
Северная Америка	-41.8%	-556.19	-80.85	-32.2%	-446.56	-64.79	-46.2%	-608.67	-88.65
<b>Итого</b>	<b>-53.0%</b>	<b>-2,916.42</b>	<b>-379.91</b>	<b>-40.5%</b>	<b>-2,316.48</b>	<b>-301.99</b>	<b>-59.3%</b>	<b>-3,213.39</b>	<b>-418.76</b>

По сравнению с базовой линией  
(Первоначально запланировано,  
бизнес как обычно)

Месяц	Сценарий 2 (U-образный) Путь 2			Сценарий 2 (U-образный) Путь 2a			Сценарий 2 (U-образный) Путь 2b		
	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)
Январь 2020	-3.6%	-13.37	-0.83	-3.6%	-13.37	-0.83	-3.6%	-13.37	-0.83
Февраль 2020	-15.9%	-72.92	-8.32	-15.9%	-72.92	-8.32	-15.9%	-72.92	-8.32
Март 2020	-39.0%	-217.46	-27.70	-39.0%	-217.46	-27.70	-39.0%	-217.46	-27.70
Апрель 2020	-82.3%	-343.98	-44.30	-82.3%	-343.98	-44.30	-82.3%	-343.98	-44.30
Май 2020	-81.8%	-351.26	-45.39	-81.8%	-348.68	-45.10	-81.8%	-353.55	-45.60
Июнь 2020	-81.6%	-363.48	-47.29	-81.6%	-360.29	-47.02	-81.6%	-366.50	-47.63
Июль 2020	-71.4%	-351.99	-46.52	-63.5%	-315.09	-42.24	-74.7%	-367.94	-48.26
Август 2020	-60.4%	-305.00	-40.74	-42.9%	-226.76	-30.74	-69.9%	-346.04	-45.83
Сентябрь 2020	-54.1%	-256.65	-33.85	-27.1%	-151.33	-20.29	-68.8%	-310.90	-40.59
Октябрь 2020	-49.6%	-237.14	-31.12	-18.6%	-113.06	-14.97	-62.3%	-289.58	-38.23
Ноябрь 2020	-45.1%	-201.56	-26.68	-12.5%	-82.52	-10.94	-60.7%	-258.40	-34.49
Декабрь 2020	-41.3%	-201.61	-27.16	-7.7%	-71.02	-9.54	-60.9%	-272.76	-36.98
<b>Итого</b>	<b>-53.0%</b>	<b>-2,916.42</b>	<b>-379.91</b>	<b>-40.5%</b>	<b>-2,316.48</b>	<b>-301.99</b>	<b>-59.3%</b>	<b>-3,213.39</b>	<b>-418.76</b>

# Ожидаемые результаты: Сценарий 2 (всего мира)

По сравнению с 2019 годом (в годовом исчислении)

Регион	Сценарий 2 (U-образный) Путь 2			Сценарий 2 (U-образный) Путь 2a			Сценарий 2 (U-образный) Путь 2b		
	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)
Африка	-58.4%	-77.90	-13.41	-42.4%	-59.70	-10.33	-66.6%	-86.79	-14.93
Азия/Тихоокеанский регион	-48.2%	-972.37	-118.68	-35.8%	-749.22	-91.66	-54.7%	-1,086.38	-132.52
Европа	-62.8%	-825.63	-102.26	-47.8%	-655.66	-81.22	-70.5%	-908.70	-112.63
Латинская Америка/Карибский	-54.1%	-212.60	-26.60	-39.4%	-161.47	-20.47	-61.5%	-237.16	-29.60
басс. Средний Восток	-59.0%	-127.40	-20.81	-43.8%	-99.54	-16.22	-66.9%	-141.37	-23.14
Северная Америка	-39.7%	-513.75	-76.08	-29.7%	-404.12	-60.01	-44.2%	-566.23	-83.87
<b>Итого</b>	<b>-51.3%</b>	<b>-2,729.65</b>	<b>-357.84</b>	<b>-38.4%</b>	<b>-2,129.71</b>	<b>-279.92</b>	<b>-57.9%</b>	<b>-3,026.63</b>	<b>-396.69</b>

По сравнению с 2019 годом (в годовом исчислении)

Месяц	Сценарий 2 (U-образный) Путь 2			Сценарий 2 (U-образный) Путь 2a			Сценарий 2 (U-образный) Путь 2b		
	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)
Январь 2020	-0.1%	1.73	0.96	-0.1%	1.73	0.96	-0.1%	1.73	0.96
Февраль 2020	-10.6%	-50.52	-5.64	-10.6%	-50.52	-5.64	-10.6%	-50.52	-5.64
Март 2020	-36.9%	-202.26	-26.15	-36.9%	-202.26	-26.15	-36.9%	-202.26	-26.15
Апрель 2020	-81.7%	-330.24	-42.69	-81.7%	-330.24	-42.69	-81.7%	-330.24	-42.69
Май 2020	-81.2%	-336.27	-43.50	-81.2%	-333.69	-43.21	-81.2%	-338.55	-43.70
Июнь 2020	-80.9%	-345.84	-45.23	-80.9%	-342.66	-44.96	-80.9%	-348.87	-45.57
Июль 2020	-70.3%	-333.12	-44.31	-62.1%	-296.22	-40.02	-73.8%	-349.06	-46.05
Август 2020	-59.2%	-289.39	-38.83	-41.1%	-211.15	-28.83	-68.9%	-330.44	-43.91
Сентябрь 2020	-52.5%	-240.56	-32.04	-24.5%	-135.24	-18.48	-67.7%	-294.81	-38.78
Октябрь 2020	-48.4%	-225.60	-29.74	-16.7%	-101.53	-13.60	-61.4%	-278.04	-36.86
Ноябрь 2020	-43.8%	-191.34	-25.44	-10.4%	-72.30	-9.70	-59.8%	-248.19	-33.25
Декабрь 2020	-39.2%	-186.23	-25.23	-4.5%	-55.64	-7.62	-59.5%	-257.39	-35.06
<b>Итого</b>	<b>-51.3%</b>	<b>-2,729.65</b>	<b>-357.84</b>	<b>-38.4%</b>	<b>-2,129.71</b>	<b>-279.92</b>	<b>-57.9%</b>	<b>-3,026.63</b>	<b>-396.69</b>





# Ожидаемые результаты: сценарий 1 (международный)

По сравнению с базовой линией  
(Первоначально запланировано,  
бизнес как обычно)

Регион	Сценарий 1 (V-образный) Путь 1			Сценарий 1 (V-образный) Путь 1а			Сценарий 1 (V-образный) Путь 1б		
	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)
Африка	-45.1%	-44.11	-9.20	-38.2%	-36.27	-7.55	-55.3%	-54.81	-11.45
Азия/Тихоокеанский регион	-44.4%	-282.46	-58.60	-37.6%	-233.16	-48.21	-54.5%	-351.54	-73.19
Европа	-47.3%	-495.84	-67.60	-40.1%	-410.88	-55.93	-57.7%	-609.73	-83.31
Латинская Америка/Карибский басс	-40.3%	-59.86	-11.84	-33.8%	-49.08	-9.71	-50.0%	-74.65	-14.77
Средний Восток	-43.0%	-81.40	-14.69	-36.2%	-66.54	-12.00	-53.1%	-101.86	-18.41
Северная Америка	-41.0%	-79.99	-21.45	-34.2%	-65.22	-17.49	-51.0%	-99.94	-26.82
<b>Итого</b>	<b>-45.1%</b>	<b>-1,043.66</b>	<b>-183.38</b>	<b>-38.1%</b>	<b>-861.17</b>	<b>-150.89</b>	<b>-55.3%</b>	<b>-1,292.55</b>	<b>-227.96</b>

По сравнению с базовой линией  
(Первоначально запланировано,  
бизнес как обычно)

Месяц	Сценарий 1 (V-образный) Путь 1			Сценарий 1 (V-образный) Путь 1а			Сценарий 1 (V-образный) Путь 1б		
	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)
Январь 2020	-1.2%	-0.24	0.15	-1.2%	-0.24	0.15	-1.2%	-0.24	0.15
Февраль 2020	-10.3%	-21.04	-4.03	-10.3%	-21.04	-4.03	-10.3%	-21.04	-4.03
Март 2020	-48.0%	-93.55	-16.62	-48.0%	-93.55	-16.62	-48.0%	-93.55	-16.62
Апрель 2020	-93.6%	-158.46	-27.90	-93.6%	-158.46	-27.90	-93.6%	-158.46	-27.90
Май 2020	-89.1%	-156.10	-27.47	-89.1%	-154.97	-27.26	-89.1%	-157.23	-27.67
Июнь 2020	-76.7%	-150.95	-26.14	-68.7%	-133.11	-23.02	-81.7%	-159.84	-27.70
Июль 2020	-58.7%	-130.90	-22.73	-43.7%	-93.77	-16.22	-71.7%	-155.15	-26.97
Август 2020	-43.7%	-100.79	-17.53	-28.7%	-66.46	-11.50	-61.7%	-140.96	-24.59
Сентябрь 2020	-33.8%	-73.96	-12.77	-23.8%	-50.68	-8.70	-54.8%	-120.27	-20.89
Октябрь 2020	-28.7%	-63.38	-11.11	-17.7%	-38.98	-6.77	-49.7%	-109.34	-19.28
Ноябрь 2020	-23.4%	-48.44	-8.83	-12.4%	-26.74	-4.82	-44.4%	-89.82	-16.47
Декабрь 2020	-18.4%	-45.85	-8.41	-8.4%	-23.17	-4.19	-39.4%	-86.64	-16.00
<b>Итого</b>	<b>-45.1%</b>	<b>-1,043.66</b>	<b>-183.38</b>	<b>-38.1%</b>	<b>-861.17</b>	<b>-150.89</b>	<b>-55.3%</b>	<b>-1,292.55</b>	<b>-227.96</b>

# Ожидаемые результаты: сценарий 1 (международный)

По сравнению с 2019 годом (в годовом исчислении)	Сценарий 1 (V-образный) Путь 1			Сценарий 1 (V-образный) Путь 1a			Сценарий 1 (V-образный) Путь 1b		
	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)
Регион									
Африка	-47.5%	-45.78	-9.55	-38.2%	-36.20	-7.53	-57.7%	-56.22	-11.75
Азия/Тихоокеанский регион	-47.0%	-294.58	-61.15	-38.0%	-234.44	-48.48	-57.2%	-361.83	-75.36
Европа	-50.2%	-518.28	-70.68	-40.5%	-413.84	-56.34	-60.6%	-629.13	-85.97
Латинская Америка/Карибский басс.	-43.1%	-62.75	-12.41	-34.3%	-49.57	-9.80	-52.7%	-77.13	-15.26
Средний Восток	-45.6%	-84.88	-15.33	-36.4%	-66.75	-12.04	-55.7%	-104.82	-18.95
Северная Америка	-44.6%	-84.95	-22.79	-35.2%	-66.69	-17.88	-54.5%	-104.18	-27.96
<b>Итого</b>	<b>-47.9%</b>	<b>-1,091.22</b>	<b>-191.90</b>	<b>-38.5%</b>	<b>-867.49</b>	<b>-152.07</b>	<b>-58.1%</b>	<b>-1,333.31</b>	<b>-235.25</b>

По сравнению с 2019 годом (в годовом исчислении)	Сценарий 1 (V-образный) Путь 1			Сценарий 1 (V-образный) Путь 1a			Сценарий 1 (V-образный) Путь 1b		
	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)
Месяц									
Январь 2020	-1.2%	-0.24	0.15	-1.2%	-0.24	0.15	-1.2%	-0.24	0.15
Февраль 2020	-10.3%	-21.04	-4.03	-10.3%	-21.04	-4.03	-10.3%	-21.04	-4.03
Март 2020	-48.0%	-93.55	-16.62	-48.0%	-93.55	-16.62	-48.0%	-93.55	-16.62
Апрель 2020	-93.6%	-158.46	-27.90	-93.6%	-158.46	-27.90	-93.6%	-158.46	-27.90
Май 2020	-92.8%	-160.38	-28.18	-92.8%	-159.64	-28.05	-92.8%	-161.13	-28.32
Июнь 2020	-80.9%	-156.74	-27.17	-69.2%	-133.86	-23.21	-85.9%	-165.19	-28.64
Июль 2020	-62.9%	-137.66	-23.93	-43.8%	-93.95	-16.26	-75.9%	-161.43	-28.08
Август 2020	-47.9%	-108.07	-18.82	-28.8%	-66.63	-11.54	-65.9%	-147.28	-25.71
Сентябрь 2020	-37.9%	-80.30	-13.90	-23.8%	-50.83	-8.73	-58.9%	-125.29	-21.77
Октябрь 2020	-32.8%	-69.44	-12.20	-17.7%	-39.12	-6.81	-53.8%	-114.12	-20.14
Ноябрь 2020	-27.6%	-53.69	-9.80	-12.5%	-26.86	-4.85	-48.6%	-93.95	-17.24
Декабрь 2020	-22.6%	-51.64	-9.50	-8.5%	-23.30	-4.22	-43.6%	-91.63	-16.94
<b>Итого</b>	<b>-47.9%</b>	<b>-1,091.22</b>	<b>-191.90</b>	<b>-38.5%</b>	<b>-867.49</b>	<b>-152.07</b>	<b>-58.1%</b>	<b>-1,333.31</b>	<b>-235.25</b>

# Ожидаемые результаты: сценарий 2 (международный)

По сравнению с базовой линией  
(Первоначально запланировано,  
бизнес как обычно)

Регион	Сценарий 2 (U-образный) Путь 2			Сценарий 2 (U-образный) Путь 2a			Сценарий 2 (U-образный) Путь 2b		
	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)
Африка	-63.1%	-58.50	-12.23	-47.9%	-46.66	-9.72	-71.2%	-64.46	-13.49
Азия/Тихоокеанский регион	-62.1%	-374.36	-77.98	-46.8%	-296.94	-61.60	-70.2%	-414.13	-86.40
Европа	-65.9%	-655.50	-89.56	-50.9%	-529.70	-72.11	-73.7%	-718.22	-98.29
Латинская Америка/Карибский басс.	-57.4%	-80.01	-15.83	-42.9%	-63.35	-12.54	-65.1%	-88.54	-17.52
Средний Восток	-60.8%	-108.80	-19.67	-45.7%	-86.21	-15.56	-68.8%	-120.32	-21.76
Северная Америка	-58.2%	-106.90	-28.69	-43.7%	-84.97	-22.81	-65.9%	-118.10	-31.69
<b>Итого</b>	<b>-63.1%</b>	<b>-1,384.07</b>	<b>-243.97</b>	<b>-48.1%</b>	<b>-1,107.82</b>	<b>-194.33</b>	<b>-71.0%</b>	<b>-1,523.77</b>	<b>-269.16</b>

По сравнению с базовой линией  
(Первоначально запланировано,  
бизнес как обычно)

Месяц	Сценарий 2 (U-образный) Путь 2			Сценарий 2 (U-образный) Путь 2a			Сценарий 2 (U-образный) Путь 2b		
	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)
Январь 2020	-1.2%	-0.24	0.15	-1.2%	-0.24	0.15	-1.2%	-0.24	0.15
Февраль 2020	-10.3%	-21.04	-4.03	-10.3%	-21.04	-4.03	-10.3%	-21.04	-4.03
Март 2020	-48.0%	-93.55	-16.62	-48.0%	-93.55	-16.62	-48.0%	-93.55	-16.62
Апрель 2020	-93.6%	-158.46	-27.90	-93.6%	-158.46	-27.90	-93.6%	-158.46	-27.90
Май 2020	-93.7%	-162.01	-28.47	-93.7%	-161.36	-28.34	-93.7%	-162.01	-28.47
Июнь 2020	-93.7%	-175.16	-30.35	-93.7%	-175.16	-30.35	-93.7%	-175.84	-30.48
Июль 2020	-85.7%	-177.81	-30.93	-78.7%	-165.66	-28.80	-88.7%	-181.97	-31.65
Август 2020	-73.7%	-159.12	-27.77	-53.7%	-123.53	-21.52	-83.7%	-176.12	-30.75
Сентябрь 2020	-66.8%	-131.19	-22.77	-33.8%	-80.97	-14.02	-83.8%	-155.16	-26.94
Октябрь 2020	-61.7%	-115.28	-20.30	-23.7%	-56.11	-9.82	-78.7%	-142.63	-25.16
Ноябрь 2020	-56.4%	-93.90	-17.20	-15.4%	-38.36	-6.97	-78.4%	-123.51	-22.66
Декабрь 2020	-51.4%	-96.31	-17.79	-9.4%	-33.37	-6.09	-78.4%	-133.25	-24.65
<b>Итого</b>	<b>-63.1%</b>	<b>-1,384.07</b>	<b>-243.97</b>	<b>-48.1%</b>	<b>-1,107.82</b>	<b>-194.33</b>	<b>-71.0%</b>	<b>-1,523.77</b>	<b>-269.16</b>



## Ожидаемые результаты: сценарий 2 (международный)

По сравнению с 2019 годом (в годовом исчислении)

Регион	Сценарий 2 (U-образный) Путь 2			Сценарий 2 (U-образный) Путь 2a			Сценарий 2 (U-образный) Путь 2b		
	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)
Африка	-60.4%	-52.36	-11.13	-44.0%	-40.51	-8.62	-69.0%	-58.32	-12.39
Азия/Тихоокеанский регион	-60.1%	-344.74	-71.93	-44.0%	-267.31	-55.55	-68.6%	-384.50	-80.35
Европа	-64.9%	-624.52	-85.97	-49.5%	-498.72	-68.51	-73.0%	-687.24	-94.69
Латинская Америка/Карибский басс.	-57.4%	-79.49	-15.66	-43.0%	-62.82	-12.36	-65.1%	-88.02	-17.35
Средний Восток	-59.0%	-101.21	-18.37	-43.2%	-78.62	-14.27	-67.4%	-112.73	-20.47
Северная Америка	-59.2%	-110.11	-29.22	-45.0%	-88.18	-23.33	-66.7%	-121.31	-32.22
<b>Итого</b>	<b>-61.9%</b>	<b>-1,312.42</b>	<b>-232.28</b>	<b>-46.4%</b>	<b>-1,036.17</b>	<b>-182.64</b>	<b>-70.1%</b>	<b>-1,452.13</b>	<b>-257.47</b>

По сравнению с 2019 годом (в годовом исчислении)

Месяц	Сценарий 2 (U-образный) Путь 2			Сценарий 2 (U-образный) Путь 2a			Сценарий 2 (U-образный) Путь 2b		
	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)
Январь 2020	1.8%	4.89	1.10	1.8%	4.89	1.10	1.8%	4.89	1.10
Февраль 2020	-5.0%	-12.48	-2.55	-5.0%	-12.48	-2.55	-5.0%	-12.48	-2.55
Март 2020	-46.2%	-87.81	-15.88	-46.2%	-87.81	-15.88	-46.2%	-87.81	-15.88
Апрель 2020	-93.4%	-152.61	-27.00	-93.4%	-152.61	-27.00	-93.4%	-152.61	-27.00
Май 2020	-93.5%	-156.24	-27.41	-93.5%	-155.58	-27.28	-93.5%	-156.24	-27.41
Июнь 2020	-93.5%	-167.76	-29.26	-93.5%	-167.76	-29.26	-93.5%	-168.44	-29.39
Июль 2020	-85.3%	-170.82	-29.84	-78.1%	-158.67	-27.71	-88.4%	-174.98	-30.57
Август 2020	-72.9%	-152.27	-26.63	-52.3%	-116.69	-20.39	-83.2%	-169.28	-29.62
Сентябрь 2020	-65.8%	-125.44	-21.89	-31.8%	-75.23	-13.14	-83.3%	-149.42	-26.07
Октябрь 2020	-61.0%	-111.61	-19.67	-22.3%	-52.44	-9.19	-78.3%	-138.96	-24.53
Ноябрь 2020	-55.5%	-90.37	-16.55	-13.7%	-34.83	-6.32	-78.0%	-119.97	-22.00
Декабрь 2020	-49.6%	-89.90	-16.70	-6.0%	-26.95	-5.00	-77.6%	-126.84	-23.56
<b>Итого</b>	<b>-61.9%</b>	<b>-1,312.42</b>	<b>-232.28</b>	<b>-46.4%</b>	<b>-1,036.17</b>	<b>-182.64</b>	<b>-70.1%</b>	<b>-1,452.13</b>	<b>-257.47</b>

# Ожидаемые результаты: сценарий 1 (внутренний)

По сравнению с базовой линией  
(Первоначально запланировано,  
бизнес как обычно)

Регион	Сценарий 1 (V-образный) Путь 1			Сценарий 1 (V-образный) Путь 1a			Сценарий 1 (V-образный) Путь 1b		
	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)
Африка	-41.7%	-21.09	-1.88	-32.4%	-16.09	-1.44	-56.5%	-27.40	-2.45
Азия/Тихоокеанский регион	-33.2%	-520.48	-38.81	-28.1%	-428.77	-32.11	-42.5%	-655.10	-48.63
Европа	-42.7%	-157.54	-12.76	-33.3%	-121.96	-9.88	-57.5%	-203.51	-16.48
Латинская Америка/Карибский басс.	-40.8%	-113.95	-9.35	-31.7%	-87.20	-7.16	-55.3%	-148.78	-12.21
Средний Восток	-42.6%	-19.24	-1.79	-33.5%	-14.81	-1.38	-56.8%	-24.77	-2.31
Северная Америка	-30.4%	-365.40	-42.42	-24.4%	-288.68	-33.52	-36.9%	-434.93	-50.50
<b>Итого</b>	<b>-34.4%</b>	<b>-1,197.70</b>	<b>-107.02</b>	<b>-28.0%</b>	<b>-957.51</b>	<b>-85.48</b>	<b>-44.0%</b>	<b>-1,494.50</b>	<b>-132.58</b>

По сравнению с базовой линией  
(Первоначально запланировано,  
бизнес как обычно)

Месяц	Сценарий 1 (V-образный) Путь 1			Сценарий 1 (V-образный) Путь 1a			Сценарий 1 (V-образный) Путь 1b		
	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)
Январь 2020	-5.2%	-13.12	-0.98	-5.2%	-13.12	-0.98	-5.2%	-13.12	-0.98
Февраль 2020	-19.6%	-51.88	-4.30	-19.6%	-51.88	-4.30	-19.6%	-51.88	-4.30
Март 2020	-32.9%	-123.90	-11.08	-32.9%	-123.90	-11.08	-32.9%	-123.90	-11.08
Апрель 2020	-74.0%	-185.52	-16.40	-74.0%	-185.52	-16.40	-74.0%	-185.52	-16.40
Май 2020	-70.2%	-182.13	-16.45	-70.2%	-177.91	-16.08	-70.2%	-184.33	-16.63
Июнь 2020	-55.6%	-153.07	-13.82	-45.1%	-121.10	-10.90	-63.0%	-171.33	-15.41
Июль 2020	-43.7%	-131.39	-11.88	-27.7%	-81.27	-7.33	-56.0%	-164.89	-14.76
Август 2020	-32.5%	-98.80	-8.86	-20.4%	-61.95	-5.61	-49.2%	-144.28	-12.81
Сентябрь 2020	-23.5%	-73.15	-6.58	-15.4%	-46.61	-4.20	-43.9%	-124.06	-10.94
Октябрь 2020	-20.6%	-69.08	-6.24	-11.5%	-39.02	-3.58	-40.3%	-120.32	-10.65
Ноябрь 2020	-17.8%	-59.02	-5.30	-8.2%	-29.59	-2.69	-36.8%	-106.21	-9.34
Декабрь 2020	-15.6%	-56.63	-5.13	-5.9%	-25.63	-2.34	-34.1%	-104.65	-9.28
<b>Итого</b>	<b>-34.4%</b>	<b>-1,197.70</b>	<b>-107.02</b>	<b>-28.0%</b>	<b>-957.51</b>	<b>-85.48</b>	<b>-44.0%</b>	<b>-1,494.50</b>	<b>-132.58</b>

# Ожидаемые результаты: сценарий 1 (внутренний)

По сравнению с 2019 годом (в годовом исчислении)

Регион	Сценарий 1 (V-образный) Путь 1			Сценарий 1 (V-образный) Путь 1a			Сценарий 1 (V-образный) Путь 1b		
	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)
Африка	-39.2%	-19.20	-1.71	-29.4%	-14.21	-1.27	-54.5%	-25.51	-2.28
Азия/Тихоокеанский регион	-30.6%	-466.76	-35.01	-25.3%	-375.04	-28.31	-40.3%	-601.38	-44.83
Европа	-42.9%	-157.00	-12.72	-33.6%	-121.42	-9.84	-57.6%	-202.98	-16.44
Латинская Америка/Карибский басс.	-37.5%	-99.30	-8.16	-27.8%	-72.54	-5.97	-52.8%	-134.13	-11.02
Средний Восток	-44.6%	-20.57	-1.91	-35.8%	-16.14	-1.50	-58.3%	-26.10	-2.43
Северная Америка	-27.0%	-319.75	-37.12	-20.7%	-243.03	-28.22	-33.8%	-389.29	-45.20
<b>Итого</b>	<b>-31.9%</b>	<b>-1,082.58</b>	<b>-96.64</b>	<b>-25.3%</b>	<b>-842.39</b>	<b>-75.10</b>	<b>-41.9%</b>	<b>-1,379.38</b>	<b>-122.20</b>

По сравнению с 2019 годом (в годовом исчислении)

Месяц	Сценарий 1 (V-образный) Путь 1			Сценарий 1 (V-образный) Путь 1a			Сценарий 1 (V-образный) Путь 1b		
	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)
Январь 2020	-1.3%	-3.16	-0.14	-1.3%	-3.16	-0.14	-1.3%	-3.16	-0.14
Февраль 2020	-14.5%	-38.04	-3.08	-14.5%	-38.04	-3.08	-14.5%	-38.04	-3.08
Март 2020	-30.4%	-114.46	-10.27	-30.4%	-114.46	-10.27	-30.4%	-114.46	-10.27
Апрель 2020	-73.2%	-177.63	-15.69	-73.2%	-177.63	-15.69	-73.2%	-177.63	-15.69
Май 2020	-69.2%	-172.92	-15.62	-69.2%	-168.70	-15.25	-69.2%	-175.12	-15.80
Июнь 2020	-53.9%	-142.83	-12.85	-43.0%	-110.86	-9.93	-61.5%	-161.09	-14.44
Июль 2020	-41.3%	-119.50	-10.75	-24.6%	-69.38	-6.21	-54.2%	-153.00	-13.64
Август 2020	-30.4%	-90.04	-8.08	-17.9%	-53.18	-4.83	-47.6%	-135.52	-12.03
Сентябрь 2020	-20.3%	-62.80	-5.64	-11.9%	-36.26	-3.26	-41.6%	-113.71	-10.00
Октябрь 2020	-18.4%	-61.21	-5.50	-9.0%	-31.15	-2.84	-38.6%	-112.45	-9.91
Ноябрь 2020	-15.8%	-52.34	-4.71	-5.9%	-22.91	-2.11	-35.3%	-99.53	-8.75
Декабрь 2020	-12.7%	-47.66	-4.30	-2.7%	-16.66	-1.51	-31.8%	-95.69	-8.44
<b>Итого</b>	<b>-31.9%</b>	<b>-1,082.58</b>	<b>-96.64</b>	<b>-25.3%</b>	<b>-842.39</b>	<b>-75.10</b>	<b>-41.9%</b>	<b>-1,379.38</b>	<b>-122.20</b>

# Ожидаемые результаты: сценарий 2 (внутренний)

По сравнению с базовой линией  
(Первоначально запланировано,  
бизнес как обычно)

Регион	Сценарий 2 (U-образный) Путь 2			Сценарий 2 (U-образный) Путь 2a			Сценарий 2 (U-образный) Путь 2b		
	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)
Африка	-56.7%	-27.43	-2.45	-42.1%	-21.07	-1.88	-63.8%	-30.36	-2.71
Азия/Тихоокеанский регион	-45.1%	-681.35	-50.55	-34.8%	-535.63	-39.92	-50.4%	-755.60	-55.97
Европа	-56.8%	-201.65	-16.33	-42.8%	-157.47	-12.76	-63.5%	-222.00	-17.98
Латинская Америка/Карибский басс	-54.9%	-147.76	-12.13	-40.8%	-113.30	-9.30	-61.7%	-163.79	-13.44
Средний Восток	-57.2%	-24.85	-2.31	-43.8%	-19.59	-1.82	-63.7%	-27.30	-2.54
Северная Америка	-38.8%	-449.29	-52.16	-30.0%	-361.59	-41.98	-42.5%	-490.57	-56.96
<b>Итого</b>	<b>-45.7%</b>	<b>-1,532.35</b>	<b>-135.94</b>	<b>-35.0%</b>	<b>-1,208.66</b>	<b>-107.66</b>	<b>-50.8%</b>	<b>-1,689.62</b>	<b>-149.60</b>

По сравнению с базовой линией  
(Первоначально запланировано,  
бизнес как обычно)

Месяц	Сценарий 2 (U-образный) Путь 2			Сценарий 2 (U-образный) Путь 2a			Сценарий 2 (U-образный) Путь 2b		
	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)
Январь 2020	-5.2%	-13.12	-0.98	-5.2%	-13.12	-0.98	-5.2%	-13.12	-0.98
Февраль 2020	-19.6%	-51.88	-4.30	-19.6%	-51.88	-4.30	-19.6%	-51.88	-4.30
Март 2020	-32.9%	-123.90	-11.08	-32.9%	-123.90	-11.08	-32.9%	-123.90	-11.08
Апрель 2020	-74.0%	-185.52	-16.40	-74.0%	-185.52	-16.40	-74.0%	-185.52	-16.40
Май 2020	-73.1%	-189.25	-16.92	-73.1%	-187.32	-16.75	-73.1%	-191.53	-17.13
Июнь 2020	-72.3%	-188.32	-16.94	-72.3%	-185.13	-16.66	-72.3%	-190.67	-17.15
Июль 2020	-60.4%	-174.19	-15.60	-51.8%	-149.43	-13.44	-64.0%	-185.97	-16.61
Август 2020	-50.0%	-145.88	-12.97	-34.4%	-103.22	-9.22	-59.0%	-169.92	-15.07
Сентябрь 2020	-44.6%	-125.47	-11.09	-22.1%	-70.36	-6.27	-57.6%	-155.74	-13.64
Октябрь 2020	-41.0%	-121.86	-10.81	-15.0%	-56.95	-5.15	-50.6%	-146.95	-13.07
Ноябрь 2020	-37.6%	-107.66	-9.48	-10.5%	-44.16	-3.97	-49.0%	-134.90	-11.83
Декабрь 2020	-34.4%	-105.30	-9.37	-6.6%	-37.65	-3.45	-48.9%	-139.52	-12.34
<b>Итого</b>	<b>-45.7%</b>	<b>-1,532.35</b>	<b>-135.94</b>	<b>-35.0%</b>	<b>-1,208.66</b>	<b>-107.66</b>	<b>-50.8%</b>	<b>-1,689.62</b>	<b>-149.60</b>

# Ожидаемые результаты: сценарий 2 (внутренний)

По сравнению с 2019 годом (в годовом исчислении)

Регион	Сценарий 2 (U-образный) Путь 2			Сценарий 2 (U-образный) Путь 2a			Сценарий 2 (U-образный) Путь 2b		
	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)
Африка	-54.8%	-25.54	-2.28	-39.5%	-19.19	-1.71	-62.2%	-28.47	-2.54
Азия/Тихоокеанский регион	-43.0%	-627.63	-46.75	-32.2%	-481.91	-36.11	-48.5%	-701.87	-52.17
Европа	-57.0%	-201.12	-16.29	-43.0%	-156.94	-12.71	-63.7%	-221.46	-17.94
Латинская Америка/Карибский басс.	-52.4%	-133.11	-10.94	-37.5%	-98.65	-8.11	-59.6%	-149.14	-12.25
Средний Фосток	-58.7%	-26.18	-2.44	-45.8%	-20.92	-1.95	-64.9%	-28.63	-2.67
Северная Америка	-35.8%	-403.65	-46.86	-26.6%	-315.94	-36.68	-39.7%	-444.92	-51.66
<b>Итого</b>	<b>-43.7%</b>	<b>-1,417.23</b>	<b>-125.56</b>	<b>-32.5%</b>	<b>-1,093.54</b>	<b>-97.28</b>	<b>-49.0%</b>	<b>-1,574.50</b>	<b>-139.22</b>

По сравнению с 2019 годом (в годовом исчислении)

Месяц	Сценарий 2 (U-образный) Путь 2			Сценарий 2 (U-образный) Путь 2a			Сценарий 2 (U-образный) Путь 2b		
	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)	Seat Capacity (%)	Passenger number (million)	Passenger revenue (USD, billion)
Январь 2020	-1.3%	-3.16	-0.14	-1.3%	-3.16	-0.14	-1.3%	-3.16	-0.14
Февраль 2020	-14.5%	-38.04	-3.08	-14.5%	-38.04	-3.08	-14.5%	-38.04	-3.08
Март 2020	-30.4%	-114.46	-10.27	-30.4%	-114.46	-10.27	-30.4%	-114.46	-10.27
Апрель 2020	-73.2%	-177.63	-15.69	-73.2%	-177.63	-15.69	-73.2%	-177.63	-15.69
Май 2020	-72.2%	-180.03	-16.09	-72.2%	-178.11	-15.92	-72.2%	-182.32	-16.30
Июнь 2020	-71.2%	-178.08	-15.97	-71.2%	-174.89	-15.69	-71.2%	-180.43	-16.18
Июль 2020	-58.7%	-162.30	-14.47	-49.7%	-137.54	-12.31	-62.4%	-174.08	-15.48
Август 2020	-48.4%	-137.12	-12.19	-32.4%	-94.46	-8.44	-57.7%	-161.16	-14.29
Сентябрь 2020	-42.3%	-115.12	-10.15	-18.9%	-60.02	-5.33	-55.8%	-145.39	-12.70
Октябрь 2020	-39.4%	-113.99	-10.07	-12.7%	-49.08	-4.41	-49.2%	-139.08	-12.33
Ноябрь 2020	-36.0%	-100.97	-8.90	-8.3%	-37.47	-3.38	-47.8%	-128.22	-11.25
Декабрь 2020	-32.1%	-96.34	-8.54	-3.4%	-28.69	-2.62	-47.2%	-130.55	-11.50
<b>Итого</b>	<b>-43.7%</b>	<b>-1,417.23</b>	<b>-125.56</b>	<b>-32.5%</b>	<b>-1,093.54</b>	<b>-97.28</b>	<b>-49.0%</b>	<b>-1,574.50</b>	<b>-139.22</b>





## Приложение D: Расчетные результаты на уровне группы маршрутов

**Оценки будут обновляться по мере развития ситуации и получения дополнительной информации.**



## Ожидаемые результаты по группам маршрутов за январь-апрель 2020 года (по сравнению с базовым уровнем)

Группа маршрутов	Вн/Межд	Пассажироместо				Запланированные (тыс)				Валовой доход (USD, млн)			
		Jan 2020	Feb 2020	Mar 2020	Apr 2020	Jan 2020	Feb 2020	Mar 2020	Apr 2020	Jan 2020	Feb 2020	Mar 2020	Apr 2020
Africa	Внутренние	Apr <del>2020</del>	-7.4%	-35.5%	-96.8%	-453	-310	-1,746	-3,483	-40	-28	-156	-311
Africa - Asia / Pacific	Международные	4.4%	-19.3%	-46.2%	-94.7%	16	-118	-247	-380	9	-65	-136	-210
Africa - Middle East	Международные	-5.9%	-6.5%	-56.1%	-96.0%	-87	-182	-1,622	-2,535	-19	-40	-355	-555
Africa - North America	Международные	-8.6%	-2.8%	-25.9%	-87.2%	-17	-9	-89	-181	-12	-6	-65	-133
Africa & Middle East - Central America/Caribbean	Международные					0	0	0	0	0	0	0	0
Africa & Middle East - South America	Международные	1.8%	4.7%	-22.9%	-83.8%	4	-8	-55	-114	1	-3	-23	-48
Central America/Caribbean	Внутренние	-2.8%	-3.0%	-20.9%	-84.0%	-108	-158	-1,606	-4,609	-8	-12	-120	-346
Central America/Caribbean - Europe	Международные	-0.9%	0.5%	-19.3%	-94.6%	21	11	-540	-1,406	7	4	-184	-481
Central America/Caribbean - North America	Международные	4.7%	4.4%	-20.5%	-91.3%	446	318	-3,552	-7,679	70	50	-557	-1,205
Central America/Caribbean - South America	Международные	5.1%	9.8%	-26.2%	-96.6%	71	104	-485	-1,233	13	19	-89	-225
China	Внутренние	-10.5%	-75.5%	-60.3%	-55.7%	-8,755	-47,168	-37,369	-32,255	-770	-4,151	-3,288	-2,838
China - Europe	Международные	1.8%	-52.1%	-74.1%	-93.1%	59	-929	-1,553	-2,010	18	-282	-471	-610
China - Middle East	Международные	5.2%	-56.5%	-76.6%	-91.8%	36	-335	-495	-573	9	-82	-121	-140
China - North America	Международные	2.9%	-45.0%	-66.4%	-92.4%	47	-680	-1,106	-1,512	19	-273	-444	-607
China & South West Asia - North Asia	Международные	-0.9%	-43.7%	-84.3%	-89.6%	-113	-3,485	-6,026	-5,774	-20	-620	-1,072	-1,027
China & South West Asia - Pacific South East Asia	Международные	-2.2%	-47.5%	-72.1%	-91.0%	-354	-5,734	-8,323	-9,169	-77	-1,241	-1,801	-1,984
Europe	Внутренние	-7.4%	-7.4%	-37.5%	-89.2%	-2,124	-2,212	-13,081	-24,025	-172	-179	-1,060	-1,946
Europe - Middle East	Международные	0.8%	-0.5%	-43.9%	-89.8%	298	-9	-4,279	-7,357	55	-2	-787	-1,354



## Ожидаемые результаты по группам маршрутов за январь-апрель 2020 года (по сравнению с базовым уровнем)

Группа маршрутов	Вн/Межд	Пассажироместо				Запланированные (тыс)				Валовой доход (USD, млн)			
		Jan 2020	Feb 2020	Mar 2020	Apr 2020	Jan 2020	Feb 2020	Mar 2020	Apr 2020	Jan 2020	Feb 2020	Mar 2020	
Europe - North Africa	Международные	0.0%	0.9%	-41.0%	-97.8%	50	-5	-1,846	-4,102	7	-1	-272	-605
Europe - North America	Международные	5.0%	4.6%	-34.5%	-91.3%	431	249	-3,111	-7,193	135	78	-976	-2,258
Europe - North Asia	Международные	4.9%	4.5%	-42.1%	-89.7%	57	-11	-546	-1,067	27	-5	-256	-500
Europe - Pacific South East Asia	Международные	-3.3%	-0.6%	-14.4%	-91.6%	-37	-102	-576	-1,400	-18	-51	-288	-699
Europe - South America	Международные	-5.6%	-5.5%	-37.2%	-95.6%	-49	-69	-697	-1,355	-18	-25	-249	-484
Europe - South West Asia	Международные	1.1%	2.2%	-36.8%	-90.0%	44	-61	-988	-1,776	12	-16	-266	-479
Europe - Sub Saharan Africa	Международные	2.4%	2.6%	-26.9%	-90.4%	92	42	-765	-1,575	39	18	-324	-667
Intra Africa	Международные	-10.4%	-10.7%	-44.4%	-95.5%	-288	-381	-1,391	-2,430	-38	-50	-182	-317
Intra Central America/Caribbean	Международные	4.5%	3.6%	-27.5%	-89.8%	67	40	-595	-1,326	6	3	-50	-110
Intra China & South West Asia	Международные	-10.3%	-60.8%	-79.0%	-88.8%	-538	-3,067	-4,091	-4,490	-69	-390	-521	-571
Intra Europe	Международные	-2.3%	-3.7%	-46.5%	-96.4%	-180	-2,303	-29,696	-59,199	-18	-234	-3,023	-6,027
Intra Middle East	Международные	-6.1%	-6.0%	-68.2%	-94.8%	-73	-219	-2,734	-3,711	-8	-25	-313	-425
Intra North America	Международные	3.3%	2.7%	-23.6%	-93.4%	111	14	-1,295	-2,738	15	2	-173	-365
Intra North Asia	Международные	-2.2%	-2.7%	-78.8%	-96.4%	-34	-224	-1,094	-1,669	-2	-12	-59	-90
Intra Pacific South East Asia	Международные	-1.3%	-5.5%	-45.6%	-94.9%	-151	-1,639	-5,038	-7,794	-23	-244	-750	-1,160
Intra South America	Международные	-9.5%	-7.3%	-39.9%	-96.9%	-195	-144	-934	-1,699	-34	-25	-162	-295
Latin America/Caribbean - China	Международные	5.0%				0	0	0	0	0	0	0	0
Latin America/Caribbean - North Asia & Pacific South East Asia	Международные	2.9%	0.2%	-17.9%	-78.9%	2	-8	-30	-64	1	-5	-20	-44



## Ожидаемые результаты по группам маршрутов за январь-апрель 2020 года (по сравнению с базовым уровнем)

Группа маршрутов	Вн/Межд	Пассажироместо				Запланированные (тыс)				Валовой доход (USD, млн)			
		Jan 2020	Feb 2020	Mar 2020	Apr 2020	Jan 2020	Feb 2020	Mar 2020	Apr 2020	Jan 2020	Feb 2020	Mar 2020	Apr 2020
Middle East	Внутренние	-10.0%	-5.8%	-44.5%	-96.0%	-101	-198	-1,792	-3,445	-9	-18	-167	-321
Middle East - North America	Международные	2.0%	2.6%	-27.4%	-90.2%	42	20	-339	-726	20	10	-161	-345
Middle East - North Asia & Pacific South East Asia	Международные	-1.5%	-2.3%	-36.1%	-82.1%	-22	-331	-1,360	-2,193	-6	-89	-364	-587
Middle East - South West Asia	Международные	-3.1%	-1.6%	-44.1%	-96.6%	-132	-627	-2,951	-4,838	-21	-99	-466	-764
North America	Внутренние	1.8%	5.0%	-14.5%	-67.1%	2,721	4,165	-36,740	-58,164	316	484	-4,266	-6,753
North America - North Asia	Международные	5.0%	5.1%	-25.1%	-85.1%	68	-89	-618	-1,277	21	-28	-195	-403
North America - Pacific South East Asia	Международные	4.1%	5.9%	-17.8%	-88.7%	31	-45	-295	-630	25	-36	-235	-503
North America - South America	Международные	4.9%	5.0%	-27.6%	-94.0%	79	59	-618	-1,260	31	23	-243	-496
North America - South West Asia	Международные	3.6%	4.8%	-28.3%	-92.0%	7	-13	-94	-180	5	-10	-69	-133
North Asia	Внутренние	0.3%	-2.5%	-19.2%	-54.9%	174	-961	-6,791	-7,770	9	-48	-340	-389
North Asia - Pacific South East Asia	Международные	-0.2%	-7.6%	-63.6%	-89.1%	-47	-1,069	-3,478	-3,846	-12	-276	-899	-994
Pacific South East Asia	Внутренние	-7.4%	-8.2%	-30.6%	-88.2%	-1,554	-2,646	-11,924	-24,195	-95	-162	-731	-1,483
South America	Внутренние	-8.9%	-9.2%	-39.9%	-94.8%	-1,275	-1,462	-7,129	-13,960	-108	-123	-602	-1,178
South West Asia	Внутренние	-10.0%	-4.3%	-30.9%	-98.8%	-1,650	-935	-5,728	-13,608	-101	-57	-351	-834
<b>Внутренние</b>		-5.2%	-19.6%	-32.9%	-74.0%	-13,125	-51,883	-123,905	-185,516	-980	-4,295	-11,080	-16,398
<b>Международные</b>		-1.2%	-10.3%	-48.0%	-93.6%	-241	-21,041	-93,550	-158,462	151	-4,030	-16,623	-27,901
<b>Итого</b>		-3.6%	-15.9%	-39.0%	-82.3%	-13,366	-72,924	-217,455	-343,978	-829	-8,325	-27,703	-44,300

\*: April results are preliminary.



## Ожидаемые результаты по группам маршрутов за январь-апрель 2020 года (по сравнению с январем-апрелем 2019 года)

Группа маршрутов	Вн/Межд	Пассажироместо				Запланированные (тыс)				Валовой доход (USD, млн)			
		Jan 2020	Feb 2020	Mar 2020	Apr 2020	Jan 2020	Feb 2020	Mar 2020	Apr 2020	Jan 2020	Feb 2020	Mar 2020	Apr 2020
Africa	Внутренние	-4.9%	0.0%	-32.4%	-96.7%	-249	-48	-1,567	-3,390	-22	-4	-140	-303
Africa - Asia/Pacific	Международные	18.1%	-1.2%	-37.9%	-94.0%	67	-47	-192	-334	37	-26	-106	-185
Africa - Middle East	Международные	7.2%	9.6%	-50.1%	-95.6%	248	169	-1,306	-2,283	54	37	-286	-500
Africa - North America	Международные	7.6%	22.2%	-13.0%	-86.0%	16	28	-57	-163	12	21	-42	-120
Africa & Middle East - Central America/Caribbean	Международные		-100.0%			0	0	0	0	0	0	0	0
Africa & Middle East - South America	Международные	-5.7%	1.9%	-26.8%	-81.8%	-7	-12	-62	-100	-3	-5	-26	-42
Central America/Caribbean	Внутренние	9.2%	11.7%	-12.0%	-82.8%	452	461	-1,094	-4,257	34	35	-82	-319
Central America/Caribbean - Europe	Международные	-1.7%	2.6%	-21.0%	-94.4%	12	42	-568	-1,343	4	14	-194	-459
Central America/Caribbean - North America	Международные	0.0%	3.9%	-24.4%	-91.5%	95	318	-3,971	-7,759	15	50	-623	-1,217
Central America/Caribbean - South America	Международные	3.6%	8.4%	-28.4%	-96.4%	52	90	-522	-1,174	10	16	-95	-214
China	Внутренние	-3.7%	-73.4%	-58.0%	-55.7%	-4,801	-42,509	-34,245	-32,074	-422	-3,741	-3,014	-2,823
China - Europe	Международные	4.0%	-49.0%	-73.1%	-93.1%	101	-821	-1,481	-2,008	31	-249	-449	-609
China - Middle East	Международные	6.4%	-56.4%	-77.1%	-91.8%	45	-332	-505	-573	11	-81	-124	-140
China - North America	Международные	-5.7%	-48.2%	-70.1%	-92.8%	-92	-761	-1,282	-1,591	-37	-306	-515	-639
China & South West Asia - North Asia	Международные	21.7%	-31.8%	-81.5%	-89.1%	1,237	-2,322	-4,988	-5,461	220	-413	-887	-971
China & South West Asia - Pacific South East Asia	Международные	6.7%	-45.6%	-71.3%	-91.0%	657	-5,325	-7,990	-9,083	142	-1,153	-1,729	-1,966
Europe	Внутренние	-8.4%	-7.3%	-38.3%	-89.1%	-2,220	-2,063	-13,238	-23,808	-180	-167	-1,072	-1,928
Europe - Middle East	Международные	4.9%	6.1%	-42.6%	-89.6%	598	426	-4,090	-7,220	110	78	-753	-1,329



## Ожидаемые результаты по группам маршрутов за январь-апрель 2020 года (по сравнению с январем-апрелем 2019 года)

Группа маршрутов	Вн/Межд	Пассажироместо				Запланированные (тыс)				Валовой доход (USD, млн)			
		Jan 2020	Feb 2020	Mar 2020	Apr 2020	Jan 2020	Feb 2020	Mar 2020	Apr 2020	Jan 2020	Feb 2020	Mar 2020	Apr 2020
Europe - North Africa	Международные	-0.9%	5.6%	-42.3%	-97.7%	55	161	-1,892	-3,810	8	24	-279	-562
Europe - North America	Международные	-0.6%	4.1%	-36.2%	-91.3%	119	226	-3,280	-7,233	37	71	-1,029	-2,270
Europe - North Asia	Международные	4.3%	6.4%	-41.9%	-89.4%	53	7	-539	-1,025	25	3	-253	-481
Europe - Pacific South East Asia	Международные	5.5%	6.7%	-19.2%	-91.3%	120	17	-671	-1,346	60	8	-335	-673
Europe - South America	Международные	-2.7%	0.0%	-36.9%	-95.4%	-3	6	-686	-1,304	-1	2	-245	-466
Europe - South West Asia	Международные	-8.3%	-3.9%	-43.0%	-89.9%	-143	-168	-1,188	-1,750	-39	-45	-320	-472
Europe - Sub Saharan Africa	Международные	0.6%	5.2%	-27.5%	-90.4%	62	84	-779	-1,578	26	36	-330	-668
Intra Africa	Международные	1.5%	5.3%	-36.4%	-95.0%	29	-17	-1,054	-2,170	4	-2	-138	-283
Intra Central America/Caribbean	Международные	1.1%	3.9%	-30.3%	-90.0%	22	48	-647	-1,355	2	4	-54	-113
Intra China & South West Asia	Международные	-2.0%	-57.0%	-76.9%	-87.4%	-105	-2,643	-3,640	-3,942	-13	-336	-463	-502
Intra Europe	Международные	-0.6%	3.4%	-43.0%	-96.3%	946	1,062	-26,168	-56,680	96	108	-2,664	-5,771
Intra Middle East	Международные	-2.4%	-0.4%	-66.7%	-94.5%	91	-13	-2,559	-3,488	10	-2	-293	-399
Intra North America	Международные	-4.0%	-1.1%	-29.5%	-93.6%	-76	-67	-1,527	-2,811	-10	-9	-204	-375
Intra North Asia	Международные	-32.5%	-31.0%	-85.0%	-96.6%	-617	-709	-1,627	-1,752	-33	-38	-87	-94
Intra Pacific South East Asia	Международные	7.1%	2.0%	-42.7%	-94.7%	540	-1,063	-4,605	-7,465	80	-158	-686	-1,111
Intra South America	Международные	-9.5%	-3.7%	-37.3%	-96.5%	-183	-69	-851	-1,517	-32	-12	-148	-264
Latin America/Caribbean - China	Международные	-66.0%	-100.0%	-100.0%	-100.0%	-6	-8	-8	-10	-4	-6	-6	-8
Latin America/Caribbean - North Asia & Pacific South East Asia	Международные	2.9%	0.7%	-19.3%	-77.2%	2	-8	-31	-59	2	-5	-21	-40



## Ожидаемые результаты по группам маршрутов за январь-апрель 2020 года (по сравнению с январем-апрелем 2019 года)

Группа маршрутов	Вн/Межд	Пассажируместо				Запланированные (тыс)				Валовой доход (USD, млн)			
		Jan 2020	Feb 2020	Mar 2020	Apr 2020	Jan 2020	Feb 2020	Mar 2020	Apr 2020	Jan 2020	Feb 2020	Mar 2020	Apr 2020
Middle East	Внутренние	-15.5%	-8.5%	-48.1%	-96.0%	-312	-278	-2,009	-3,437	-29	-26	-187	-320
Middle East - North America	Международные	4.8%	6.6%	-27.6%	-90.0%	63	46	-340	-708	30	22	-162	-337
Middle East - North Asia & Pacific South East Asia	Международные	-0.5%	2.8%	-36.0%	-81.4%	13	-208	-1,346	-2,089	3	-56	-361	-560
Middle East - South West Asia	Международные	2.9%	9.5%	-39.7%	-96.3%	184	-140	-2,570	-4,382	29	-22	-406	-692
North America	Внутренние	4.8%	11.5%	-12.4%	-65.6%	4,820	8,058	-34,585	-54,703	560	936	-4,015	-6,351
North America - North Asia	Международные	3.5%	5.0%	-26.7%	-84.8%	51	-87	-642	-1,249	16	-27	-203	-394
North America - Pacific South East Asia	Международные	6.5%	13.0%	-18.2%	-88.8%	52	-1	-296	-636	41	-1	-236	-508
North America - South America	Международные	-8.0%	-2.8%	-34.1%	-94.1%	-115	-35	-744	-1,274	-45	-14	-293	-502
North America - South West Asia	Международные	20.4%	24.4%	-14.9%	-88.7%	35	15	-63	-124	26	11	-47	-92
North Asia	Внутренние	3.1%	2.3%	-18.5%	-54.5%	542	-397	-6,581	-7,596	27	-20	-329	-380
North Asia - Pacific South East Asia	Международные	15.9%	8.6%	-59.9%	-88.9%	674	-365	-3,036	-3,765	174	-94	-784	-973
Pacific South East Asia	Внутренние	-1.2%	0.5%	-26.2%	-87.5%	151	-470	-10,272	-22,602	9	-29	-629	-1,385
South America	Внутренние	-7.2%	-5.1%	-35.7%	-94.5%	-823	-718	-6,020	-13,004	-69	-61	-508	-1,097
South West Asia	Внутренние	-5.5%	0.5%	-27.4%	-98.7%	-720	-76	-4,844	-12,758	-44	-5	-297	-782
<b>Внутренние</b>		-1.3%	-14.5%	-30.4%	-73.2%	-3,160	-38,039	-114,455	-177,629	-137	-3,082	-10,274	-15,688
<b>Международные</b>		1.8%	-5.0%	-46.2%	-93.4%	4,893	-12,477	-87,807	-152,613	1,098	-2,555	-15,876	-26,997
<b>Итого</b>		-0.1%	-10.6%	-36.9%	-81.7%	1,732	-50,516	-202,262	-330,242	961	-5,637	-26,150	-42,685

\*: April results are preliminary.



## Приложение Е: Финансовый анализ авиакомпании

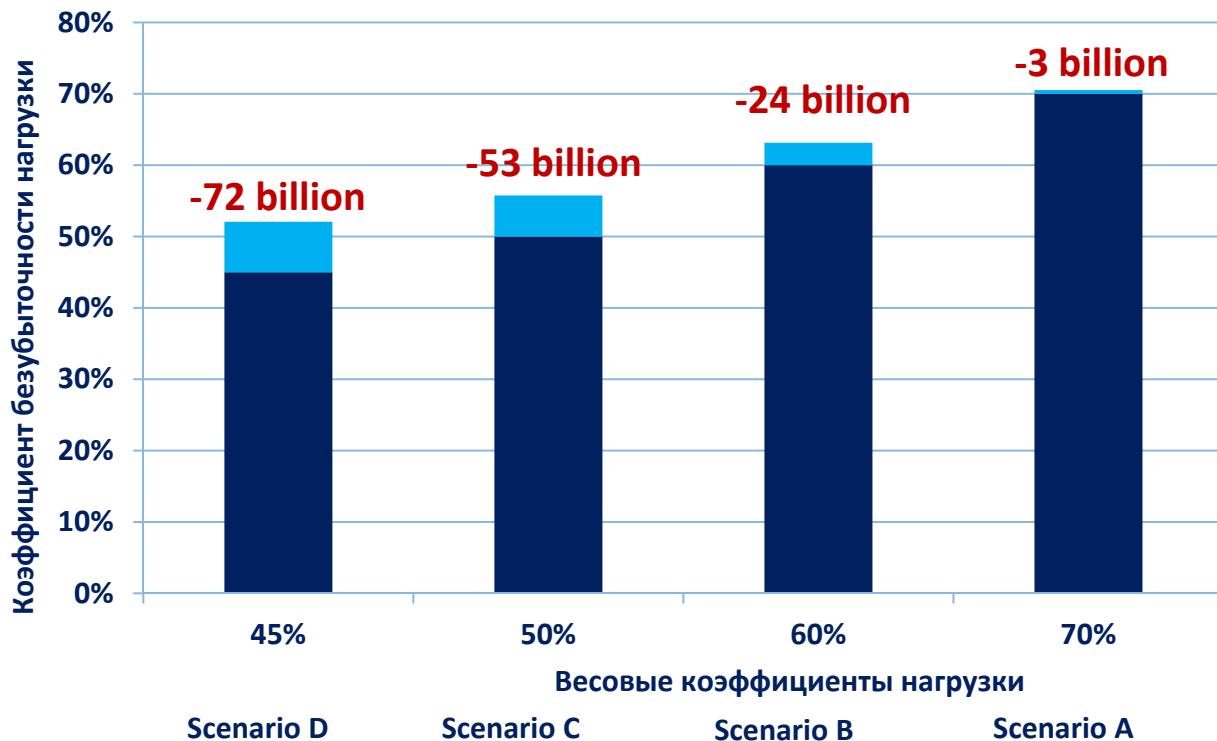
**Цифры и оценки в данном документе могут быть существенно изменены и будут обновляться по мере развития ситуации и получения дополнительной информации.**



Сценарии основаны на предположении, что воздушное движение, измеренное в тоннах дохода (RTK, как международных, так и внутренних), уменьшится на 50% в 2020 году по сравнению с 2019 годом.

	Сценарий А Весовой коэффициент загрузки = 70%	Сценарий Б Весовой коэффициент загрузки = 60%	Сценарий С Весовой коэффициент загрузки = 50%	Сценарий D Весовой коэффициент загрузки = 45%
	Коэффициент загрузки остается высоким, восстановление спроса в 3 и 4 кварталах с серьезными сокращениями мощностей	Коэффициент загрузки умеренный - высокий и отскок в течение 4 квартала, с сокращением мощностей во всех регионах	Низкий коэффициент загрузки и умеренный возврат нормальной мощности в Q3 и Q4	Низкие коэффициенты загрузки (социальное дистанцирование) и авиакомпании увеличивают пропускную способность во втором квартале 2020
<b>Общее снижение мощности</b>	-51%	-42%	-31%	-23%
<i>Расходы на топливо (USD, млрд.) Цена на нефть: 49% снижение по сравнению с уровнями 2019 года</i>	46	54	65	72
<i>Коэффициент безубыточной нагрузки (исключая амортизацию)</i>	70.5%	63.1%	55.8%	52.1%

# Авиакомпании близки к безубыточности, даже если коэффициент загрузки увеличивается



Операционные убытки за исключением затрат на амортизацию и амортизацию

Разница между коэффициентом загрузки и коэффициентами безубыточности в каждом сценарии



ICAO

UNITING AVIATION

## Приложение F: Резюме анализа другими организациями



## ACI: аэропорт потеряет 97,4 млрд долларов в 2020 году

Регион	Пассажироместо- международный и внутренний на полный 2020 год		Доходы аэропортов - как авиационные, так и неавиационные за полный 2020 год	
	млн. и % изменились по сравнению с 2020 г. «обычный бизнес» базовый сценарий		Млрд. Долл. США и % изменились по сравнению с 2020 г. «обычный бизнес» базовый сценарий	
Африка	-114	-47.3%	-2.2	-51.2%
Азия/Тихоокеанский регион	-1,797	-52.9%	-29.4	-58.9%
Европа	-1,416	-57.1%	-37.1	-62.6%
Латинская Америка/ Карабский басс.	-289	-44.2%	-5.3	-50.5%
Средний Восток	-201	-46.9%	-7.0	-53.0%
Северная Америка	-859	-41.1%	-16.4	-47.3%
<b>Итого</b>	<b>-4,676</b>	<b>-50.4%</b>	<b>-97.4</b>	<b>-56.7%</b>

<https://aci.aero/wp-content/uploads/2020/05/200505-Third-Economic-Impact-Bulletin-FINAL.pdf>



## ИАТА: авиакомпания потеряет 314 миллиардов долларов США при сценарии «3 месяца блокировки + рецессия»

### Аналитическая разница между оценками ИКАО и ИАТА:

- Региональная разбивка: по всему трафику из государств в каждом регионе (ИКАО) в сравнении с регионом регистрации авиакомпаний (ИАТА)
- Исходный уровень: первоначально запланированный, т. е. сценарий ведения бизнеса в 2020 году в обычном режиме (ИКАО) по сравнению с уровнем 2019 года с графиками авиакомпаний 2020 (ИАТА)

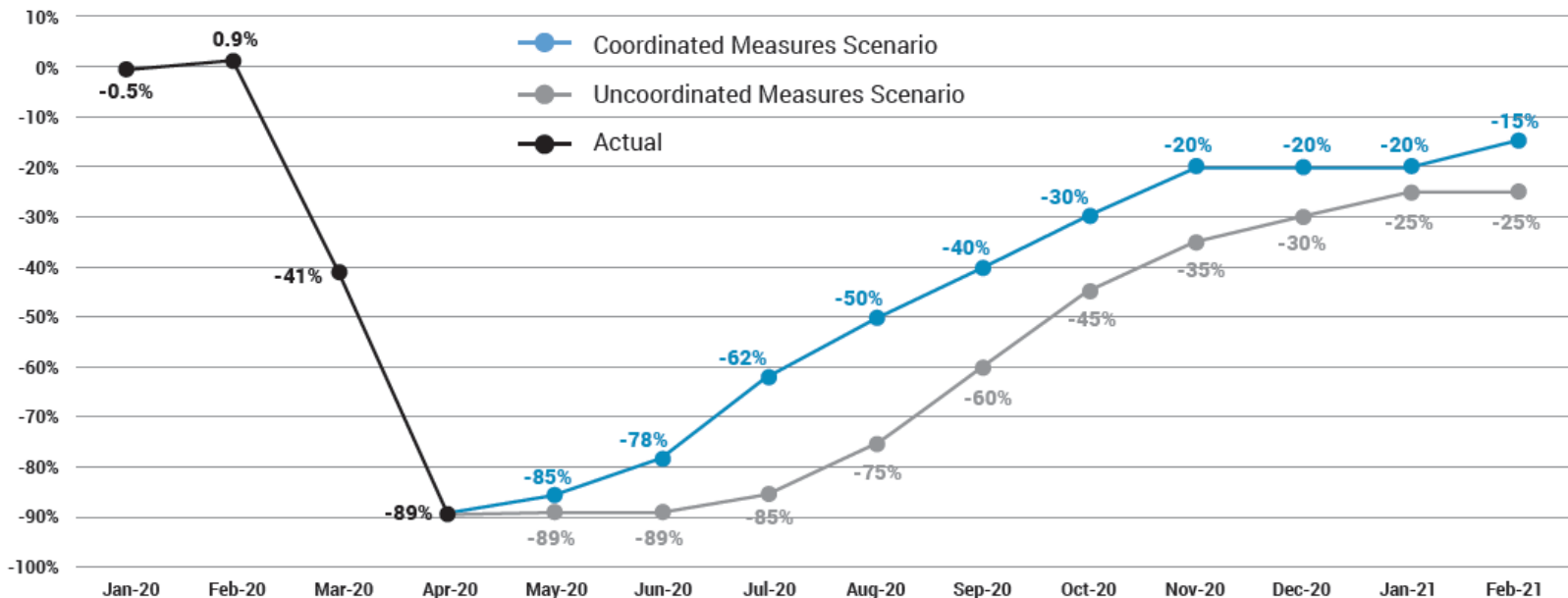
Регион регистрации авиакомпании	RPKs - международные и внутренние за полный 2020 год	Валовой доход от пассажирских перевозок - международный и внутренний за полный 2020 год
	Годовое изменение % от уровня 2019 года	Млрд. Долларов США по сравнению с уровнем 2019 года
Африка	-51%	-6
Азия/Тихоокеанский регион	-50%	-113
Европа	-55%	-89
Латинская америка/Карибский басс.	-49%	-18
Средний Восток	-51%	-24
Северная Америка	-36%	-64
<b>Итого</b>	<b>-48%</b>	<b>-314</b>

<https://www.iata.org/en/iata-repository/publications/economic-reports/covid-fourth-impact-assessment/>



# ЕВРОКОНТРОЛЬ: Потеря 110 миллиардов евро для авиакомпаний, аэропортов и за аэронавигационные услуги в Европе в 2020 году

EUROCONTROL Draft Traffic Scenarios - 24 April 2020 (base year 2019)

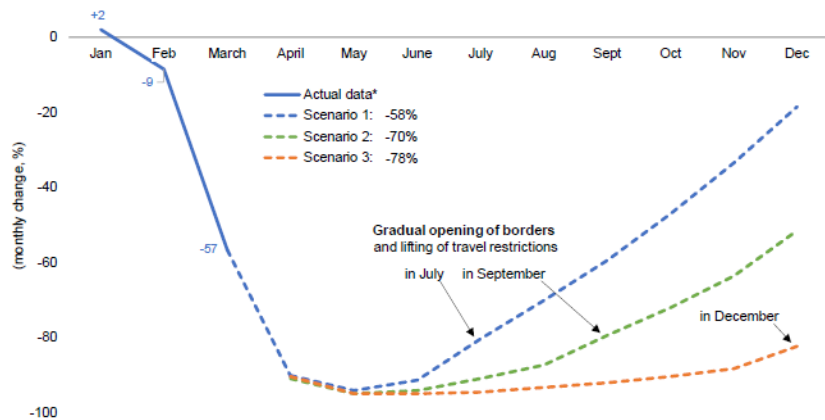


Сценарий скоординированных мер предусматривает потерю 45% рейсов (5 миллионов) в 2020 году, тогда как сценарий несогласованных мер приведет к потере 57% рейсов (6,2 миллиона).

<https://www.eurocontrol.int/covid19#traffic-scenarios>

# Всемирная туристская организация: потеря 2020 года от 910 до 1170 миллиардов долларов США от международных доходов от туризма

Три сценария, зависящие от повторного открытия границ для международного прибытия туристов (изменение в годовом исчислении % от уровня 2019 года)



<https://webunwto.s3.eu-west-1.amazonaws.com/s3fs-public/2020-05/Barometer%20-%20May%202020%20-%20Short.pdf>





## Всемирный совет по туризму и путешествиям: Потеря 100 миллионов рабочих мест в сфере путешествий и туризма в 2020 году

### Прогнозы 2020 года - влияние COVID - 19 на сектор путешествий и туризма

Регион	Потенциальная общая потеря работы (million)	Общая потеря ВВП (USD billion*)
Африка	-7.6	-52.8
Азия/Тихоокеанский регион	-63.4	-1,041.0
Европа	-13.0	-708.5
Латинская Америка/Карибский басс.	-5.9	-110.2
Средний Восток	-2.6	-96.2
Северная Америка	-8.2	-680.7
<b>Итого</b>	<b>-100.8</b>	<b>-2689.4</b>

\* based on 2019 prices and exchange rates

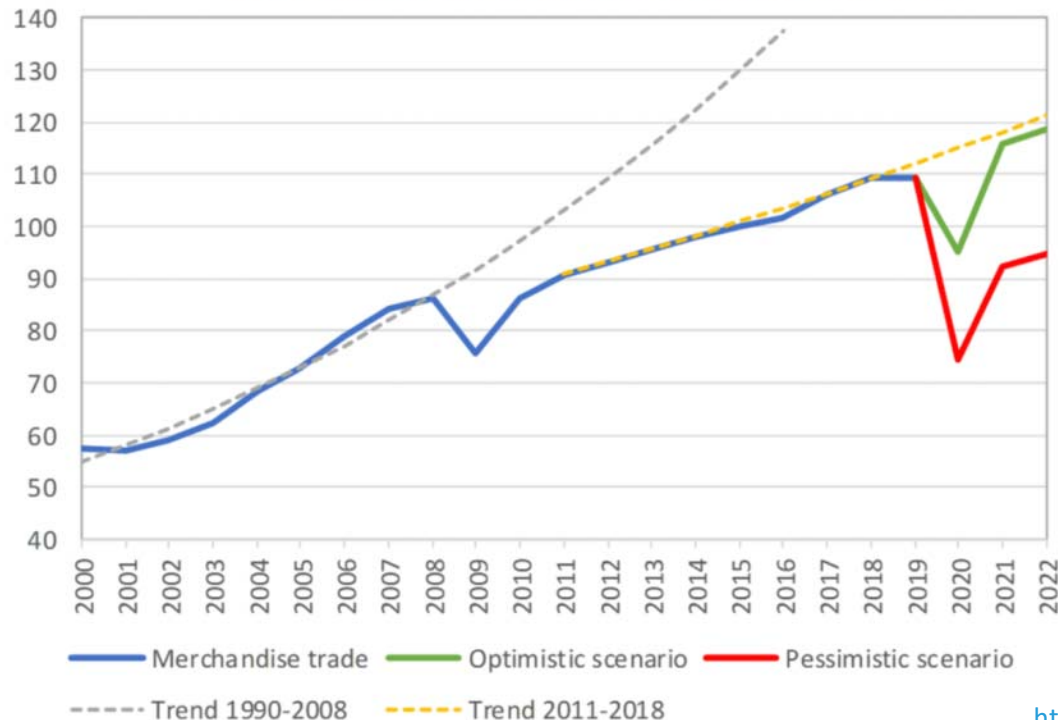
<https://wtcc.org/About/News-Media/Press-Releases>



# ВТО: мировая торговля в 2020 году упадет на 13–32%

Index, 2015=100

World merchandise trade volume, 2000-2022



- Мировая торговля товарами в 2020 году резко упадет на 13–32% из-за пандемии COVID-2019.
- Ожидается восстановление торговли в 2021 году, но это зависит от продолжительности вспышки и эффективности ответных мер полиции.
- Почти все регионы будут испытывать двузначные спады в торговых объемах в 2020 году, причем экспорт из Северной Атлантики и Азии пострадает больше всего.

[https://www.wto.org/english/news\\_e/pres20\\_e/pr855\\_e.htm](https://www.wto.org/english/news_e/pres20_e/pr855_e.htm)

## МВФ: Согласно прогнозам, в 2020 году мировая экономика резко сократится на 3%

Прогнозируется, что пандемия исчезнет во второй половине 2020 года, и усилия по сдерживанию могут быть постепенно свернуты.

(real GDP, annual percent change)	2019	2020	2021
<b>World Output</b>	<b>2.9</b>	<b>-3.0</b>	<b>5.8</b>
<b>Advanced Economies</b>	<b>1.7</b>	<b>-6.1</b>	<b>4.5</b>
United States	2.3	-5.9	4.7
Euro Area	1.2	-7.5	4.7
Germany	0.6	-7.0	5.2
France	1.3	-7.2	4.5
Italy	0.3	-9.1	4.8
Spain	2.0	-8.0	4.3
Japan	0.7	-5.2	3.0
United Kingdom	1.4	-6.5	4.0
Canada	1.6	-6.2	4.2
Other Advanced Economies	1.7	-4.6	4.5

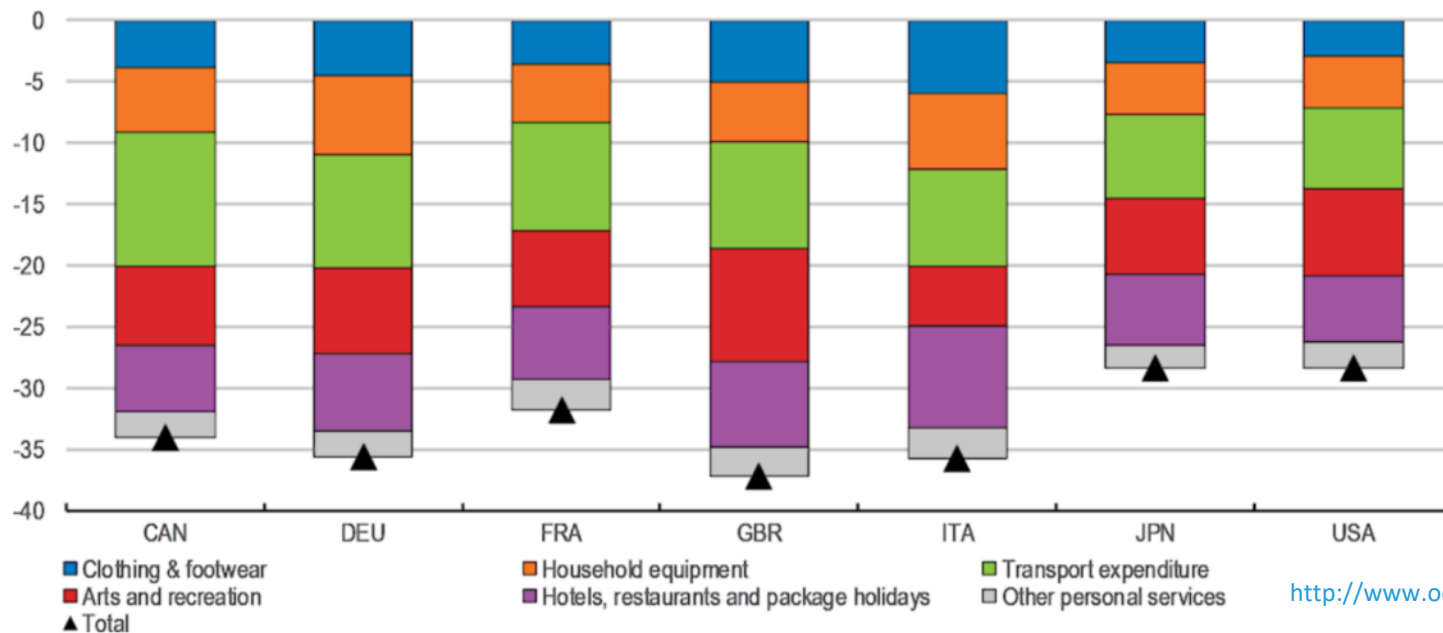
(real GDP, annual percent change)	2019	2020	2021
<b>Emerging Markets and Developing Economies</b>	<b>3.7</b>	<b>-1.0</b>	<b>6.6</b>
Emerging and Developing Asia	5.5	1.0	8.5
China	6.1	1.2	9.2
India	4.2	1.9	7.4
ASEAN-5	4.8	-0.6	7.8
Emerging and Developing Europe	2.1	-5.2	4.2
Russia	1.3	-5.5	3.5
Latin America and the Caribbean	0.1	-5.2	3.4
Brazil	1.1	-5.3	2.9
Mexico	-0.1	-6.6	3.0
Middle East and Central Asia	1.2	-2.8	4.0
Saudi Arabia	0.3	-2.3	2.9
Sub-Saharan Africa	3.1	-1.6	4.1
Nigeria	2.2	-3.4	2.4
South Africa	0.2	-5.8	4.0
Low-Income Developing Countries	5.1	0.4	5.6

<https://www.imf.org/en/Publications/WEO/Issues/2020/04/14/weo-april-2020>

**Организация экономического сотрудничества и развития: Резкое снижение расходов потребителей на авиабилеты из-за мер сдерживания**

**Потенциальное первоначальное влияние частичного или полного отключения на частное потребление в странах G7**

Per cent of total consumers' expenditure



<http://www.oecd.org/coronavirus/en/>



Новый отчет будет опубликован Комитетом по координации статистической деятельности (CCSA) под эгидой Департамента по экономическим и социальным вопросам ООН.

## ECONOMIC

### Aviation industry facing deepest crisis ever in history

The aviation industry bears the weight of the consequences of the COVID-19 outbreak heavier than other industries as its "raison d'être" is the transport of people and goods all across the globe for travel, tourism, business and trade.

<https://unstats.un.org/unsd/ccsa/documents/covid19-report-ccsa.pdf>



ICAO

UNITING AVIATION

Контакт: Экономическое развитие [ECD@icao.int](mailto:ECD@icao.int)



ICAO

North American  
Central American  
and Caribbean  
(INACC) Office  
Mexico City

South American  
(SAM) Office  
Lima

ICAO  
Headquarters  
Montréal

Western and  
Central African  
(WACAF) Office  
Dakar

European and  
North Atlantic  
(EUR/NAT) Office  
Paris

Middle East  
(MID) Office  
Cairo

Eastern and  
Southern African  
(ESAF) Office  
Nairobi

Asia and Pacific  
(APAC) Sub-office  
Beijing

Asia and Pacific  
(APAC) Office  
Bangkok



THANK YOU

<https://www.icao.int/sustainability/Pages/Economic-Impacts-of-COVID-19.aspx>

<https://www.icao.int/Newsroom/Pages/Billion-fewer-international-air-travellers-this-year-according-to-latest-ICAO-forecast.aspx>

<https://www.icao.int/Security/COVID-19/Pages/default.aspx>

<http://www.capsca.org/CoronaVirusRefs.html>

<https://www.icao.int/sustainability/Pages/Air-Traffic-Monitor.aspx>